

## Перспективы развития международного аэропорта Кальяри Эльмас (Сардиния, Италия) в условиях макроэкономического кризиса

Prospects for the Development of the International Cagliari Elmas Airport  
(Sardinia, Italy) in the Context of a Macroeconomic Crisis  
(DOI: 10.34773/EU.2021.2.22)

**В. РУБЛЕВ, О. ЛАРИН**

**Рублев Владимир Владимирович**, аспирант кафедры предпринимательства и логистики Российского экономического университета (РЭУ) имени Г.В. Плеханова (г. Москва). E-mail: v.v.rublev@yandex.ru  
**Ларин Олег Николаевич**, д-р техн. наук, профессор кафедры предпринимательства и логистики РЭУ имени Г.В. Плеханова (г. Москва), академик Российской и Международной академий транспорта. E-mail: larin\_on@mail.ru

*В статье представлены результаты структурного анализа аэропорта Кальяри Эльмас (остров Сардиния, Италия). Определена роль аэропорта в структуре рынка пассажирских авиаперевозок Италии. Проведен анализ структуры внутренней и международной маршрутной сети аэропорта. Выделены основные тенденции и перспективы развития в условиях преодоления макроэкономического кризиса.*

**Ключевые слова:** рынок авиаперевозок, бюджетные авиакомпании, региональные аэропорты, антикризисное управление.

*The article presents the results of the structural analysis of the Cagliari Elmas Airport (Island of Sardinia, Italy). The role of the airport in the structure of the Italian passenger air transportation market is determined. The analysis of the structure of the domestic and international route network of the airport is carried out. The main trends and prospects of development in the context of overcoming the macroeconomic crisis are highlighted.*

**Key words:** air transportation market, budget airlines, regional airports, crisis management.

Республика Италия входит в число самых посещаемых стран мира. По итогам докризисного 2019 года Италию посетило свыше 64,6 млн туристов. Лидером рейтинга является Франция (более 90 млн туристов), второе место у Испании (83,8 млн туристов), третье место занимают США (78,7 млн туристов), четвертое – Китай (67,5 млн туристов), Италия занимает пятое место, превосходя показатель Турции (52,5 млн туристов), Мексики (44,9 млн туристов), Таиланда (39,7 млн туристов), Германии (39,4 млн туристов) и Великобритании (36,9 млн туристов) [12]. Европейские государства занимают 5 позиций в рейтинге 10 самых посещаемых стран мира с совокупным показателем туристического потока в 314,5 млн туристов.

Развитие рынка пассажирских авиаперевозок является важной составляющей в развитии системы туризма. По итогам работы за 2019 год, совокупный пассажиропоток европейского рынка пассажирских авиаперевозок составил 1 млрд. 144 млн пассажиров, став одним из ведущих региональных рынков в структуре мирового рынка пассажирских авиаперевозок [11]. Структурными особенностями европейского рынка авиаперевозок являются: развитость маршрутной сети региональных аэропортов, высокая доля бюджетных авиакомпаний на рынке (около 50 %), развитая конкуренция, достаточно высокая степень международной интеграции маршрутной сети, быстрые темпы развития (около +5 % в год). Важно отметить, что рост европейского рынка достигается благодаря усилению позиций на рынке бюджетных авиакомпаний, пассажирами которых являются, преимущественно, европейские туристы, осуществляющие самостоятельные путешествия в рамках ЕС и Шенгенской зоны.

Рынок пассажирских авиаперевозок Италии отличается развитой сетью региональных аэропортов. Значительную долю рейсов в структуре аэропортов занимают направления бюджетных авиакомпаний, выполняющие регулярные внутренние и международные сообщения.

Представим данные пассажиропотоков за 2019 год аэропортов с оборотом более 1,5 млн пассажиров, в сравнении с 2018 годом и с кризисным 2020 годом (табл. 1).

