

8. Shekhtman S.R., Sukhova N.A. Study of the Influence of Ion Bombardment on the Quality of Coatings Obtained by the Vacuum Arc Deposition / S. R. Shekhtman, // Proceedings of the 7th International Conference on Industrial Engineering (ICIE 2021) : ICIE: International Conference on Industrial Engineering, Sochi, 17–21 мая 2021 г. Vol. 2. Челябинск: Springer, 2022. P. 40–46. DOI 10.1007/978-3-030-85230-6_6.

9. The Global Startup Ecosystem Index Report 2026 / StartupBlink [Electronic resource]. URL: <https://lp.startupblink.com/report/>

DOI: 10.34773/EU.2026.5.8

Государственная поддержка и инфраструктурные проекты как факторы развития туризма в Республике Башкортостан*

State Support and Infrastructure Projects as Factors in the Development of Tourism in the Republic of Bashkortostan

А. КУДЛАЕВА, А. УМЕТБАЕВ

Кудлаева Айгуль Раульевна, канд. экон. наук, доцент кафедры стратегического управления Института экономики, управления и бизнеса (ИНЭБ) Уфимского университета науки и технологий (УУНиТ).

E-mail: kudlaigul@yandex.ru

Уметбаев Азамат Фанилевич, магистрант по направлению «Государственное и муниципальное управление» кафедры стратегического управления ИНЭБ УУНиТ. E-mail: azamat.umet@list.ru

Аннотация. В статье рассмотрена роль государственной поддержки и инфраструктурных проектов в развитии внутреннего туризма на примере Республики Башкортостан. Рассмотрены инструменты федеральной и региональной политики, ключевые инфраструктурные инициативы, а также динамика инвестиций и изменение туристического предложения. На основе количественной и качественной оценки реализованных в республике проектов выявлены положительные результаты и возникающие при этом риски.

Ключевые слова: внутренний туризм, государственная поддержка туризма, туристическая инфраструктура, единая субсидия, геопарки.

Abstract. The article examines the role of state support and infrastructure projects in the development of domestic tourism on the example of the Republic of Bashkortostan. It considers the tools of federal and regional policy, key infrastructure initiatives, as well as the dynamics of investments and changes in the tourism offer. Based on the quantitative and qualitative assessment of the projects implemented in the republic, positive results and emerging risks are identified.

Key words: domestic tourism, state support for tourism, tourism infrastructure, unified subsidy, geoparks.

Основные положения

1. Проведено исследование государственной поддержки через инструменты национального проекта по поддержке и развитию туристической отрасли в Республике Башкортостан.
2. Показана роль инфраструктурных проектов в развитии экономики региона.

* Ссылка на статью: Кудлаева А.Р., Уметбаев А.Ф. Государственная поддержка и инфраструктурные проекты как факторы развития туризма в Республике Башкортостан // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2026. № 5. С. 49–53. DOI 10.34773/EU.2026.5.8.

Введение

Сегодня в России путешествия и связанный с ними сервис уверенно входят в число ведущих экономических отраслей. Государство на протяжении длительного времени целенаправленно инвестирует ресурсы в эту сферу, причём подобная линия сохраняется и в центре, и на местах. Из-за изменившейся внешнеполитической картины граждане страны всё чаще выбирают поездки по регионам России, тогда как зарубежные направления заметно утратили прежнюю привлекательность. В сложившихся обстоятельствах создание современной инфраструктуры для путешественников стало делом, значимым для всей страны.

Добиться здесь успеха в одиночку не под силу ни бизнесу, ни властям – необходимо их тесное сотрудничество. В этом союзе государство берёт на себя роль главного ускорителя: оно выделяет деньги, создаёт выгодные условия для вложений капитала и целенаправленно указывает те зоны, которые следует развивать в первую очередь.

Методы

Для написания статьи были использованы методы анализа, синтеза, обобщения.

В качестве методологической базы исследования выступают данные официальной статистики Росстата и Министерства туризма Республики Башкортостан, отчетной документации по национальному проекту «Туризм и индустрия гостеприимства», а также специализированные издания, посвященные вопросам поддержки и развития туристической сферы.

