

5. Зулькарнай И.У. Исламская финансовая модель и первые ее шаги в России // Проблемы востоковедения. 2010. № 4. С. 51–55.
6. Зулькарнай И.У. Этапы трансфера научных результатов в экономику страны и взаимосвязь институциональных, экономических и организационных условий, определяющих его эффективность // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2021. № 2. С. 20–24.
7. Ишмухаметов Н.С., Абдуллин А.Б. Особенности финансовой деятельности в традициях ислама // Проблемы востоковедения. 2017. №4. С. 14–20.
8. Михайлов В.С., Зулькарнай И.У. Критический анализ определений основных акторов в области инновационного предпринимательства // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2021. № 3. С. 45–49.
9. Как государство поддерживает малый бизнес в США и что из этого было бы полезно применять в России [Электронный ресурс]. URL: [https:// http://www.rosinform.ru/column/Vitruk/484631-kak-gosudarstvo-podderzhivaet-malyu-biznes-v-ssha-i-cto-iz-etogo-bylo-by-polezno-primenyat-v-rossii/](https://http://www.rosinform.ru/column/Vitruk/484631-kak-gosudarstvo-podderzhivaet-malyu-biznes-v-ssha-i-cto-iz-etogo-bylo-by-polezno-primenyat-v-rossii/)
10. Селиверстова А.В., Корзоватых Ж.М. Особенности оценки кредитоспособности заемщика в исламских банках // Евразийский Союз Ученых. 2017. № 12-2.
11. Ситник А.А. Банковская система США // Актуальные проблемы российского права. 2016. № 10.

## **Инновационный центр как инструмент развития предприятий ОПК Красноярского края**

### **Innovation Center as a Tool for the Development of Enterprises of the Military-industrial Complex of the Krasnoyarsk Territory**

(DOI: 10.34773/EU.2021.4.9)

---

**М. РАГОЗИНА, В. ЮШМАНОВА,  
Н. НОВОСЕЛЬСКИЙ**

---

**Рагозина Марина Алексеевна**, канд. экон. наук, доцент кафедры организации и управления наукоемкими производствами Инженерно-экономического института Сибирского государственного университета науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева. E-mail: [ragfil@mail.ru](mailto:ragfil@mail.ru)

**Юшманова Виктория Анатольевна, Новосельский Никита Константинович**, магистранты Инженерно-экономического института Сибирского государственного университета науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева. E-mail: [vika.89632578447@yandex.ru](mailto:vika.89632578447@yandex.ru)

*Технологическое отставание является актуальной проблемой для предприятий современной России. В статье рассматривается создание цифровых инновационных центров как связующего звена между авторами фундаментальных исследований и организациями, внедряющими их результаты в производство. Метод исследования заключается в разборе деятельности уже внедренных и успешно работающих инновационных центров как в России, так и за рубежом. Практическая значимость исследования определяется технологическим отставанием предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) Красноярского края. Создание таких инновационных центров позволит обеспечить сбалансированную работу систем поддержки на стадиях полного инновационного цикла.*

**Ключевые слова:** инновационный центр, инновационный цикл, научно-технологический центр.

*The technological lag is an urgent problem for enterprises of modern Russia. The article considers the creation of digital innovation centers as a link between the authors of fundamental research and organizations that implement their results in production. The research method consists in analyzing the activities of already implemented and successfully operating innovation centers both in Russia and abroad. The practical significance of the study is determined by the technological lag of the enterprises of the military-industrial complex (MIC)*

*of the Krasnoyarsk Territory. The creation of such innovation centers will ensure the balanced operation of support systems at the stages of the full innovation cycle.*

**Key words:** *innovation center, innovation cycle, scientific and technological center.*

### Основные положения

1. Научно-технологическое отставание страны и нехватка финансирования инновационных проектов является актуальной проблемой для предприятий современной России.
2. Обосновывается необходимость внедрения инновационных центров как инструмента поддержки инновационных стартапов.
3. Приводятся примеры внедрения инновационных центров и делаются прогнозы их развития.