Таблица 1

**Статистика аэропортов Италии за период с 2018 по 2020 гг. [3]**

Аэропорт	Пассажиропоток 2019 г., чел.	2019 г. к 2018 г., %	2020 г. к 2019 г., %
Roma Fiumicino	43 532 573	+ 1,3	- 71,7
Milano-Malpensa	28 846 299	+ 16,7	- 65,8
Bergamo	13 857 257	+ 7,1	- 70,7
Venezia	11 561 594	+ 3,4	- 47
Napoli	10 860 068	+ 9,3	- 67,4
Catania	10 233 113	+ 2,9	- 62,2
Bologna	9 405 920	+ 10,6	- 53,1
Milano-Linate	6 570 984	- 28,8	- 60,9
Palermo	7 018 087	+ 5,9	- 61,4
Roma Ciampino	5 879 496	+ 0,7	- 66,1
Bari	5 545 588	+ 10,2	- 67,9
Pisa	5 387 558	- 1,4	- 64,4
<b>Cagliari</b>	<b>4 747 806</b>	<b>+ 8,6</b>	<b>- 60,8</b>
Torino	3 952 158	- 3,3	- 57
Treviso	3 254 731	- 1,6	- 86,5
Olbia	2 978 769	- 0,7	- 52,7
Verona	3 638 088	+ 5,2	- 57,1
Brindisi	2 697 749	+ 8,8	- 66,1
Firenze	2 874 233	+ 5,7	- 73
Lamesia Terme	2 978 110	+ 8,1	- 66
Alghero	1 390 379	+ 1,8	- 60,3
Genova	1 536 136	+ 5,5	- 63,5

Из представленных статистических данных мы видим, что ведущими авиатранспортными узлами Италии являются аэропорты Рим-Фьюмичино и Милан-Мальпенса. Региональные аэропорты страны в докризисный 2019 год имели также высокие показатели пассажиропотока. Аэропорты, пассажиропоток которых составил свыше 3 млн пассажиров, расположены в ведущих туристических центрах Италии, привлекающих миллионы туристов со всего мира. Аэропорт Кальяри по итогам деятельности за 2019 год занял 13 место среди аэропортов страны.

Пандемия COVID-19 оказала крайне негативное влияние на деятельность аэропортов. Среднеевропейский спад пассажиропотока в 2020 году превысил 60 %. Пассажиропоток аэропорта Кальяри в 2020 сократился на 60,8 %. Временные запретительные и ограничительные меры были введены в марте 2020 года и продолжали действовать с незначительными послаблениями до конца 2020 года. По состоянию на момент проведения исследования (январь 2021 года), частично возобновлено авиасообщение в рамках государств Европейского союза, а также ряда стран Азии и Ближнего Востока. Полное снятие ограничений на совершение регулярного авиасообщения, по оценкам экспертов, должно произойти не ранее III квартала 2021 года. Таким образом, мы можем прогнозировать, что 2021 год станет вторым кризисным годом для европейского рынка пассажирских авиаперевозок. В условиях поэтапного снижения ограничений и возобновления авиасообщения в III квартале 2021 года, пассажиропоток аэропортов Италии, вполне вероятно, превысит показатели 2020 года, но не достигнет показателей докризисного 2019 года.

Вопросам влияния кризиса 2020 года на рынок пассажирских авиаперевозок посвящен ряд работ российских и зарубежных ученых. Так, Акбулаев Н.Н., Мамедов И.М., Алиев В.З. в статье «Влияние COVID-19 на индустрию туризма (Испания, Италия и Турция)» [6] заключают, что 2020 год оказал крайне негативное влияние на развитие индустрии туризма всех стран мира. На примере анализа туристического потока Испании, Италии и Турции в 2020 году авторы приходят к заключению, что посткризисное восстановление отрасли возможно при условии

снижения стоимости авиабилетов. Рынок авиаперевозок является важной составляющей туристической индустрии, и в случае удорожания авиаперелета индустрию туризма ждет длительная стагнация.

В статье итальянского исследователя Ventisette E. (ит. – Ветисетте Э.) «Means of transport of foreign tourists in Italy and the tourism balance of payments» (англ. – «Транспортные средства иностранных туристов в Италии и баланс платежей по статье “туризм”») [4] отмечено, что внутреннее авиасообщение Республики Италия является важным фактором в развитии национальной системы туризма. Острова Сардиния и Сицилия представляют собой важные национальные туристические центры. Зарубежные туристы, пребывающие на территории материковой Италии, благодаря развитости маршрутной сети бюджетных авиакомпаний и доступности авиабилетов, с огромным интересом посещают города Сардинии и Сицилии.

