

## Механизмы социальной адаптации участников и ветеранов специальной военной операции в Республике Башкортостан\*

### Mechanisms of Social Adaptation of Participants and Veterans of a Special Military Operation in the Republic of Bashkortostan

Г. ИСХАКОВА

**Исхакова Гюзель Рамильевна**, канд. ист. наук, доцент кафедры конституционного и административного права ГБОУ ВО «Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан». E-mail: guzel7373@mail.ru

*В данной статье исследуются особенности и конкретные механизмы социальной адаптации участников и ветеранов специальной военной операции в Республике Башкортостан и методы повышения их эффективности на современном этапе. В частности, исследуются два аспекта этой проблемы и способы ее решения. Во-первых, рассмотрены механизмы вовлечения ветеранов специальной военной операции в политическую жизнь Республики Башкортостан. Во-вторых, исследуется проблема интеграции ветеранов специальной военной операции в экономическую жизнь Республики Башкортостан.*

**Ключевые слова:** государственная политика поддержки участников и ветеранов специальной военной операции, социальная адаптация, ветераны специальной военной операции, кадровая программа, интеграция в экономическую жизнь.

*This article examines the features and specific mechanisms of social adaptation of participants and veterans of the special military operation in the Republic of Bashkortostan and methods of increasing their effectiveness at the present stage. In particular, two aspects of this problem and ways of solving it are examined. Firstly, the mechanisms of involving veterans of the special military operation in the political life of the Republic of Bashkortostan. Secondly, the problem of integrating veterans of the special military operation into the economic sphere of life of the Republic of Bashkortostan is examined.*

**Key words:** state policy of support for participants and veterans of special military operations, social adaptation, veterans of special military operations, personnel program, integration into economic life.

#### Введение

*Актуальность темы исследования.* С начала специальной военной операции руководство Российской Федерации обозначило поддержку и адаптацию участников, ветеранов специальной военной операции (далее – СВО) к гражданской жизни в качестве приоритетной задачи государственной политики.

*Проблема исследования.* К ключевым проблемам, требующим решения следует отнести реализацию комплексного подхода, объединяющего усилия государства, общественных организаций и частных лиц, который позволит обеспечить ветеранам СВО достойную жизнь и уверенность в будущем.

*Цель исследования.* Исследование направлений, структуры и механизмов реализации социальной политики в отношении участников СВО и их семей и их социальной адаптации в Республике Башкортостан.

*Задачи исследования.* Исследовать механизмы вовлечения ветеранов СВО в политическую жизнь Республики Башкортостан. Изучить проблему интеграции ветеранов СВО в экономическую сферу Республики Башкортостан.

\* Ссылка на статью: Исхакова Г.Р. Механизмы социальной адаптации участников и ветеранов специальной военной операции в Республике Башкортостан // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2025. № 4. С. 152–155. DOI: 10.34773/EU.2025.4.27.

## Методы исследования

Сравнительный анализ, системно-функциональный анализ.

## Результаты

С начала специальной военной операции руководство Российской Федерации обозначило поддержку и адаптацию участников, ветеранов СВО и их семей в качестве приоритетной задачи государственной политики. Последовательная приверженность руководства страны этой позиции и реализация социально-экономических обязательств позволили в короткий период выстроить систему социальной поддержки этой категории граждан. Постепенное формирование структуры и направлений социальной политики в отношении участников СВО и их семей происходило в ответ на новые вызовы и задачи.

Изменения в системе управления Российской Федерации и всех ее уровней должны быть направлены на создание условий для успешной интеграции ветеранов в гражданскую жизнь, обеспечения их прав и достойного уровня жизни.

