

6. Региональный социальный стандарт / Агентство стратегических инициатив [Электронный ресурс]. URL: https://asi.ru/social/social_standart/

7. Сабирова З.Э. Образовательные кадровые программы и проекты в системе поддержки участников СВО // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2025. № 5(185). С. 139–142. DOI 10.34773/EU.2025.5.23.

8. Указ Главы Республики Башкортостан от 10 июня 2026 года № УГ-533 «Об организации адресного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей» [Электронный ресурс]. URL: <https://npa.bashkortostan.ru/49787/>

9. Указ Президента Российской Федерации от 15 мая 2026 г. № 327 «О единых базовых мерах поддержки лиц, принимающих (принимавших) участие в специальной военной операции, и других категорий лиц в субъектах Российской Федерации» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/53235>

DOI: 10.34773/EU.2026.5.31

Инструменты интеграции участников специальной военной операции в общество и влияние этой работы на демографические процессы в регионе^{*}

Tools for Integrating Participants in a Special Military Operation into Society and the Impact of This Work on Demographic Processes in the Region

Г. ИСХАКОВА

Исхакова Гюзель Рамильевна, канд. ист. наук, доцент кафедры конституционного и административного права ГБОУ ВО «Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан». E-mail: guzel7373@mail.ru

Аннотация. В статье анализируются современные риски для института семьи, проведено изучение действующих практик адаптации участников специальной военной операции (СВО) как значимый фактор демографического развития. В частности, исследуются такие аспекты проблемы, как профессиональная интеграция и механизмы психологической поддержки участников СВО и их семей. Эти меры рассматриваются как часть комплексной стратегии сохранения человеческого капитала и укрепления института семьи.

Ключевые слова: государственная политика поддержки участников и ветеранов специальной военной операции, профессиональная интеграция, психологическая поддержка, социальная адаптация, психологическая адаптация, демографическое развитие.

Abstract. This article examines contemporary risks facing the institution of the family and analyzes current practices for the reintegration of participants in the special military operation, viewing these as a significant factor in demographic development. In particular, it explores aspects such as professional integration and psychological support mechanisms for participants and their families. These measures are considered part of a comprehensive strategy to preserve human capital and strengthen the institution of the family.

Key words: state policy on supporting participants and veterans of the special military operation, professional integration, psychological support, social adaptation, psychological adaptation, demographic development.

^{*} Ссылка на статью: Исхакова Г.Р. Инструменты интеграции участников специальной военной операции в общество и влияние этой работы на демографические процессы в регионе // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2026. № 5. С. 194–197. DOI 10.34773/EU.2026.5.31.

Введение

Актуальность темы исследования. С начала специальной военной операции руководство Российской Федерации обозначило поддержку при возвращении участников и ветеранов СВО к гражданской жизни в качестве важнейшей задачи государственной политики. На современном этапе проблема адаптации этой категории граждан приобрела особое значение в контексте решения проблем, связанных с улучшением демографической ситуации. Ее решение требует разработки новых методов и механизмов, особенность которых заключается в их комплексном характере.

Проблема исследования. Необходимость выработки комплексной стратегии сохранения человеческого капитала и укрепления института семьи, разработка механизмов помощи участникам СВО и их социальной адаптации.

Цель исследования. Изучить современные риски для института семьи в обществе.

Задачи исследования. Исследовать взаимосвязь между программами по успешной профессиональной интеграции, что влияет на демографическую ситуацию в долгосрочной перспективе. А также исследовать эффективность программ психологической поддержки, что напрямую поддерживает репродуктивный потенциал.

Методы исследования

При создании статьи использовался метод сравнительного анализа (для выявления сходств и различий) и метод системно-функционального анализа (для определения взаимодействия компонентов в рамках решения одной проблемы).