Результаты

Действующие стратегические документы Российской Федерации чётко фиксируют приоритетность развития поездок внутри страны и приёма иностранных гостей. Этот курс рассчитан на долгую перспективу. В таких обстоятельствах в выигрыше оказываются те регионы, которые не просто разрабатывают красивые планы, а превращают их в реальные дела, а именно – привлекать инвесторов и выстраивать партнёрские схемы с государством.

Республика Башкортостан – яркий пример того, как последовательные действия регионального руководства способны приносить весомые плоды. За последнее время субъекту Федерации удалось сосредоточить у себя крупные денежные поступления из федерального центра и дать старт нескольким значимым инфраструктурным проектам.

О том, что природные и рекреационные возможности Башкортостана богаты, известно давно. Но именно в последние годы произошёл настоящий прорыв – существенно изменилась и сама организация туристической деятельности, и её материальное оснащение. Главной движущей силой этих перемен стала энергичная позиция республиканских властей, которым удалось по максимуму использовать то, что предлагает соответствующий национальный проект [10]. В результате обновилась не только техническая база, а появились туристические зоны совершенно нового типа. Они ориентированы на самую разную публику: от человека, желающего просто отдохнуть, до взыскательного гостя, который ищет нечто особенное и необычное.

Все принимаемые решения отличает системный подход. Благодаря этому республика растёт не только количественные показатели, например, число прибывающих гостей или доступных номеров в гостиницах. Меняется само наполнение того, что предлагают туристам: всё больше внимания уделяется отдыху в любое время года, местным достопримечательностям и действительно высокому уровню обслуживания, а не его имитации. Рассмотрим главные элементы этой деятельности.

1. Инструменты государственного стимулирования туристской отрасли.

Республика Башкортостан успешно реализует крупные туристические проекты благодаря финансовым механизмам, заложенным в национальном проекте «Туризм и индустрия гостеприимства» (до 2024 года) и продолжающимся в новых национальных проектах с 2025 года. Ключевым инструментом федеральной поддержки является единая субсидия, позволяющая регионам софинансировать разнообразные направления: от обустройства пляжных зон и создания

кемпингов до формирования городских туристических центров и организации масштабных событийных мероприятий [1; 2].

Статистика последних лет наглядно демонстрирует положительную динамику. По итогам 2024 года туристская отрасль Республики Башкортостан в рамках национального проекта привлекла около 3,7 млрд рублей, из которых 1,4 млрд составили федеральные средства [1]. Это позволило региону войти в пятерку лидеров среди субъектов Российской Федерации по объему привлеченных федеральных инвестиций, что подтверждает эффективность региональной стратегии развития туризма на общегосударственном уровне [2].

Объемы предоставляемой поддержки неуклонно растут. В 2025 году размер единой субсидии для Республики Башкортостан превысил 267 млн рублей, что на 100 млн больше показателя предыдущего года [3]. Распределение средств осуществляется на конкурсной основе между предпринимателями и муниципальными образованияами, с обязательным условием софинансирования: государственный грант покрывает не более 50 % стоимости проекта, а оставшаяся часть финансируется инвестором самостоятельно [2]. Такой подход гарантирует, что поддержку получают реально осуществимые и экономически просчитанные бизнес-инициативы, в коммерческой успешности которых непосредственно заинтересован сам заявитель, что минимизирует риски нецелевого расходования бюджетных ассигнований.

На 2025 год в качестве приоритетных направлений для выделения финансирования были определены следующие:

- обустройство инфраструктуры вдоль маршрутов, популярных у сплавщиков и автомобильных путешественников;
- реализация инвестиционных проектов на территориях геопарков («Торатау», «Янган-Тау»);
- благоустройство пляжей, создание кемпингов, формирование безбарьерной среды для туристов с ограниченными возможностями здоровья [2].

Таким образом, характер распределения финансовых ресурсов позволяет целенаправленно развивать именно те «точки роста», которые генерируют наибольший мультипликативный эффект для региональной экономики и способствуют повышению инвестиционной привлекательности территории.

2. Инфраструктурные инициативы как двигатели развития.

Развитие уникальных природных территорий геопарков «Торатау» и «Янган-Тау» находится в зоне постоянного внимания руководства республики. В настоящее время геопарки утратили статус исключительно природных достопримечательностей, преобразовавшись в полноценные туристские центры, оснащенные современной инфраструктурой: визит-центрами, экологическими тропами и оборудованными смотровыми площадками. Ближайшая стратегическая задача заключается в последовательном освоении этих территорий с ежегодным улучшением инфраструктуры, рассчитанной на прием постоянно растущего числа гостей [3]. Важно отметить, что системный подход к развитию геопарков обеспечивает не только увеличение туристского потока, но и формирование ответственного отношения к природному наследию.