Основные принципы и методы реализации государственной социальной политики в отношении этой группы граждан находятся под непосредственным контролем Президента Российской Федерации, что отражается в его поручениях органам законодательной власти [1]. Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 10 марта 2025 года № 129 была определена главная задача – создать эффективную систему взаимодействия всех уровней власти, фонда «Защитники Отечества» и других структур для поддержки ветеранов СВО и членов их семей [3]. Затем во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 3 апреля 2023 года № 232 [2] в каждом субъекте Российской Федерации была создана межведомственная комиссия под руководством главы региона, в том числе и в Республике Башкортостан [4]. В состав комиссии вошли первый заместитель руководителя администрации Главы Республики Башкортостан, заместитель премьер-министра Республики Башкортостан, министры и руководители ведомств, главы администраций и городов Республики Башкортостан, представители общественных организаций и представители религиозных конфессий. Перед комиссией была поставлена задача создания системы межведомственной координации для координации для помощи этой категории граждан.

На сегодняшний день другим важным шагом в государственной политике социальной поддержки участников СВО и их семей должна стать разработка Единого федерального стандарта мер социальной поддержки, в который будут включены двадцать видов мер поддержки. При реализации этих мер будет использоваться совершенно новый принцип деятельности – органы государственного и муниципального управления будут сами инициировать процесс оказания услуг участникам СВО.

Социальная адаптация участников СВО после возвращения с фронта – непростой процесс. В статье хотелось бы остановиться на двух проблемах и проанализировать способы и механизмы их решения в Республике Башкортостан.

В феврале 2024 года при поддержке Президента Российской Федерации началась реализация новой кадровой программы для ветеранов и участников СВО – «Время героев», которая направлена на вовлечение ветеранов СВО в политическую жизнь страны. Вслед за федеральной программой реализацию подобных проектов начали инициировать и регионы.

Через год, 12 февраля 2025 года, был подписан Указ Главы Республики Башкортостан «О реализации в Республике Башкортостан программы “Герои Башкортостана” для участников специальной военной операции».

К лету 2025 года Республика Башкортостан вышла на первое место в РФ по количеству заявок на кадровые проекты для участников СВО. В проект «Герои Башкортостана» поступило более двух тысяч заявок. Кандидаты прошли тестирование, онлайн-собеседование, очный этап испытаний и дополнительные задания. По итогам острого конкурентного отбора в финал

вышли 70 претендентов, за ними закрепили наставников из органов государственного и муниципального управления Республики Башкортостан.

ГБОУ ВО «Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан» во взаимодействии с Администрацией Главы Республики Башкортостан и при консультационной поддержке Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации разработана дополнительная программа профессиональной переподготовки «Герои Башкортостана» по государственному и муниципальному управлению. Программа включает в себя четыре очных модуля, которые будут реализованы в течение года под общими названиями «Государственная политика и система государственного управления», «Экономика и финансы», «Региональное и муниципальное управление», «Современные технологии управления».

Первый этап обучения проходил с 21 по 31 июля 2025 года на базе военно-патриотического парка «Патриот» имени Героя России Максима Серафимова. Участники получают полное представление о действующем законодательстве, отраслях экономики, социальной сфере, практике государственного и муниципального управления в современных реалиях. В качестве преподавателей и наставников привлекаются признанные специалисты в своей сфере деятельности – руководители республиканских и муниципальных органов управления. В качестве профессорско-преподавательского состава задействованы сотрудники ГБОУ ВО «Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан», филиала Российского общества «Знание» в Республике Башкортостан, ПАО «Сбербанк». Кроме того, привлечены эксперты, тренеры, специалисты по индивидуальному сопровождению. Большинству выпускников программы предстоит стать руководителями в сфере государственного и муниципального управления [5].

Интеграция ветеранов СВО в экономическую жизнь страны является приоритетом государственной политики, и для достижения этой цели создается комплексная система поддержки, включающая различные меры финансового, образовательного и организационного характера.

В Российской Федерации реализуется совместный проект «Единой России» (в рамках партпроекта «Предпринимательство»), «Опоры России» и «Корпорации МСП» – «СВОй бизнес». Цель проекта – помощь участникам СВО и членам их семей, начиная от обучения основам предпринимательства, включая консультационную поддержку профильных специалистов и практиков и до доступа к инструментам государственной поддержки, включая социальные контракты, гранты, льготные кредиты.