### Введение

В условиях современной технологической революции, когда создание передовых технологий формирующегося нового технологического уклада становится определяющим фактором международной конкурентоспособности стран и компаний, научно-технологическое развитие (НТР) выделено в качестве важнейшего направления государственной политики РФ [1].

В одной из своих ранних работ [5] авторы поднимали проблему неэффективности действующей системы управления, и предлагали на примере предприятий оборонно-промышленного комплекса Красноярского края организовать матричную систему управления, которая позволила бы привести к совместной работе группу предприятий и выстроить производственный процесс по реализации программ полного инновационного цикла. Рассмотрим основные моменты приведенной работы:

В Красноярском крае находится несколько предприятий ОПК, рассмотрим некоторые из них:

–Акционерное общество «Информационные спутниковые системы» имени академика М. Ф. Решетнёва» (далее АО «ИСС») – лидирующее отечественное предприятие по созданию космических аппаратов для связи, телевидения, ретрансляции, навигации, геодезии;

–Акционерное общество «Красноярский машиностроительный завод» (далее АО «Красмаш») – крупнейшее предприятие ОПК, на сегодняшний день занимающееся производством ракетно-космической техники;

–Акционерное общество «Научно-производственное предприятие «Радиосвязь» (далее АО «НПП «Радиосвязь») – лидирующее отечественное предприятие по разработке и выпуску наземных станций спутниковой и тропосферной связи, систем и аппаратуры фазовой навигации, угломерных навигационных комплексов и спутниковых систем для государственных и коммерческих заказчиков.

Опираясь на исследования финансовой деятельности [5] вышеуказанных предприятий, можно с уверенностью сказать, что основным ограничивающим фактором развития наукоемких предприятий является недостаточное финансирование фундаментальных и прикладных исследований.

Объединение данных наукоемких предприятий с использованием матричной модели управления в современных условиях позволит лишь стабилизировать их экономическое положение. Для достижения более масштабных целей (проведение НИОКР и создание продукции, конкурентоспособной на мировом рынке) необходимо искать другие инструменты развития. Продолжая дискуссию по данной теме, предлагается рассмотреть возможность создания инновационного центра на базе наукоемких предприятий Красноярского края.

### Методы

В одной из своих научных работ [6] Шкурина А.М. утверждает, что инновационные центры создаются для активизации информационных, интеллектуальных, финансовых и материально-технических ресурсов, а также для продвижения конкурентоспособных, коммерчески

перспективных научных разработок. Задача центров – максимальное сближение производства и науки, освоение рынка наукоемкой продукции, коммерциализация научных исследований. Выделенная особенность, заключающаяся в сближении заводов, университетов, а также частного бизнеса, и является одним из важных факторов, которого не хватает предприятиям ОПК Красноярского края.

Современные инновационные центры необходимы для того, чтобы понять нужды цифрового потребителя, и сделать идею частью стратегии развития. Инновационные центры должны помочь предприятиям следовать в русле актуальных разработок и перспективных технологий.

61 % компаний американской Кремниевой долины имеют свои инновационные центры. Эти центры включают локации и команды людей, которые открывают организации из глобального техно-хаба с целью выгодного использования экосистемы стартапов, акселераторов, венчурных капиталистов, вендоров и академических учреждений, которые там находятся.

Стоит отметить, что в будущем отечественным примером инновационного центра сможет выступить ИНТЦ (инновационный научно-технологический центр) «Композитная долина», постановление о создании которого в Тульской области подписал в январе 2021 года председатель правительства РФ Михаил Мишустин. Согласно источникам [2; 4], создаваемый ИНТЦ будет направлен на развитие программ полного инновационного цикла с целью быстрой коммерциализации идей и разработок.

Инновационный центр на базе предприятий ОПК, а именно АО «ИСС», АО «Красмаш» и АО «НПП «Радиосвязь» может объединять усилия и ресурсы не только государственных предприятий, но и частного бизнеса, вузов, научно-исследовательских центров, бизнес-инкубаторов и т.д.