Проект «Евразийский музей кочевых цивилизаций», реализованный в Чишминском районе в непосредственной близости от мавзолея Тура-хана, не имеет аналогов на территории Российской Федерации. Открывшийся в 2024 году визит-центр в короткие сроки превратился в точку притяжения для значительного числа путешественников: менее чем за год его посетило свыше 500 тыс. человек [5]. Концепция музея предполагает создание крупнейшего в стране историко-культурного центра, посвященного изучению кочевой цивилизации [4]. Указанный объект представляет собой не традиционную музейную экспозицию, а многофункциональный кластер, объединяющий исторические, археологические (памятники XIV-XV веков) и этнографические составляющие, что создает синергетический эффект для развития познавательного туризма в регионе.

Представители бизнес-сообщества демонстрируют высокую степень вовлеченности в процесс создания новых туристских продуктов (маршрутов). В 2024 году в рамках конкурса

премии «Маршрут года» Республика Башкортостан представила 54 заявки – больше, чем любой другой субъект Приволжского федерального округа [6]. Указанная динамика свидетельствует о росте предпринимательской активности в отраслевой среде. Разрабатываются туристские продукты, дифференцированные по целевым аудиториям. В частности, для жителей Москвы и Санкт-Петербурга создан пятидневный маршрут «Топ-5 мест Башкортостана», охватывающий локации в радиусе ста километров от Уфы, включая шихан Торатау, мавзолей Тура-хана и ряд музейных объектов [7]. Параллельно развивается гастрономический туризм: в 2024 году издан первый гастрономический путеводитель «География на вкус. Республика Башкортостан» [5]. Перечисленные инициативы существенно расширяют событийную и смысловую палитру туристского предложения региона.

3. Достигнутые результаты и дальнейшие перспективы.

Реализация описанных выше мероприятий приносит конкретные экономические и социальные результаты. Деловая активность в отрасли демонстрирует устойчивый рост: за два года в развитие туризма в Республике Башкортостан привлечено порядка 4 млрд рублей частных инвестиций [2]. Количество глэмпингов в 2024 году достигло 120 единиц, из которых 101 функционирует в круглогодичном режиме; номерной фонд гостиниц увеличился на 800 мест [1]. Муниципальные образования также проявляют инициативу: город Кумертау в 2024 году запустил собственный туристический интернет-портал и приступил к формированию узнаваемого территориального бренда в рамках национального проекта [9]. Приведенные факты подтверждают, что системная государственная поддержка стимулирует частную инициативу на местном уровне.

Вместе с тем, наряду с достигнутыми успехами, перед отраслью сохраняются актуальные вызовы. Ключевая проблема заключается в необходимости соблюдения баланса между наращиванием туристского потока и сохранением уникальных природных ландшафтов, поскольку антропогенная нагрузка на геопарки и озера продолжает возрастать. Кроме того, сохраняется кадровая проблема: востребованы квалифицированные специалисты, способные работать на современном оборудовании и обеспечивать обслуживание мирового уровня. Решение указанных задач требует координации усилий государства, бизнеса и образовательных учреждений.

Тем не менее, выбранный вектор развития представляется стратегически обоснованным. Формула «федеральные ресурсы – региональные приоритеты – частные вложения» доказала свою практическую состоятельность. В качестве перспективной задачи рассматривается реализация проекта по созданию первого в регионе национального маршрута «Терра Башкирия. Душа Урала. Сердце Евразии», старт которого состоялся в 2025 году. Указанный маршрут призван стать визитной карточкой Республики Башкортостан на федеральном уровне и закрепить ее позиции как одного из лидеров внутреннего туризма в Российской Федерации [7].

Заключение

По результатам проведенного исследования можно сформулировать следующие выводы:

1) *Доказанная эффективность государственной поддержки.* Механизмы, заложенные в национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства» и, в частности, инструмент единой субсидии, подтвердили свою результативность применительно к развитию туристской сферы Республики Башкортостан. Аккумуляция значительных объемов федерального финансирования (вхождение региона в топ-5 по данному показателю) спровоцировала мультипликативный приток частных инвестиций – около 4 млрд рублей за два года.

