

## Анализ роли и места цифровых технологий в системе управления финансами

### Analysis of the Role and Place of Digital Technologies in the Financial Management System

М. ХАДЖИЕВ, З. МУСАЕВА,  
К. ТУРШИЕВА

**Хаджиев Марат Рамзанович**, доцент, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов, кредита и антимонопольного регулирования Института экономики и финансов Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. E-mail: marat99@gmail.com

**Мусаева Зарета Ибрагимовна**, магистрант Института экономики и финансов Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. E-mail: zareta.musaeva98@mail.ru

**Туршиева Карина Абусаитовна**, магистрант Института экономики и финансов Чеченского государственного университета им. А.А. Кадырова. E-mail: kturshieva@bk.ru

*В статье рассмотрена роль цифровой трансформации в системе управления финансами. Приведено описание основных направлений развития российской экономики, определены меры по повышению конкурентоспособности России в глобальной экономике. Рассмотрены вопросы формирования и применения на практике цифровой экономики как основы экономического развития России.*

**Ключевые слова:** финансовые технологии (финтех), цифровая экономика, цифровизация, блокчейн.

*This article examines the role of digital transformation in financial management. The article considers the role of digital transformation in the financial management system. It describes the main areas of Russia's economic development and identifies measures to improve Russia's competitiveness in the global economy. The article considers the formation and practical application of the digital economy as the basis for economic development in Russia.*

**Keywords:** financial technologies (FinTech), digital economy, digitalization, blockchain.

#### Введение

Цифровая трансформация экономики является драйвером технологических перемен и условием успешного развития связанных с ней компонентов: инноваций через новые источники финансирования; новых бизнес-моделей, а значит, и новых потребностей клиентов. Цифровизация экономики помогает ускорить модернизацию предприятий и повысить их конкурентоспособность, а также ускорить внедрение инноваций. А это, в свою очередь, стимулирует создание новых рабочих мест, развитие науки и новых технологий.

Цифровизация экономики России обусловлена растущими потребностями современного общества, развитие которого определяет важность интеграции инновационных составляющих в жизнедеятельность населения. Растущее количество неразрешенных проблем в этом аспекте детерминирует создание новых механизмов управления инвестиционной активностью организаций, среди которых ведущее место занимают промышленные предприятия. В числе множества проблем управления инвестиционной активностью организаций одно из важных мест принадлежит вопросам формирования портфеля инвестиционных проектов, а также оценки их инвестиционной привлекательности [2].

Поскольку инновационная трансформация является новым направлением в деятельности любой организации, оценка ее последствий происходит в условиях неопределенности. При этом на результат исхода влияют качественно выраженные факторы, которые оцениваются методом экспертных оценок.

**Методы**

Всеобщая цифровизация экономических процессов формирует основополагающий базис для создания совершенно новых финансовых рынков и преобразовывает сформировавшиеся к настоящему моменту условия функционирования экономической системы в целом, что оказывает существенное влияние на становление и дальнейшее развитие цифрового государства, а также кардинально меняет существующие требования к институтам, принятым и утвержденным методам и технологиям финансового развития в современной цифровой экономике. В настоящее время в Российской Федерации финансовый сектор выступает ключевым драйвером роста – как, в принципе, и в целом в мировой экономике [1].

В сложившейся ситуации формируются новые подходы к пониманию дефиниции «финансовые технологии», и применяющиеся при оказании финансово-экономических услуг инновационные технологии понимаются как относящиеся к области этих финансовых технологий.

Хал Рональд Вариан, главный экономист компании Google, под финансовыми технологиями понимает системы управления данными, придуманные для облегчения бухгалтерского учета, управления запасами и выставления счетов, которые в настоящее время получили новые важные функции, улучшающие повседневную жизнь и одновременно способствующие росту мировой экономики.

Российские ученые при трактовке финансовых технологий используют практико-ориентированный подход. В работе Перцевой С.Ю. финансовые технологии – это развивающийся сегмент на пересечении секторов финансов и технологий [5].

В дополнение к традиционным, формируются новые рынки, где преобладают платформы торгового финансирования, финансовые продукты с элементами робо-консультирования, альтернативные платежные системы, автоматизированные сервисы.

Благодаря распространению смартфонов широкое распространение получили вычислительные технологии, человечество получило возможность доступа к неограниченному потоку информации, и доступ к знаниям – только один из вариантов использования финансово-вычислительных технологий.

Масштабирующие взгляды на содержательный контент применительно к финтеху определяются тем, что инновации впечатляют уровнем проникновения в сферу финансов, заменяя консервативные услуги и продукты на новые, усовершенствованные, удобные и более быстрые аналоги. Мировая статистика показывает опережающее развитие финансовых технологий в таких странах, как Китай, Индия, Великобритания, что свидетельствует о формировании в них экосистем финансовых технологий. В этой связи для России особую актуальность приобретает вопрос становления подобной отечественной экосистемы [3].

**Результаты**

*Таблица 1*

**Перспективные финтех-сегменты для Российской Федерации [4, 189]**

Сегменты рынка	Предпосылки становления отрасли	Ключевые ограничения в реализации сегмента
Платежи и переводы	Рост количества мобильных устройств – 72 %; повышение трансграничной мобильности населения – 67 %	Отсутствие развитой инфраструктуры; ограничение в объемах переводов между различными банками.
Страхование	Существенный уровень ценовой конкуренции – 75 %; возрастание количества мобильных устройств – 63 %	Недостаточный уровень страховой культуры у граждан
Управление капиталом	Низкая доходность по вкладам – 67 %; отсутствие опыта инвестирования у большого числа граждан – 53 %	Ключевая составляющая активов принадлежит людям, выбирающим традиционные модели обслуживания

На современном этапе ключевой задачей является обеспечение конкурентного преимущества Российской Федерации в области финансовых технологий, что предполагает необходимость усовершенствования нескольких перспективных финтех-сегментов: платежи и переводы, страхование, управление капиталом (табл. 1).