Рассматриваемый в настоящем исследовании аэропорт Кальяри Эльмас является базовым аэропортом острова Сардиния.

В статье Швей И.Ю. «Сфера туризма во время пандемии COVID-19» [13] проводится системный анализ всех участников туристической индустрии, пострадавших от негативного влияния пандемии COVID-19. Автор подчеркивает, что рынок авиаперевозок на протяжении длительного времени имел стабильно высокие темпы роста и развития (на примере РФ и ЕС), и являлся важной составляющей в развитии туризма. Он наиболее пострадал от влияния пандемии и введения временных ограничительных и запретительных мер на осуществление авиасообщений. Статья автора была опубликована в конце 2020 года. Данные статистики по итогам 2020 года подтверждают правильность заключения автора об отрицательном воздействии пандемии на рынок пассажирских авиаперевозок. Кроме этого, следует вспомнить, что итогом негативного влияния мирового финансового кризиса 2008 года стало падение мирового рынка пассажирских авиаперевозок на 10%, кризис же 2020 года послужил причиной падения пассажиропотока более чем на 60%.

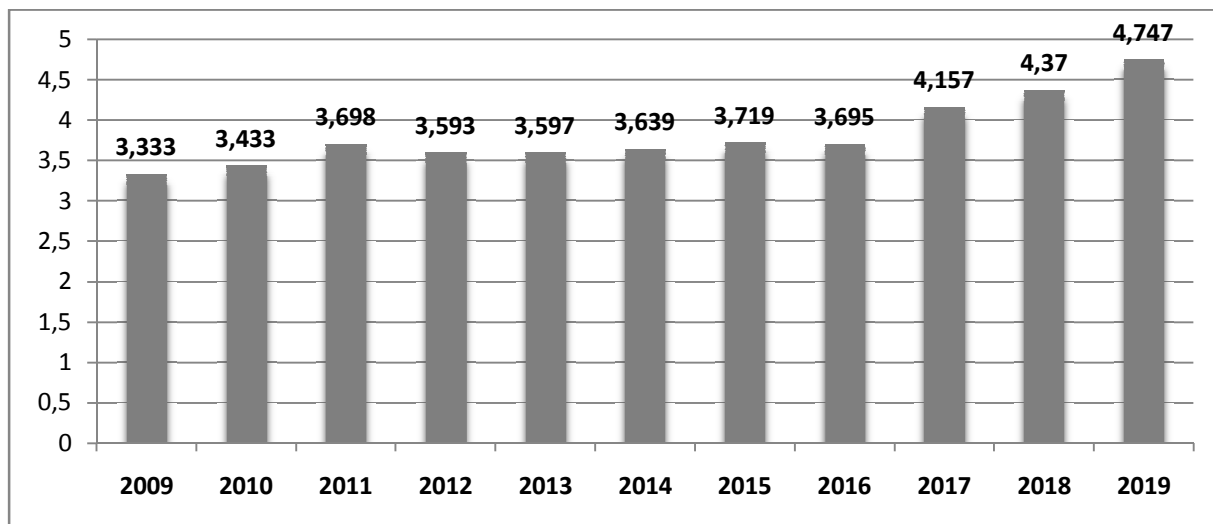


Рис. 1. Пассажиропоток аэропорта Кальяри Эльмас (за период с 2009 по 2019 гг.), млн пасс. [1]

В статье Рублева В.В. и Ларина О.Н. «Анализ ценовой политики ведущих европейских бюджетных авиакомпаний в период преодоления кризиса, вызванного влиянием пандемии COVID-19» [10] представлено заключение о том, что в условиях пандемии COVID-19 на европейском рынке пассажирских авиаперевозок прослеживается динамика увеличения стоимости авиабилетов. Авторами исследования приведены данные по стоимости авиабилетов ведущих европейских авиакомпаний в июне 2020 года и повторный анализ стоимости авиабилетов по данным направлениям в ноябре 2020 года. В результате подробного анализа ситуации авторы

статьи пришли к мнению о том, что удорожание авиабилетов составило в среднем от 15% до 25%, и явилось результатом политики авиакомпаний по снижению финансовых рисков в условиях макроэкономической нестабильности.