Результаты

Темп прохождения социальной адаптации участниками СВО на данном этапе становится важнейшим фактором, от которого будет зависеть дальнейшее развитие демографической сферы. Сохранение семейных связей, снижение риска разводов, возвращение к продуктивной занятости и формирование чувства социальной опоры напрямую влияют на репродуктивные установки и устойчивость семей.

Сразу оговоримся, что эти проблемы являются дополнительными сложностями на фоне уже существующих в общества проблем.

К ним можно отнести такие современные риски для института семьи, как:

- снижение рождаемости, что связано с комбинацией изменений в ценностях, откладывания родительства, сокращения числа женщин фертильного возраста. При этом хотелось бы отметить, что в Республике Башкортостан наблюдается и рост числа многодетных семей – это положительный фактор, который всячески поддерживается и развивается;
- усиление социального неравенства, связанное с тем, что рождение каждого последующего ребёнка заметно увеличивает финансовую нагрузку на семью;
- миграция активной молодежи, что напрямую снижает репродуктивный потенциал региона.

Хотелось бы обратить особое внимание на специфические риски, связанные со специальной военной операцией:

- мобилизация, риски для здоровья участников, необходимость адаптации оставшихся членов семьи (часто женщин с детьми) к новым реалиям. Это создаёт дополнительную нагрузку и может влиять на репродуктивные планы;
- психологический стресс и неопределённость. Сама ситуация порождает тревогу: страх за жизнь близкого, неопределённость сроков, частые переезды. Это напрямую влияет на репродуктивные планы – пары могут откладывать рождение детей, пока не прояснится ситуация;
- физическое отсутствие партнёра. Мобилизация отрывает мужчину от семьи. Для пары это означает разрыв привычного уклада, необходимость перестройки быта, часто – возложение

на женщину дополнительной нагрузки. В таких условиях планировать расширение семьи объективно сложнее;

- участие в СВО сопряжено с риском травм, ранений, психологических травм. Это создаёт долгосрочную нагрузку: может потребоваться длительная реабилитация, а последствия для психики влияют и на отношения в семье, и на способность строить планы на будущее;

- финансовые и социальные риски для семьи. Даже при наличии мер поддержки (кредитные каникулы, льготы, субсидии) сама ситуация часто ведёт к снижению общего дохода семьи или к дополнительным расходам (например, на лечение, на помощь родственникам). Это повышает риск попадания в категорию малообеспеченных, особенно если в семье несколько детей;

- сложности с реализацией мер поддержки. На практике семьи иногда сталкиваются с бюрократическими барьерами: не всегда понятно, какие именно льготы положены, возникают задержки при оформлении, бывают разночтения в трактовке норм (например, вопросы с признанием официального брака для получения льгот).

В связи с проявлением этих проблем необходимо повысить эффективность программ адаптации для усиления их влияния на демографические показатели. На современном этапе в Республике Башкортостан такие программы реализуются по нескольким направлениям. Хотелось бы остановиться на тех, которые связаны с решением демографического вопроса и нацелены в будущее.

Во-первых, успешная профессиональная интеграция повышает доход семьи, снижает риск бедности и улучшает качество воспитания детей, что влияет на демографическую ситуацию в долгосрочной перспективе. Когда человек чувствует социальную опору, стабильность и перспективу, он с большей вероятностью принимает решение о рождении ребёнка. Эти программы работают как механизмы, способные повысить уровень рождаемости в будущем. В Республике Башкортостан реализация программ адаптации может опираться на сочетание федеральных инструментов (фонд «Защитники Отечества», центры занятости) и региональных мер поддержки, включая субсидии работодателям за трудоустройство ветеранов.

Так, Башкирской академией государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан, Администрацией Главы Республики Башкортостан и Российской академией народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации разработана дополнительная программа профессиональной переподготовки «Герои Башкортостана. Участники проекта после завершения обучения проходят итоговую аттестацию и предоставляют разработанные проекты. Итоговая аттестация является обязательной частью образовательной программы. Цель итоговой аттестации – определение уровня готовности слушателя к выполнению управленческих задач, связанных с развитием региона, деятельностью органа государственной и муниципальной власти (сферы, отрасли, организации). Итоговая аттестация является завершающим этапом подготовки специалистов, обладающих современными знаниями, умениями и навыками, которые важны для того, чтобы участники программы смогли претендовать на соответствующие управленческие позиции [4].

