

DOI: 10.34773/EU.2026.3.25

Система финансово-экономического управления как инструмент обеспечения экономической безопасности^{*} Financial and Economic Management System as a Tool for Ensuring Economic Security

Л. САЙФУТДИНОВА, Г. НИГМАТУЛЛИНА,
Э. ДУБИНИНА, Р. ГИЛЬМУТДИНОВА

Сайфутдинова Лиана Рифовна, канд. экон. наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности Института истории и государственного управления (ИИГУ) ФГБОУ ВО «Уфимский университет науки и технологий» (УУНиТ). E-mail: Lianasky@mail.ru

Нигматуллина Гульнара Рашитовна, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов, анализа и учетных технологий Башкирского государственного аграрного университета. E-mail: nigmatullina419@yandex.ru

Дубинина Эльвира Вагизовна, канд. соц. наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности ИИГУ УУНиТ. E-mail: edubinina@bk.ru

Гильмутдинова Римма Аслимовна, канд. тех. наук, доцент кафедры экономико-правового обеспечения безопасности ИИГУ УУНиТ. E-mail: rimma_76@inbox.ru

***Аннотация.** В статье исследуется роль информационной системы финансово-экономического управления как инструмента обеспечения экономической безопасности организации в условиях цифровой трансформации. Анализируются риски, возникающие при внедрении цифровых решений в финансово-экономическую сферу, и предлагаются комплексные стратегии их минимизации по шести ключевым направлениям: финансовые, операционные, кадровые и организационные, технические, информационной безопасности и управления проектом. Установлено, что грамотно спроектированная система финансово-экономического управления не только повышает прозрачность и эффективность управленческих процессов, но и формирует устойчивый «цифровой щит», снижающий уязвимость организации перед современными угрозами экономической безопасности. Полученные данные подтверждают целесообразность инвестиций в цифровизацию финансово-экономического управления как стратегического направления обеспечения долгосрочной устойчивости бизнеса.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность, финансово-экономическое управление, цифровизация, информационная система, управление рисками, устойчивость предприятия, цифровая трансформация, прогнозная оценка.*

***Abstract.** The article explores the role of the financial and economic management information system as a tool for ensuring the economic security of an organization in the context of digital transformation. It analyzes the risks associated with the implementation of digital solutions in the financial and economic sphere and proposes comprehensive strategies for minimizing them in six key areas: financial, operational, human resources and organizational, technical, information security, and project management. It has been established that a well-designed financial and economic management system not only increases the transparency and efficiency of management processes, but also forms a sustainable "digital shield" that reduces the organization's vulnerability to modern threats to economic security. The obtained data confirm the feasibility of investing in the digitalization of financial and economic management as a strategic approach to ensuring long-term business sustainability.*

***Key words:** economic security, financial and economic management, digitalization, information system, risk management, enterprise sustainability, digital transformation, and forecast assessment.*

^{*} Ссылка на статью: Система финансово-экономического управления как инструмент обеспечения экономической безопасности / Л.Р. Сайфутдинова, Г.Р. Нигматуллина, Э.В. Дубинина, Р.А. Гильмутдинова // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2026. № 3. С. 158–164. DOI: 10.34773/EU.2026.3.25.

Основные положения

1. Для достижения цели проекта потребуется привлечение специалистов узких отраслей, не входящих в штатное расписание исследуемой организации, по договорам гражданско-правового характера. Развёртывание системы не потребует привлечение дополнительных информационных и технологических ресурсов, однако позволит значительно сократить планируемые расходы и высвободить штатные единицы.
2. Поскольку календарный план проекта составляет 801 день, и разбит на 3 основных этапа, получение первых результатов и ресурсов для возврата корпоративного займа планируется уже в 1 квартале 2028 года, при условии начала реализации проекта с 3 квартала 2026 г. Сроком окупаемости проекта признан период в 2 месяца и 6 календарных дней со дня ввода системы финансово-экономического управления в промышленную эксплуатацию.
3. Выгода от реализации проекта заключается в консолидации функций казначейства, бюджетирования, договорных отношений, оплаты труда, закупок и свода всех финансовых операций организации в одну систему, которая позволяет сократить затраты времени на составление регламентированной и управленческой отчетности на 30 % и 40 % соответственно, а использование человеческих ресурсов в связи с выводом из пользования порядка 20 программ и информационных систем, серверов для их содержания и функций, осуществляемых в высвобождаемых программах, также на 30 %.