Приведем данные пассажиропотока аэропорта Кальяри Эльмас в период с 2009 по 2019 гг. (рис. 1).

Мы можем рассчитать, что увеличение пассажиропотока за отчетный период составило 42,42%, что ниже динамики развития итальянского и европейского рынков. Наиболее высокая динамика роста пассажиропотока наблюдалась в период с 2017 по 2019 год. Обуславливающими факторами роста в этот период являются: развитие маршрутной сети бюджетных авиакомпаний Volotea (Испания), Ryanair (Ирландия), а также увеличение пассажиропотока на направлениях Кальяри – Рим, Кальяри – Милан.

Рассмотрим итоги туристического потока Кальяри по данным Пограничной полиции Республики Италия (ит. – La Polizia di frontiera) (рис. 2).

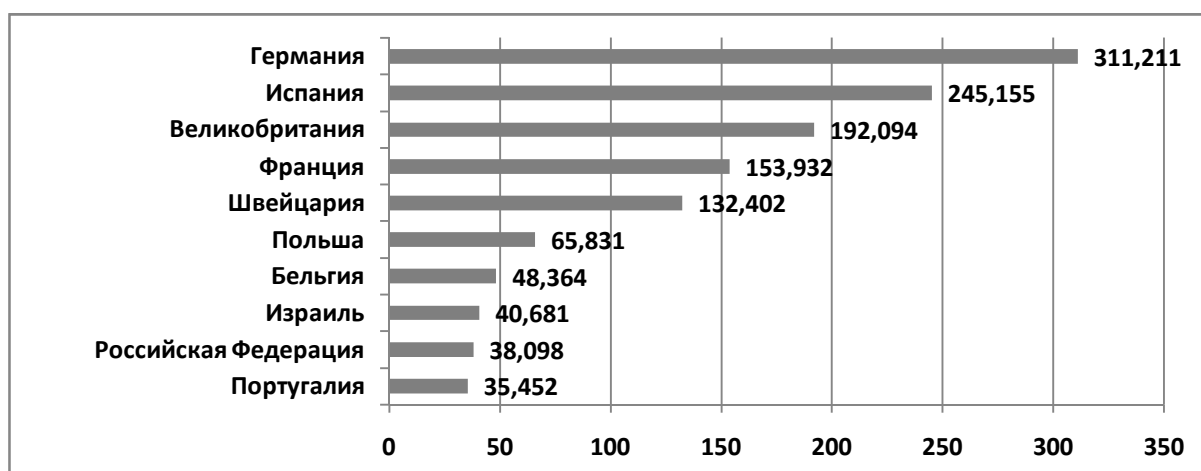


Рис. 2. Туристический поток аэропорта Кальяри Эльмас за 2019 г., тыс. пасс. [1]