В феврале 2025 года в Республике Башкортостан жены пятидесяти участников СВО завершили обучение по бесплатной программе проект «СВОй Женский Бизнес», которая была реализована при поддержке нацпроекта «Эффективная и конкурентная экономика».

Проект, стартовавший в декабре 2024 года, длился два месяца с целью развития навыков ведения бизнеса. Реализация проекта стала возможной благодаря поддержке Фонда Главы Республики Башкортостан.

В рамках программы проводились образовательные мероприятия (продолжительность 168 часов), в которых приняли участие 13 экспертов по различным аспектам ведения бизнеса. Также были организованы индивидуальных консультаций (всего более 100 часов) с психологами в Республиканском молодежном психологическом центре.

В финал проекта вышли 10 участниц с наиболее перспективными бизнес-проектами, они получили дополнительную поддержку для развития своих бизнес-идей.

Сейчас в Республике Башкортостан идет прием заявок на участие в пятидневном очном интенсиве, который пройдет с 17 по 21 ноября 2025 года и будет включать несколько образовательных модулей-интенсивов. Они позволят участникам СВО узнать, что потребуется для запуска своего дела, как зарегистрировать бизнес, как подобрать подходящую форму собственности и выбрать оптимальную систему налогообложения. Специалисты-практики из сферы бизнеса помогут определиться с перспективной идеей для старта и разработать маркетинговый, финансовый и организационный планы, составить дорожную карту развития своего дела, научат

привлекать клиентов и находить партнеров для бизнеса. Программа завершится презентацией разработанного проекта [6].

### Обсуждение

На наш взгляд, в рамках системы государственного и муниципального управления Республики Башкортостан на современном этапе разработаны различные варианты новых механизмов социальной адаптации участников и ветеранов СВО, эти механизмы активно реализуются.

Однако перед системой государственного и муниципального управления Республики Башкортостан стоит ряд серьезных задач, требующих разработки комплексного подхода, включающего как государственные программы, так и активное участие общественных организаций, волонтерских движений и самих участников и ветеранов СВО.

### Заключение

На текущем этапе преждевременно делать окончательные выводы о полной эффективности реализации этих направлений. Тем не менее, уже сейчас можно констатировать, что государство оперативно разрабатывает и внедряет разнообразные механизмы поддержки, которые способны оказать значительное содействие в реабилитации и адаптации данной категории граждан. Этот подход демонстрирует готовность государства оказывать помощь участникам СВО, обеспечивая их необходимыми ресурсами для успешной интеграции в общество.

### Литература

1. Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию от 21 февраля 2023 года [Электронный ресурс]. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/70565>
2. Указ Президента Российской Федерации от 3 апреля 2023 года № 232 «О создании Государственного фонда поддержки участников специальной военной операции “Защитники Отечества”» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/49138>
3. Указ Президента Российской Федерации от 10 марта 2025 года № 129 «О комиссии Государственного Совета Российской Федерации по вопросам поддержки ветеранов боевых действий – участников специальной военной операции и членов их семей» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/51704>
4. Указ Главы Республики Башкортостан от 5 апреля 2023 года № УГ-240 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 3 апреля 2023 года № 232 «О создании Государственного фонда поддержки участников специальной военной операции “Защитники Отечества”» [Электронный ресурс]. URL: <https://npa.bashkortostan.ru/38656/>
5. Учиться властвовать / Панорама Башкортостана [Электронный ресурс]. URL: <https://panoramarb.ru/articles/care/2025-07-10/uchitsya-vlastvovat-4309756>
6. Федеральная программа «СВОй бизнес» [Электронный ресурс]. URL: [https://xn--1lagf.xn--p1ai/services/SVOy\\_business/](https://xn--1lagf.xn--p1ai/services/SVOy_business/)