Введение

Цифровизация экономической системы организации требует продуманной стратегии ее внедрения и развития, иначе вместо положительного эффекта вероятны отрицательные последствия. Глубокие изменения, вызванные использованием цифровых технологий, значительно расширили масштабы угроз и рисков при обеспечении экономической безопасности. Однако инструменты их регулирования также трансформируются.

В качестве объекта прогнозного моделирования выбрано типичное среднее предприятие оптовой торговли промышленными товарами – работа в данной сфере предполагает умеренную капиталоемкость, высокую зависимость от логистики и финансовых потоков. Предприятие характеризуется типичными для среднего бизнеса проблемами: фрагментированность финансовых данных по подразделениям, ручная обработка значительной части отчетности, зависимость от своевременности расчётов с контрагентами, умеренная текучесть кадров в финансовой службе. Эти особенности делают его репрезентативным объектом для оценки эффекта от внедрения интегрированной системы финансово-экономического управления.

Методы

Для качественной и всесторонней оценки эффективности системы финансово-экономического управления стоит рассмотреть план-график ее внедрения включая этапы разработки, а также оценить затраты любых ресурсов, необходимых для реализации. В процессе исследования были применены такие методы научного познания, как анализ, синтез, сравнение, систематизация, аналогия, классификация.

Оценка влияния внедрения информационной системы финансово-экономического управления на деятельность организации является комплексной задачей, так как затрагивает практически все аспекты её функционирования. Влияние это многогранно и проявляется как в позитивных изменениях, так и в сопутствующих вызовах и рисках на переходном этапе.

Для количественной оценки уровня экономической безопасности применена трёхбалльная шкала (0; 0,5; 1,0), где 0 баллов соответствует критическому уровню угрозы, 0,5 – допустимому риску, 1,0 – безопасному состоянию. Балльная оценка каждого показателя определялась сравнением фактического значения с нормативными интервалами. Сводный коэффициент составляющей рассчитывался как средневзвешенное значение баллов входящих показателей; общий уровень экономической безопасности – как среднеарифметическое четырёх составляющих (финансовой, производственно-сбытовой, технико-технологической, кадровой).

Обсуждение

Стоит отметить, что внедрение цифрового инструмента потребует порядка 756 рабочих восьмичасовых дней с трудозатратами в размере 6 408 человеко-часов, включая этапы, представленные на рисунке 1, в виде диаграммы Ганта.

Мероприятия	2026 г.				2027 г.				2028 г.	
	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	01.04.28		
Разработка и утверждение технического задания	■									
Разработка структуры данных	■	■								
Разработка алгоритма решения задач	■	■								
Выбор среды программирования	■									
Согласие эскизного проекта		■								
Уточнение структуры и формы данных		■	■	■						
Разработка модулей программы		■	■	■	■					
Согласование и утверждение технического проекта				■	■					
Программирование системы					■	■	■			
Работы по дополнительной надстройке						■	■			
Отладка взаимосвязей объектов							■			
Организация внедрения данных из действующих информационных систем							■	■		
Работа по исправлению ошибок							■	■		
Тестирование								■	■	
Испытание программы на различных примерах									■	
Анализ результатов									■	
Подготовка программной документации									■	
Разработка инструкций для пользователей									■	
Передача документации и системы для внедрения									■	

Рис. 1. Диаграмма Ганта графика работ по внедрению системы финансово-экономического управления

Использование программы и ввод ее в промышленную эксплуатацию запланирован на вторую половину апреля 2028 года, а начало разработок и внедрения, как и регистрация проекта на корпоративных ресурсах, может быть начато с 1 июля 2026 года.

Реализация результатов проекта, после перевода системы в промышленную эксплуатацию, планируется в рамках заключения договоров на оказание услуг, в том числе доступ к системе. Стоимость ИТ-услуг рассчитывается, исходя из совокупной стоимости владения системой и распределяется на компании группы, подключенные к системе.

Внедрение любой крупной информационной системы, особенно такой критически важной, как система финансово-экономического управления, несет за собой целый ряд рисков. Эти риски могут повлиять на финансы, операционную деятельность, персонал и даже репутацию организации.