В Красноярском крае уже появляется прототип предлагаемого инновационного центра: так, в конце 2020 года была создана особая экономическая зона (ОЭЗ) промышленно-производственного типа «Красноярская технологическая долина». ОЭЗ будет расположена на шести специально отведенных для нее участках, которые находятся в непосредственной близости от Красноярского металлургического завода (КраМЗ) и Красноярского алюминиевого завода, что расширяет возможности для кооперации между будущими резидентами ОЭЗ и уже действующими предприятиями, сокращая логистические и другие издержки. На территории общей площадью 247,4 га имеются необходимые объекты инженерной инфраструктуры, которые могут быть использованы потенциальными резидентами в целях реализации инвестиционных проектов.

Создание особой экономической зоны направлено на реализацию и развитие социально-экономического, научного, кадрового, производственного, технологического потенциала регионов Красноярского края и макрорегиона Енисейской Сибири в интересах всех жителей. В дальнейшей перспективе развития инновационного центра видится разумным и рациональным его вступление в ОЭЗ для реализации больших возможностей развития отечественной промышленности, создания инновационных предприятий и выпуска конкурентоспособной продукции, востребованной как в России, так и за рубежом [3].

### Результаты

В целом, проведенное авторами исследование позволяет говорить о том, что внедрение инновационных центров будет себя оправдывать. Более точная оценка эффективности может быть дана исключительно после произведенных действий (т.е. создания центров). Рассмотренные примеры говорят о том, что создание инновационных центров не дает мгновенного эффекта, из-за чего и при оценке данного исследования возникают сложности. Приведенные выводы являются прогнозными и требуют отдельного рассмотрения в каждом конкретном случае.

### Обсуждение

Выводы имеют практическую значимость и могут использоваться предприятиями и организациями, осуществляющими инновационную деятельность.

В недалеком будущем такие инновационные центры станут цифровыми, что позволит синхронизировать производство со спросом и производить продукцию меньшими партиями, осуществляя управление продукцией на всех стадиях ее жизненного цикла. Благодаря высокой скорости внедрения инноваций российские рынки могут служить примером успешного технологического прогресса и ориентирами для будущего роста.

### Заключение

Без постоянного внедрения новшеств даже проверенные пути к инновациям лидирующих в прошлом игроков оказываются тупиковыми. Между тем инновационные центры оказываются эффективным способом для возвращения гибкой ментальности стартапов, необходимой для того, чтобы оставаться на переднем уровне развития экономики.

### Литература

1. Беляков Г.П., Багдасарян Н.А. Законы-программы как эффективный инструмент реализации приоритетных направлений научно-технологического развития: опыт США и возможности использования в России [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zakony-programmy-kak-effektivnyy-instrument-realizatsii-prioritetnyh-napravleniy-nauchno-tehnologicheskogo-razvitiya-opyt-ssha>
2. Долина технологий и наук: инновационный научно-технологический центр в Тульской области [Электронный ресурс]. URL: <https://myslo.ru/news/tula/2021-02-22-dolina-tehnologij-i-nauk-kak-v-tul-skoj-oblasti-sozdaetsya-innovacionnyj-nauchno-tehnologicheskij-centr>
3. Красноярская технологическая долина [Электронный ресурс]. URL: [https://www.aluminas.ru/projects/aluminum\\_valley](https://www.aluminas.ru/projects/aluminum_valley)
4. Постановление правительства РФ «О создании инновационного научно-технологического центра “Инновационный научно-технологический центр “Композитная долина”» от 21 января 2021 г. [Электронный ресурс]. URL: <http://static.government.ru/media/files/28rJsVB4abPJjdy0mxYJ8xidKckbH74P.pdf>
5. Рагозина М.А., Аникина Ю.А., Маланина Ю.Н., Новосельский Н.К. Эффективность внедрения матричной модели управления на предприятиях оборонно-промышленного комплекса [Электронный ресурс]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=44090034>
6. Шкурина А.М. Роль инновационных центров во взаимодействии науки и производства [Электронный ресурс]. URL: <https://www.journal.safbd.ru/ru/content/rol-innovacionnyh-centrov-vo-vzaimodeystvii-nauki-i-proizvodstva>