Таким образом, можно выделить несколько ключевых элементов в экосистеме финансовых технологий (табл. 2).

Таблица 2

**Участники экосистемы финансовых технологий**

Элементы экосистемы	Характеристика элемента
Финтех-стартапы	Оплата услуг, управление капиталом, кредитование, рынок капитала, страховые компании.
Разработчики технологий	BIG DATA, облачные вычисления, криптовалюта, разработчики социальных сетей
Правительство	Финансовые регуляторы, законодательные органы
Традиционные финансовые учреждения	Традиционные банки, страховые компании, биржевые брокерские фирмы и венчурные капиталисты
Финансовые клиенты	Физические и юридические лица

Поддержка создания и внедрения инноваций, стимулирование бизнеса к внедрению цифровых технологий, формирование цифрового рынка обеспечат вовлечение предприятий в развитие цифровой экономики [6].

**Обсуждение**

Формирование и развитие финансово-цифровой инфраструктуры позволит более эффективно предоставлять бизнесу финансовые услуги, обеспечит их доступность на всей территории Российской Федерации и приведет к повышению уровня конкуренции.

Направления трансформации платформы данных в системе государственных финансов на период с 2018 по 2022 г. имеет определенные алгоритмы (табл. 3).

**Заключение**

Формирование единой информационной площадки государственных финансов открывает возможности для:

- предоставления сервисных услуг всем участникам бюджетного процесса;
- создания сервисной площадки для взаимодействия с представителями СМИ;
- создания сервисной платформы для оценки бюджетной политики со стороны экспертного сообщества;
- многоканального продвижения понятия открытости бюджетных данных.

Необходимо отметить значимость тестирования технологий blockchain и Big Data, поскольку их применение создает риски, которые необходимо контролировать. В связи с этим крупные отечественные банки и интернет-компании занимаются разработкой новой модели внедрения технологических решений на финансовом рынке.

**Литература**

1. Алексеев Н.И. Положительные тенденции развития экономических систем в цифровой экономике России // В сб.: Цифровая экономика и финансы. Материалы III Междунар. науч.-практич. конф. Под науч. ред. Е.А. Синцовой [и др.]. 2020. С. 11–14.
2. Быстрова А.А. Цифровое государство и перспективы развития экономики России // Экономика. Бизнес. Финансы. 2019. № 11. С. 30–34.
3. Бычкова С.М., Бутина А.А. Направления анализа прикладных проектов в условиях цифровизации // Учет и контроль. 2020. № 6. С. 43–51.

**Трансформация платформы данных в системе государственных финансов Российской Федерации**

2018	Формирование системной архитектуры единой платформы финансовых данных	Формирование технологической, функциональной, физической, поведенческой архитектуры
		Формирование нормативной базы для внедрения и функционирования проекта
		Создание технико-экономического обоснования и получение независимой экспертной оценки данного проекта
		Проведение семинаров и совещаний с главными распорядителями бюджетных средств, руководителями финансовых органов муниципалитетов
2019	Цифровая трансформация существующих процессов	Формирование интегрального распределенного реестра платежных документов
		Формирование единой системы мониторинга бюджетных перечислений
		Формирование единого реестра нормативно-справочной информации
2020	Реинжиниринг бизнес-процессов с применением цифровых инструментов	Формирование системной архитектуры BIG DATA-центра Министерства финансов РФ
		Формирование реестра неструктурируемой информации
		Формирование гибких интерфейсов первичной обработки и очистки данных
		Формирование экосистемы государственных информационных систем
		Формирование информационного массива информации системно регулируемых поставщиков
		Формирование системы централизованного контроля платежных операций
		Формирование централизованной системы отчетных данных
Формирование гибких систем потоковой (сплошной конвейерной) проверки массивов данных		
2021	Строительство новой экосистемы с параллельно существующими на основе новых принципов	Формирование архитектуры на основе BIG DATA-центра Министерства финансов РФ
		Формирование унифицированных сервисов прикладной бизнес-логики (свод отчетности, гибкая аналитика, централизованный бухгалтерский учет кадров, казначейство, планирование, государственный заказ)
		Пилотное тестирование и начало плавной замены устаревшей архитектуры
2022	Замена новой экосистемой существующих функций и сервисов	Объединение задач в кластеры обработки данных (соединение с BIG DATA-сегментами других операторов массивов данных)
		Запуск двухплатформенного формата функционирования государственной информационной системы управления общественными финансами
		Плавный переход на централизованные сервисы
		Объединение всех расчетных задач бюджетной сферы в BIG DATA

4. Кузнецов Н.Г., Мерзлякова И.Л. и др. Цифровая трансформация экономики России: траектория развития. Монография / под ред. Н.Г. Кузнецова, Н.Г. Вовченко. Ростов н/Д: РГЭУ «РИНХ». 2019. 319 с.

5. Перцева С.Ю. Финтех: механизм функционирования // Инновации в менеджменте. 2017. № 2. С. 50–53.

6. Хаджиев М.Р., Абдурахманова М.М. Цифровые платформы и их роль в цифровой трансформации экономики // В сб.: Пространственное развитие территорий в условиях цифровизации: социо-эколого-экономические системы. Материалы Всеросс. науч.-практич. конф. с междунар. участием. Грозный, 08–09 декабря 2020 г. М.: ООО «Спектр», 2020. С. 142–147.