Минимизация рисков при внедрении информационной системы финансово-экономического управления требует комплексного и проактивного подхода на всех этапах проекта – от планирования до послепроектной поддержки. Необходимо знать основные способы минимизации имеющихся рисков:

1. Минимизация финансовых рисков обеспечивается детальным финансовым планированием и составлением реалистичного бюджета. Требуется проведения тщательной оценки всех прямых и косвенных затрат на лицензии, оборудование, консалтинг, обучение, интеграцию, поддержку. Необходимо формирование бюджета с учетом непредвиденных расходов (к примеру, создания

резервного фонда, обычно составляющего 15–25 % от общей стоимости). Однако стоит понимать, что корпоративные нормы планирования могут не включать в себя возможность создания резервного фонда.

Важно обеспечить поэтапное внедрение (фазирование) – то есть разделение проекта на меньшие, управляемые этапы с возможностью оценки результатов на каждом шаге. Это снижает риски крупных единовременных инвестиций и позволяет корректировать курс.

Необходимы четкие контракты с поставщиками – фиксация стоимости, сроков, объема работ и ответственности поставщика/интегратора в договоре. Использование «фиксированной цены» или ценообразования «по этапам» вместо почасовой оплаты.

Крайне желательны пилотные проекты и пробные запуски, то есть тестирование системы на ограниченной группе пользователей или в одном подразделении для выявления проблем до полномасштабного развертывания.

2. Минимизация операционных рисков включает оптимизацию бизнес-процессов до внедрения. Это означает, что бизнес-процессы не должны быть автоматизированы «как есть» – требуется пересмотр и оптимизация существующих процессов, чтобы система работала с уже эффективными алгоритмами.

Проведение всех видов тестирования, к примеру:

- Unit-тестирование – проверка отдельных компонентов системы;
- интеграционное тестирование – проверка взаимодействия между модулями и с другими системами;
- функциональное тестирование – проверка соответствия заявленным бизнес-требованиям;
- нагрузочное тестирование – проверка производительности системы при высокой нагрузке;
- приемочное тестирование – вовлечение конечных пользователей для подтверждения, что система отвечает их потребностям.

Также требуется разработка детального плана миграции данных, включая этапы очистки, трансформации, загрузки и валидации. Обязательно резервное копирование старых данных.

3. Минимизация кадровых и организационных рисков заключается в активном управлении изменениями внутри организации:

- открытое и постоянное информирование сотрудников о целях, преимуществах и ходе проекта;
- привлечение ключевых пользователей к процессу проектирования, тестирования и принятия решений;
- демонстрация активной поддержки проекта со стороны высшего руководства.

Важным условием успеха являются формирование качественной команды проекта, привлечение опытных внутренних специалистов и экспертов, а также формирование мультидисциплинарной команды, включающей представителей финансов, ИТ, бизнеса. А также, в дополнение, поощрение сотрудников за успешное освоение и применение новой системы.

4. Минимизация технических рисков может быть осуществлена через тщательный аудит существующей ИТ-инфраструктуры для оценки ее готовности к внедрению новой системы (серверы, сети, операционные системы, базы данных).

Необходима разработка архитектуры решения, четкое определение того, как новая система будет вписываться в общий ИТ-ландшафт организации.

5. Минимизация рисков безопасности данных подразумевает принцип «безопасность по умолчанию». Это означает интеграцию требований кибербезопасности на всех этапах проектирования и внедрения системы финансово-экономического управления, а также аудит безопасности и тестирование на проникновение до запуска системы для выявления уязвимостей.

6. Минимизация рисков управления проектом через четкое определение объема работ, избегание «расползания» объема за счет жесткого контроля изменений и четкой фиксации требований.

Большое значение имеет выбор надежного поставщика/интегратора с помощью проведения тщательной оценки потенциальных партнеров: проверка портфолио, референции, опыта в отрасли, образования, финансовой и кадровой стабильности.

Применение этих стратегий позволит существенно снизить вероятность негативных последствий и повысить шансы на успешное и эффективное внедрение системы финансово-экономического управления. Почти все перечисленные риски и способы их минимизации предусмотрены планом-графиком, целью и задачами проекта, а также имеющимися в организации мерами безопасности и проектными стандартами.

Внедрение информационной системы финансово-экономического управления является фундаментальным изменением, оказывающим глубокое и чаще всего положительное стратегическое влияние на деятельность организации. Несмотря на неизбежные вызовы и риски на этапе реализации, долгосрочные преимущества в виде повышения прозрачности, эффективности, качества управленческих решений, а также усиления экономической безопасности и конкурентоспособности значительно перевешивают первоначальные трудности.