Во-вторых, психологическая поддержка, семейное консультирование и обучение близких снижают конфликтность и помогают сохранить отношения, что напрямую поддерживает репродуктивный потенциал.

Ключевым элементом адаптации выступает не только индивидуальное социальное, но и психологическое сопровождение. Такой подход минимизирует «административную нагрузку» на человека, находящегося в уязвимом состоянии, и снижает риск отказа от помощи из-за бюрократических барьеров. Подобного рода программы необходимо формировать с учётом конкретного опыта человека, тяжести симптомов, его ресурсов и целей и именно в этом их эффективность.

В Башкирской академии государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан на второе полугодие 2026 г. запланирована реализация проекта по созданию

кабинета психологического консультирования не только для участников и ветеранов СВО, но и для членов их семей.

Предполагается проведение не только индивидуальных, но и групповых консультаций, поскольку существенный эффект показывают группы взаимопомощи с участием психолога: они снижают чувство изоляции, нормализуют переживания и помогают решить проблему коррективы или формирования новых социальных ролей.

Также планируется проведения программ психологической грамотности для близких участников СВО, поскольку они могут ускорить и повысить эффективность прохождения периода адаптации. Обучение супругов и родителей правилам выстраивания общения с человеком, пережившим травму, позволяет снизить конфликтность в семье и повысить устойчивость семейных отношений. Эта программа поможет понять, что происходит с человеком, обучит навыкам обсуждения сложных проблем и вопросов, научит использовать механизмы снижения конфликтных ситуаций. Несомненно, что эти механизмы позволят снизить остроту демографических проблем [4].

Обсуждение

На наш взгляд, в Республике Башкортостан создана система для максимально эффективной адаптации участников и ветеранов СВО. Однако необходимо обратить внимание органов государственного и муниципального управления на повышение эффективности методов систематического мониторинга и оценки качества реализации конкретных мер. Для этого важно использовать обратную связь, находиться в постоянном взаимодействии с участниками и ветеранами СВО, их семьями. Это позволит собрать достоверную информацию о том, какие инструменты работают, а какие нет, и повысить оперативность решения всех вопросов. По нашему мнению, для этого необходимо создать межведомственную рабочую группу, куда войдут представители республиканских министерств и ведомств: министерства здравоохранения, министерства семьи, труда и социальной защиты населения, министерства просвещения и других. Это поможет повысить эффективность комплексного подхода.

Заключение

Важно подчеркнуть, что эффективность этих практик напрямую зависит от их комплексности и этапности: разовые меры дают краткосрочный эффект, тогда как маршрутизированные программы сопровождения обеспечивают устойчивую интеграцию и позволяют решать проблемы сохранения баланса в демографической сфере.

Литература

1. Указ Президента Российской Федерации от 10.03.2025 г. № 129 «О комиссии Государственного Совета Российской Федерации по вопросам поддержки ветеранов боевых действий – участников специальной военной операции и членов их семей» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/51704>
2. Указ Президента Российской Федерации от 03.04.2023 г. № 232 «О создании Государственного фонда поддержки участников специальной военной операции “Защитники Отечества”» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/49138>
3. Указ Главы Республики Башкортостан от 5 апреля 2023 года № УГ-240 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 3 апреля 2023 года № 232 “О создании Государственного фонда поддержки участников специальной военной операции “Защитники Отечества”» [Электронный ресурс]. URL: <https://npa.bashkortostan.ru/38656/>
4. Учиться властвовать / Панорама Башкортостана [Электронный ресурс]. URL: <https://panoramarb.ru/articles/care/2025-07-10/uchitsya-vlastvovat-4309756>