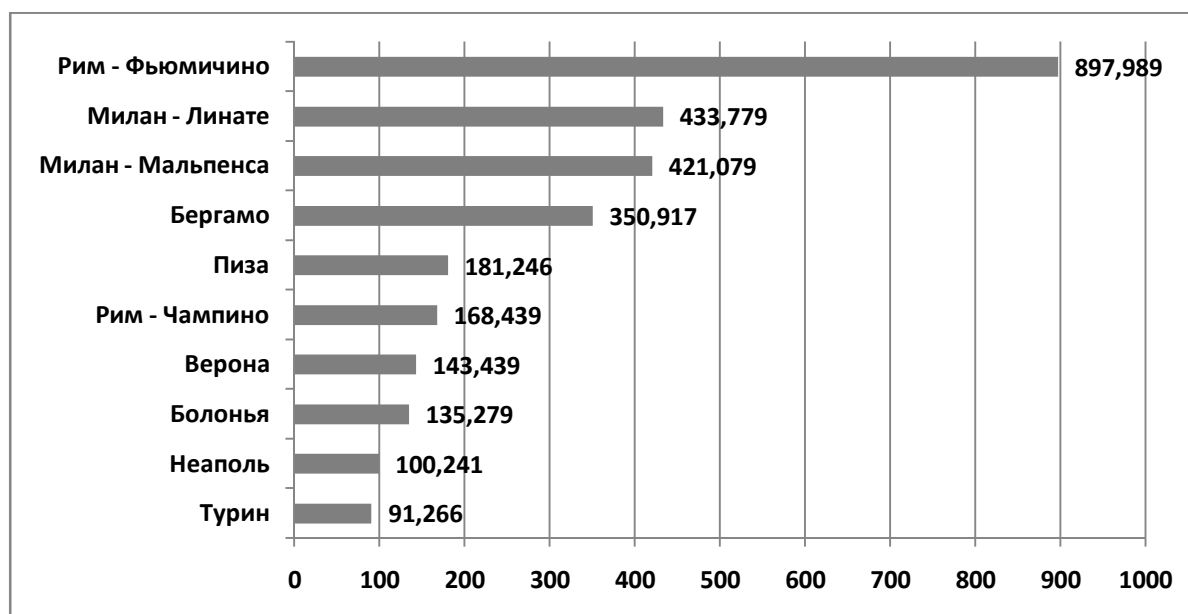


Рис. 3. Пассажиропоток основных направлений аэропорта Кальяри Эльмас за 2019 год. Внутренние рейсы, тыс. пасс. [1]

Из представленного рисунка мы можем сделать вывод, что лидерами туристического потока Кальяри явились туристы из Германии, Испании, Великобритании. Из Российской Федерации в Кальяри в 2019 году прибыло 38,1 тыс. человек.

Представим данные о количестве пассажиров, прибывающих в Кальяри по внутренним направлениям (рис. 3).

Нетрудно заметить, что наибольшее количество пассажиров внутренних авиалиний прибывает из Рима, Милана и Бергамо (прим.: Бергамо является одним из ведущих аэропортов Северной Италии, наряду с аэропортами Мальпенса и Линате). Значительная часть туристов, прилетающих из Рима, – это пассажиры национальной авиакомпании Alitalia, возвращающиеся из-за рубежа с промежуточной стыковкой в аэропорту Рим-Фьюмичино.

Для более детального анализа рассмотрим данные о количестве пассажиров, прибывающих в Кальяри по международным направлениям (рис. 4).