Рассмотрим прогнозные результаты комплексной оценки в разрезе влияния составляющих экономической безопасности организации после внедрения проекта информационной системы финансово-экономического управления согласно рисунку 2.

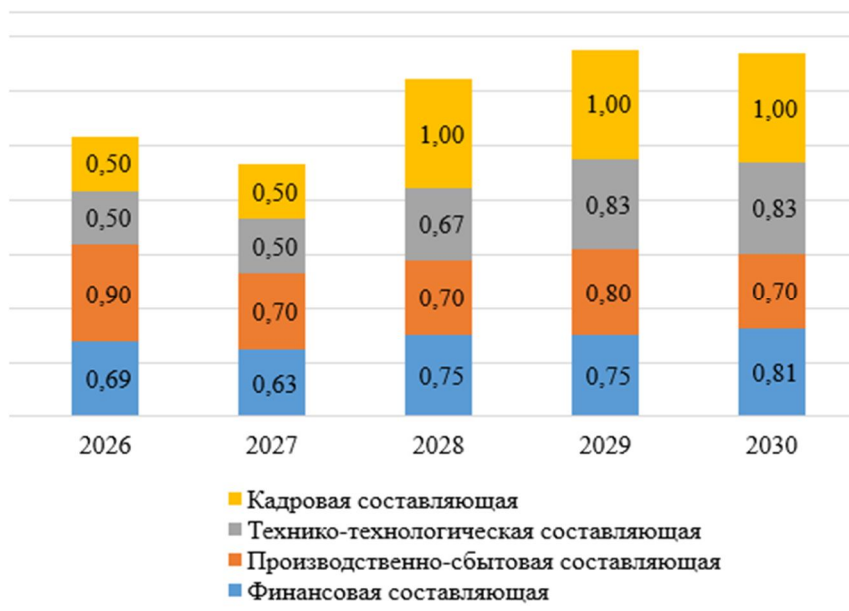


Рис. 2. Прогнозный проектный сводный уровень экономической безопасности в разрезе составляющих

Совершенствование системы финансово-экономического управления оказывает влияние не только на рассмотренные отдельные компоненты, но и экономическую безопасность в целом, на примере типового предприятия, что видно в таблице.

Проект комплексной оценки уровня экономической безопасности в перспективе по результатам внедрения системы финансово-экономического управления

Показатель	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
1	2	3	4	5	6
Финансовая составляющая	0,69	0,63	0,75	0,75	0,81
Коэффициент автономии	0,48	0,49	0,48	0,48	0,48
баллы	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,01	0,03	0,04	0,06	0,08
баллы	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50

Коэффициент абсолютной ликвидности	0,34	0,36	0,35	0,36	0,35
баллы	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Коэффициент текущей ликвидности	1,00	1,04	1,04	1,02	1,04
баллы	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
Пятифакторная модель Э. Альтмана	6,04	5,93	5,77	5,98	5,85
баллы	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Коэффициент финансового рычага	0,05	0,04	0,04	0,04	0,04
баллы	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Запас финансовой прочности	4,87	9,15	14,1	19	24,3
баллы	0	0	0,50	0,50	1,00
Определение типа финансовой устойчивости	Абсолютная	Нормальная	Абсолютная	Абсолютная	Абсолютная
баллы	1,00	0,50	1,00	1,00	1,00
Производственно-сбытовая составляющая	0,90	0,70	0,70	0,80	0,70
Коэффициент рентабельности продаж	38,36	37,73	37,53	38,05	37,63
баллы	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Коэффициент рентабельности активов	0,18	0,15	0,14	0,17	0,15
баллы	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Уровень рентабельности основной деятельности	0,04	0,03	0,03	0,03	0,03
баллы	1,00	0,50	0,50	0,50	0,50
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженностей	0,85	0,82	0,84	0,90	0,87
баллы	0,50	0,50	0,50	1,00	0,50
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	8,13	8,38	8,09	8,20	8,22
баллы	1,00	0,50	0,50	0,50	0,50
Технико-технологическая составляющая	0,50	0,50	0,67	0,83	0,83
Фондоотдача	25,42	27,55	38,97	41,82	49,30
баллы	0	0	0,50	1,00	1,00
Фондовооруженность	4 138,80	4 818,10	5 635,90	6 315,20	7 133,00
баллы	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Фондорентабельность	0,44	0,43	0,43	0,43	0,43
баллы	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50
Кадровая составляющая	0,50	0,50	1,00	1,00	1,00
Коэффициент текучести кадров	10,33	7,56	5,00	6,00	5,50
баллы	0,50	0,50	1,00	1,00	1,00
Сводный коэффициент экономической безопасности	0,65	0,58	0,78	0,85	0,84
Уровень экономической безопасности	Средний	Средний	Высокий	Высокий	Высокий

Для количественной оценки уровня экономической безопасности применена многоуровневая балльная шкала, основанная на нормативных значениях финансово-экономических показателей согласно методическим рекомендациям Минэкономразвития России, отраслевым стандартам и исследованиям в области экономической безопасности.