2) *Реализация системообразующих инфраструктурных проектов.* Создание геопарков «Торатау» и «Янган-Тау», а также Евразийского музея кочевых цивилизаций принципиально изменило туристский ландшафт региона. Указанные объекты обеспечили значительный рост турпотока (свыше 500 тыс. посетителей музея за первый год функционирования) и сформировали новые центры притяжения для путешественников.

3) *Диверсификация туристского предложения.* Грантовая поддержка в сочетании с предпринимательской инициативой стимулирует активную эволюцию нишевых видов туризма –

событийного, гастрономического, промышленного, экологического. Расширяется география маршрутов, появляются предложения для туристов с различным уровнем дохода и разными предпочтениями.

4) Практическая значимость проведенного анализа заключается в том, что опыт Республики Башкортостан может быть экстраполирован на другие субъекты Российской Федерации в качестве успешной модели государственно-частного партнерства в сфере туризма.

Литература

1. Башкирия в лидерах по привлечению федеральных средств на развитие туризма [Электронный ресурс]. URL: <https://belrab.ru/articles/novosti/2025-02-03/bashkiriya-v-liderah-po-privlecheniyu-federalnyh-sredstv-na-razvitie-turizma-4106609?ysclid=mtcn34e0o2828794890>
2. Башкирия привлекла на развитие туризма миллионы федеральных средств / Башинформ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bashinform.ru/news/economy/2025-04-01/bashkiriya-privlekla-na-razvitie-turizma-226-mln-rublej-federalnyh-sredstv-4179933>
3. Глава Башкирии встретился с представителями туристической России и Беларуси / Башинформ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bashinform.ru/news/social/2024-10-28/glava-bashkirii-vstretilsya-s-predstaviteli-turindustrii-rossii-i-belarusi-3987431>
4. Музей кочевых цивилизаций открыли в Башкирии / Ассамблея народов России [Электронный ресурс]. URL: <https://ogoanr.ru/news/news-item/7412/?ysclid=mtcna6kq6m489560796>
5. Новые победы туристов УУНиТ в финале XI Всероссийской туристской премии «Маршрут года» / УУНиТ [Электронный ресурс]. URL: <https://uust.ru/news/get/novye-pobedy-turistov-uunit-v-finale-xi-vserossijskoj-turistskoj-premii-marshrut-goda/?ysclid=mtcn7mkuz1254989353>
6. Объем федеральных средств на развитие туризма в Башкирии вырос на 36 % / РБК Уфа [Электронный ресурс]. URL: <https://ufa.rbc.ru/ufa/01/04/2025/67ec17869a7947b41ca39e8a?ysclid=mtcnd1k8bk458327539>
7. РСТ: в Башкортостане к концу лета появится первый национальный турмаршрут / Российский союз туристической индустрии [Электронный ресурс]. URL: <https://rst.ru/novosti/novosti-turizm/rst-v-bashkortostane-k-koncu-leta-poyavitsya-pervyj-nacionalnyj-turmarshrut.html?ysclid=mtcn05jlul102431709>
8. Стратегия развития туризма в Российской Федерации на период до 2035 года (утв. распоряжением Правительства РФ от 20 сентября 2019 г. № 2129-р) [Электронный ресурс]. URL: <https://sudact.ru/law/rasporiazhenie-pravitelstva-rf-ot-20092019-n-2129-r/strategiia-razvitiia-turizma-v-rossiiskoi/>
9. У города Кумертау в Башкирии появился туристический сайт / Национальные проекты РФ [Электронный ресурс]. URL: <https://национальныепроекты.рф/news/u-goroda-kumertau-v-bashkirii-poyavilsya-turisticheskii-sayt/?ysclid=mtcnfcoesa640044464>
10. Уметбаев А.Ф. Развитие рынка туризма, отдыха и оздоровления в Республике Башкортостан // Инновационные технологии в гуманитарной сфере: сборник научных статей XIV Международной научно-практич. конференции молодых учёных, аспирантов и соискателей, Барнаул, 25 февраля 2026 г. Барнаул: Алтайский государственный институт культуры, 2026. С. 558–566.