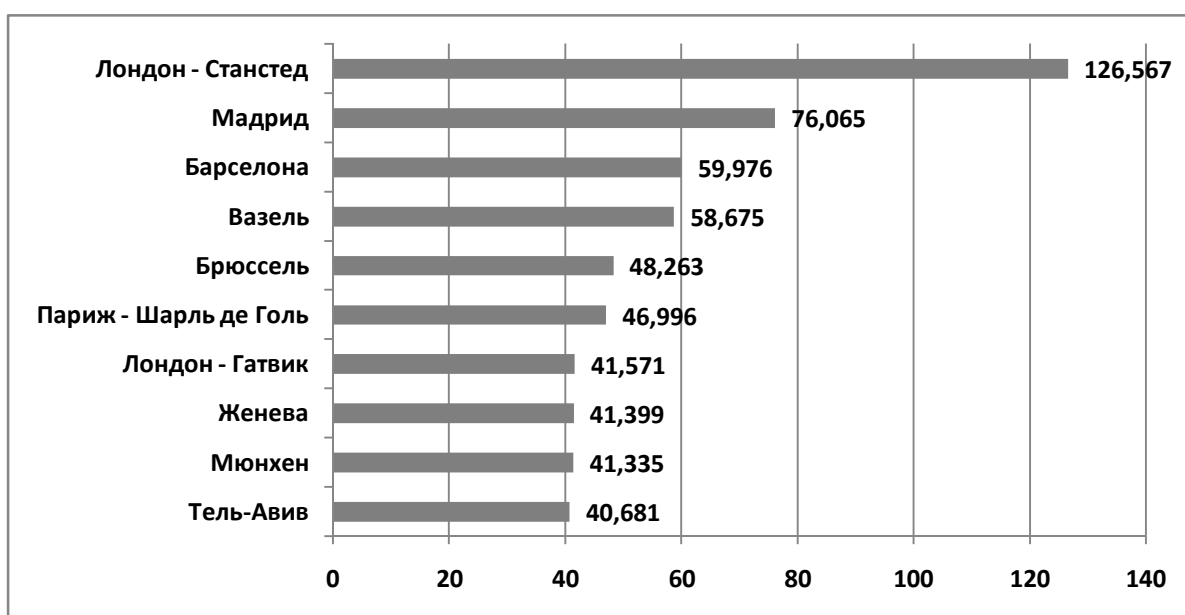


Рис. 4. Пассажиропоток основных направлений аэропорта Кальяри Эльмас (2019 г.).  
Международные рейсы, тыс. пасс. [1]

Итак, мы видим, что пассажиров из зарубежных аэропортов прибывает значительно меньше. Это подтверждает заключение Ventisette E. о том, что зарубежные туристы используют национальные аэропорты для перелета на острова Сардиния и Сицилия, совмещая посещение материковой Италии с посещением островов.

Составим внутреннюю маршрутную сеть аэропорта Кальяри Эльмас по состоянию на 2021 г. (табл. 2).

В данной таблице при проведении анализа был указан тип авиакомпании. Это позволило сделать заключение о том, что бюджетные авиакомпании занимают доминирующую позицию в структуре внутренней маршрутной сети аэропорта. По направлениям с высоким трафиком регулярные рейсы осуществляют 2-3 и 4 авиакомпании.

Для более полного анализа представим данные международной маршрутной сети аэропорта Кальяри Эльмас по состоянию на 2021 г. (см. таблицу 3).

Данная таблица дает понять, что аэропорт Кальяри Эльмас имеет развитую международную маршрутную сеть, при этом доминирующее положение в ее структуре занимают бюджетные авиакомпании. Аэропорт осуществляет сотрудничество с ведущими европейскими бюджетными авиакомпаниями: Ryanair, Volotea, easyJet, Eurowings, Vueling.

Таблица 2

**Внутренняя маршрутная сеть аэропорта Кальяри Эльмас (2021 г.) [2]**

Направление	Авиакомпания	Тип авиакомпании
Анкона	Volotea	Бюджетная
Бари	Ryanair	Бюджетная
Бергамо	Ryanair Alitalia	Бюджетная Классическая
Болонья	Ryanair	Бюджетная
Катания	Ryanair	Бюджетная
Милан	Alitalia Air Italy Neos easyJet	Классическая Классическая Чартерная Бюджетная
Кунео	Ryanair	Бюджетная
Генуя	Volotea	Бюджетная
Неаполь	Volotea easyJet	Бюджетная Бюджетная
Палермо	Volotea	Бюджетная
Парма	Ryanair	Бюджетная
Пескара	Volotea	Бюджетная
Пиза	Ryanair	Бюджетная
Рим	Ryanair Alitalia	Бюджетная Классическая
Турин	Ryanair Volotea	Бюджетная Бюджетная
Тревизо	Ryanair	Бюджетная
Триесте	Ryanair	Бюджетная
Венеция	Volotea easyJet	Бюджетная Бюджетная
Верона	Volotea Alitalia Ryanair Neos	Бюджетная Классическая Бюджетная Чартерная

Таблица 3

**Международная маршрутная сеть аэропорта Кальяри Эльмас (2021 г.) [2]**

Направление	Авиакомпания	Тип авиакомпании
Аликанте	Ryanair	Бюджетная
Гамбург	Eurowings	Бюджетная
Амстердам	KLM	Классическая
Афины	Volotea	Бюджетная
Барселона	Vueling Ryanair	Бюджетная Бюджетная
Базилия	easyJet	Бюджетная
Берлин	easyJet	Бюджетная
Бильбао	Volotea	Бюджетная
Бордо	Volotea	Бюджетная
Бреславия	Ryanair	Бюджетная
Брюссель	Ryanair	Бюджетная
Будапешт	Ryanair	Бюджетная
Колонья	Eurowings	Бюджетная
Краковица	Ryanair	Бюджетная
Дёвиль	Volotea	Бюджетная
Дублин	Ryanair	Бюджетная
Дюссельдорф	Ryanair Eurowings	Бюджетная Бюджетная