Эффективность предлагаемой к внедрению системы финансово-экономического управления не оставляет сомнений. Стоит отметить, что положительное влияние проекта наблюдается не только по наиболее уязвимым на данный момент показателям, но и в общем состоянии экономической безопасности предприятий и организаций.

Литература

1. Абакарова П.М. Критерии оценки состояния экономической безопасности организации // Молодёжь Сибири – науке России: Материалы международной научно-практической

конференции, Красноярск, 19 апреля 2023 г. / Сост. Л.М. Ашихмина. Том I. Красноярск: Сибирский институт бизнеса, управления и психологии, 2023. С. 3–7.

2. Гильмутдинова Р.А. Экономическая безопасность социальной сферы / Р.А. Гильмутдинова, Э.В. Дубинина, Л.Р. Сайфутдинова. Уфа: Уфимский университет науки и технологий, 2025. 136 с. ISBN 978-5-7477-6104-9.

3. Грибанов Ю.И. Цифровая трансформация бизнеса : учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Ю.И. Грибанов, М.Н. Руденко. 3-е издание. Москва: ИТК «Дашков и К», 2023. 213 с. ISBN 978-5-394-05500-3.

4. Григорян Е.С. Корпоративная социальная ответственность: учебник / Е.С. Григорян, И.А. Юрасов. 5-е издание. Москва: ИТК «Дашков и К», 2023. 248 с. ISBN 978-5-394-05430-3.

5. Экономическая безопасность в современных условиях: вызовы и угрозы: коллективная монография / Р.А. Гильмутдинова, Э.В. Дубинина, Г.Ф. Мукминова [и др.]. – Уфа: Башкирский государственный аграрный университет, 2024. 146 с. ISBN 978-5-7456-0934-3.

6. Экономическая безопасность: учебник для студентов вузов, обучающихся специальностям экономика и управление; под ред. С.С. Маиляна / Н.Д. Эриашвили, А.П. Соколов, С.С. Маилян [и др.]. 3-е издание, переработанное и дополненное. Москва: Издательство «Юнити-Дана», 2016. 503 с. ISBN 978-5-238-02855-2.

DOI: 10.34773/EU.2026.3.26

Краудфандинг как источник финансирования для российского малого и среднего предпринимательства*

Crowdfunding as a Source of Financing for Russian Small and Medium-sized Enterprises

Д. КАСИМОВА, Э. НУРДАВЛЯТОВА

Касимова Дилара Фаритовна, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и налогового регулирования Института экономики, управления и бизнеса Уфимского университета науки и технологий (УУНиТ).

E-mail: dilaraif@mail.ru

Нурдавлятова Эльвира Фанизовна, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов и налогового регулирования Института экономики, управления и бизнеса УУНиТ. E-mail: nurdavliatovaelvira@mail.ru

***Аннотация.** В статье исследован краудфандинг как один из вариантов привлечения средств для российского малого и среднего предпринимательства (МСП). В статье проанализированы положения закона от 02.08.2019 г. № 259-ФЗ «О привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ», статистические данные о количестве субъектов МСП, привлечивших средства путём краудфандинга; объёмы и структура привлечённого ими финансирования на рынке краудфандинга за время действия данного закона.*

***Ключевые слова:** краудфандинг, привлечение инвестиций, альтернативное финансирование, инвестиционные платформы, регулирование, МСП.*

***Abstract.** The article examines crowdfunding as one of the ways to raise funds for Russian SMEs (small and medium-sized enterprises). The article analyzes the provisions of the law of the 8th February 2019 Number 259-FZ "On Attracting Investments Using Investment Platforms", statistical data on the number of SMEs that raised*

* Ссылка на статью: Касимова Д.Ф., Нурдавлятова Э.Ф. Краудфандинг как источник финансирования для российского малого и среднего предпринимательства // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2026. № 3. С. 164–168. DOI: 10.34773/EU.2026.3.26.