Франкфурт-на-Майне	Lufthansa Condor Ryanair	Классическая Чартерная Бюджетная
Женева	easyJet	Бюджетная
Ганновер	Volotea	Бюджетная
Карлсруэ-Баден	Ryanair	Бюджетная
Лиль	Tui Fly	Чартерная
Лион	Volotea	Бюджетная
Лондон	British Airways Ryanair easyJet	Классическая Бюджетная Бюджетная
Люксембург	Luxair	Классическая
Мадрид	Ryanair Iberia	Бюджетная Классическая
Мальта	Air Malta	Классическая
Манчестер	Ryanair	Бюджетная
Марсель	Volotea	Бюджетная
Москва	S7	Классическая
Нант	Volotea	Бюджетная
Ницца	easyJet	Бюджетная
Прага	Volotea Smartwings	Бюджетная Бюджетная
Париж	Ryanair Air France Tui Fly easyJet	Бюджетная Классическая Чартерная Бюджетная
Порту	Ryanair	Бюджетная
Севилья	Ryanair	Бюджетная
Стоккарда	Eurowings	Бюджетная
Страсбург	Volotea	Бюджетная
Тулуза	Volotea easyJet	Бюджетная Бюджетная
Валенсия	Ryanair	Бюджетная
Варшава	Ryanair	Бюджетная
Вена	Ryanair Austrian	Бюджетная Классическая
Цюрих	Edelweiss	Чартерная

Важно отметить, что крупнейшая итальянская бюджетная авиакомпания Vueling не имеет развитой маршрутной сети на базе аэропорта Кальяри, а одна из ведущих европейских бюджетных авиакомпаний, Wizz Air, не осуществляет сотрудничества с аэропортом.

Увеличение количества направлений Vueling в структуре маршрутной сети аэропорта Кальяри Эльмас может стать важным фактором развития в условиях макроэкономической нестабильности.

Вторым перспективным направлением в условиях посткризисного развития может послужить сотрудничество с венгерской бюджетной авиакомпанией Wizz Air, которая по итогам 2019 года перевезла свыше 39,6 млн пассажиров [9].

В качестве пояснения этому покажем маршрутную сеть венгерской бюджетной авиакомпании Wizz Air по состоянию на январь 2021 г. (табл. 4).

Таким образом, Wizz Air на территории Италии осуществляет регулярные рейсы из 16 аэропортов, а общее количество аэропортов в структуре маршрутной сети компании насчитывает 169. Хабами авиакомпании являются аэропорты Венгрии – Будапешт и Дебрецен.

Третьим перспективным направлением в условиях преодоления кризиса может стать расширение сотрудничества с российскими авиакомпаниями. Так, итальянский аэропорт Римини сотрудничает с 8 российскими авиакомпаниями (табл. 5), занимающими 50 % авиационного трафика аэропорта.

Таблица 4

**Маршрутная сеть и количество используемых аэропортов авиакомпании Wizz Air по состоянию на 2021 г. [5]**

Государство	Количество используемых аэропортов
Испания	16
Италия	16
Румыния	13
Германия	12
Великобритания	11
Норвегия	11
Франция	9
Польша	9
Греция	8
Украина	5
Швеция	4
Болгария	3
Литва	3
Португалия	3
Россия	3
Словакия	3
Австрия	2
Босния и Герцеговина	2
Венгрия	2
Грузия	2
Дания	2
Израиль	2
ОАЭ	2
Македония	2
Сербия	2
Чехия	2
Швейцария	2
1 эксплуатируемый аэропорт: Азербайджан, Албания, Бельгия, Египет, Исландия, Казахстан, Кипр, Косово, Латвия, Мальта, Молдова, Марокко, Нидерланды, Словения, Финляндия, Хорватия, Эстония, Черногория.	
Итого: авиакомпания осуществляет рейсы из 169 аэропортов	

Таблица 5

**Авиакомпания-партнеры аэропорта Римини (Италия), по состоянию на 2021 г. [7]**

Авиакомпания	Тип авиакомпании	Государство регистрации
«Победа»	Бюджетная	Российская Федерация
«Уральские Авиалинии»	Классическая	Российская Федерация
«Ямал»	Классическая	Российская Федерация
«Россия»	Классическая	Российская Федерация
Smartavia	Классическая	Российская Федерация
Nordstar	Классическая	Российская Федерация
Red Wings	Классическая	Российская Федерация
Nordwind	Классическая	Российская Федерация
Ryanair	Бюджетная	Ирландия
Lufthansa	Классическая	Германия
Luxair	Классическая	Люксембург
Albawings	Бюджетная	Албания
SkyUp	Бюджетная	Украина
SmartLynx	Чартерная	Латвия
Nesma Airlines	Классическая	Саудовская Аравия
Finnair	Классическая	Финляндия



В настоящий момент аэропорт Кальяри Эльмас осуществляет сотрудничество только с одной российской авиакомпанией – S7. Италия является одним из наиболее популярных и востребованных направлений российских туристов. Более 1 млн наших сограждан [8] посетили Италию в 2019 году. В условиях преодоления кризиса 2020 года в структуре пассажиропотока аэропорта Кальяри Эльмас может произойти усиление влияния бюджетных авиакомпаний. Расширение международного сотрудничества, наряду с усилением роли и влияния бюджетных авиакомпаний, может стать одним из ключевых факторов посткризисного развития.

### Литература

1. Cagliari Airport. Analisi statistiche di traffic–2019 (ит. Аэропорт Кальяри. Анализ авиационной статистики за 2019 год) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.sogaer.it/it/societa-trasparente>
2. Cagliari Airport. Destinazioni (ит. Аэропорт Кальяри. Направления) [Электронный ресурс]. URL: <http://www.sogaer.it/it>
3. Statistiche aeroporti italiani per il 2019 (ит. Статистика итальянских аэропортов за 2019 год) [Электронный ресурс]. URL: <https://assaeroporti.com/dati-annuali/>
4. Ventisette E. Means of transport of foreign tourists in Italy and the tourism balance of payments // Tourism and hospitality management. 2019. № 25 (2). P. 247–268.
5. Wizz Air Официальный сайт. Русская версия. [Электронный ресурс]. URL: <https://wizzair.com/#/>
6. Акбулаев Н.Н., Мамедов И.М., Алиев В.З. Влияние COVID-19 на индустрию туризма (Испания, Италия и Турция) // Научные труды Вольного экономического общества России. 2020. № 3. С. 380–390.
7. Аэропорт Римини (Италия). Авиакомпании. Официальный сайт. [Электронный ресурс]. URL: <https://riminiairport.com/ru/compagnie-aeree/>
8. Количество зарубежных путешествий из России в 2019 году выросло на 7 % [Электронный ресурс]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/7324579>
9. Рублев В.В. Европейский опыт развития бюджетных авиакомпаний на рынке региональных авиaperезовок: тенденции и перспективы развития // Региональные проблемы преобразования экономики (г. Махачкала). 2020, № 6. С. 24–33.
10. Рублев В.В., Ларин О.Н. Анализ ценовой политики ведущих европейских бюджетных авиакомпаний в период преодоления кризиса, вызванного влиянием пандемии COVID-19 // Вестник Ростовского экономического университета. 2020. № 4. С. 208–227.
11. Рублев В.В. Тенденции и перспективы развития европейских бюджетных авиакомпаний в условиях макроэкономической нестабильности (на примере «Ryanair», «easyJet», «Wizz Air», «Transavia», «Vueling») // Экономика устойчивого развития. 2020. № 4. С. 226–234.
12. Самые посещаемые туристические направления в мире [Электронный ресурс]. URL: <https://www.aviapages.ru/docs/114-samye-poseschaemye-turisticheskie-napravleniya-v-mire/>
13. Швец И.Ю. Сфера туризма во время пандемии COVID-19 // Физическая культура. Спорт. Туризм. Двигательная рекреация. 2020. № 4. С. 7–14.