

АО «Башвортмет»: вызовы и возможности в сфере переработки металлических отходов в Башкортостане *

Bashvtormet JSC: Challenges and Opportunities in the Field of Metal Waste Recycling in Bashkortostan

А. БИРЮКОВ,
А. АКЧУРИНА, А. ХАЛИТОВ

Бирюков Александр Николаевич, д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономической теории и анализа Стерлитамакского филиала Уфимского университета науки и технологий. E-mail: biryukov_str@mail.ru

Акчурина Алсу Мунировна, канд. экон. наук, доцент Уфимской высшей школы экономики и управления Уфимского государственного нефтяного технического университета. E-mail: alsu-akchurina@list.ru

Халитов Айнура Ахметович, магистрант программы «Экономика бизнеса» Стерлитамакского филиала Уфимского университета науки и технологий. E-mail: indigo_2009@mail.ru

Проведенное исследование указывает, что АО «Башвортмет», ведущее предприятие республики в сфере сбора и переработки металлических отходов, располагает возможностями для роста и повышения своей конкурентоспособности на рынке черного металлолома. Однако в последние годы компания столкнулась со снижением рентабельности капитала, связанным с убытками, замедлением оборачиваемости активов и ухудшением структуры капитала. Цель исследования – выяснить, как улучшение логистики и увеличение объемов крупной оптовой заготовки лома черных металлов помогут достичь конкретных результатов и укрепить позиции компании в условиях растущей конкуренции. Результаты исследования ориентированы на реализацию предложенной ценовой политики и активное продвижение компании через маркетинговые инструменты, что позволит предприятию укрепить свои позиции на рынке заготовки и переработки металлолома.

Ключевые слова: сбор металлолома, деловая активность, сотрудничество с региональными властями, маркетинговые инструменты, ценовая политика, крупная оптовая заготовка.

The conducted research indicates that the successful development of Bashvtormet JSC, a leading enterprise in the republic engaged in the collection and processing of metal waste, has opportunities for growth and increasing its competitiveness in the ferrous scrap metal market. However, in recent years, the company has faced a decline in return on equity associated with losses, a slowdown in asset turnover, and a deterioration in its capital structure. The purpose of the study is to find out how improving logistics and increasing the volume of large-scale wholesale procurement of ferrous scrap metal will help achieve concrete results and strengthen the company's position in an increasingly competitive environment. The research results are focused on the implementation of the proposed pricing policy and the active promotion of the company through marketing tools, which will allow the company to strengthen its position in the metal harvesting and processing market.

Key words: scrap metal collection, business activity, cooperation with regional authorities, marketing tools, pricing policy, large wholesale procurement.

Введение

В своем исследовании авторы рассматривают проблемы увеличения сбора металлолома ведущим игроком на этом рынке в регионе. В Башкортостане, как и в других регионах России, функционирует большое количество (в РБ – свыше 50) компаний, занимающихся сбором и переработкой металлических отходов. Одним из ведущих игроков в этой области является

* Ссылка на статью: Бирюков А.Н. и др. АО «Башвортмет»: вызовы и возможности в сфере переработки металлических отходов в Башкортостане / А.Н. Бирюков, А.М. Акчурина, А.А. Халитов // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2025. № 2. С. 73–78. DOI: 10.34773/EU.2025.2.13.

АО «Башвормет», специализирующееся на переработке лома черных и цветных металлов, за 80 лет своего существования собрало более 22 миллионов тонн вторичного сырья. АО «Башвормет» располагает сетью пунктов по заготовке и переработке лома, которые находятся в крупных населенных пунктах республики. Каждый год компания собирает, перерабатывает и поставляет на рынок около 150 тысяч тонн лома черных металлов.

Проведенное исследование финансовой отчетности позволило определить, что уровень деловой активности АО «Башвормет» за последние три года (2021–2023) существенно снизился. Это выразилось в снижении интенсивности использования собственного капитала, замедлении его оборота. Зафиксирована тенденция снижения выручки (снижение в 2023 г. в сравнении с 2021 г. на 43,5 %), а в 2022 г. себестоимость продаж стала выше выручки. Отрицательный результат в последние два года (2022–2023) получен и по показателю «Прибыль (убыток) от продаж» – и, соответственно, показатель «Чистая прибыль (убыток)» имеет тоже отрицательное значение [1].

Вследствие этого экономическая эффективность деятельности АО «Башвормет» снизилась. Показатели эффективности производственной деятельности на конец исследуемого периода низкие и не соответствуют нормативным значениям.

С помощью применения экономико-математического моделирования в расчетах было выявлено, что снижение рентабельности собственного капитала АО «Башвормет» произошло в основном из-за влияния трех факторов – наличия убытка, замедления оборачиваемости активов и ухудшения структуры капитала.

Цель данного исследования заключается в выявлении основных направлений для повышения рентабельности капитала предприятия, связанного с убытками, замедлением оборачиваемости активов и ухудшением структуры капитала.

При этом АО «Башвормет» имеет потенциал экономического развития и повышения деловой активности, поскольку деятельность предприятия до 2022 г. была прибыльной.

Рост валовой прибыли АО «Башвормет» может быть обеспечен за счет увеличения выручки, что позволит ускорить оборачиваемость собственного капитала и улучшение показателей рентабельности.

В соответствии с указанной целью поставлены следующие основные задачи исследования: разработать комплекс мероприятий для расширения сырьевой базы, включая координацию с местными органами власти, выполнение заданий по заготовке, участие в инвентаризациях и мониторинг использования металлов. Также следует использовать маркетинговые инструменты для повышения осведомленности о компании и пересмотреть ценовую политику по приему металлов.

Методы

АО «Башвормет» рекомендованы действия по следующим направлениям:

- разработка комплекса мероприятий по расширению сырьевой базы;
- использование маркетинговых инструментов для продвижения предприятия на рынке путем участия в выставках;
- изменения в ценовой политике по приему металлов.

Рассмотрим предложенные мероприятия более подробно.

Разработка комплекса мероприятий по расширению сырьевой базы. Для увеличения объемов заготовки лома и отходов черных и цветных металлов в АО «Башвормет» рекомендуется осуществление следующих мер:

- активизация работы со своими филиалами и участками по заготовке лома, отходов черных и цветных металлов, координации их деятельности с местными органами исполнительной власти;
- обеспечение безусловного выполнения задания по заготовке и поставке лома и отходов черных и цветных металлов, в том числе предприятиями местного подчинения;
- увеличение доли заготовки лома и отходов цветных металлов внеплановыми предприятиями от общего объема заготовки;

– участие в проведении инвентаризаций на хозяйствующих субъектах, в том числе совместно с государственными органами, в части контроля за соблюдением административного регламента Министерства промышленности, энергетики и инноваций Республики Башкортостан по предоставлению государственной услуги по лицензированию деятельности по заготовке, хранению, переработке и реализации лома черных и цветных металлов (утверждён приказом от 21 октября 2019 года № 365-О [2]);

– организация системной работы по анализу образования лома на предприятиях и организациях, а также ведение расчета ломообразования;

– осуществление (совместно с Министерством экономического развития Республики Башкортостан) постоянного мониторинга использования лома и отходов черных и цветных металлов на собственные нужды предприятиями, имеющими литейные производства;

– организация и проведение (совместно с Правительством Республики Башкортостан, министерствами и ведомствами) учебных семинаров-тренингов с разъяснениями представителям хозяйствующих субъектов порядка образования, заготовки, хранения и сдачи лома, отходов черных и цветных металлов, а также проведение в районах Республики Башкортостан мероприятий «Дни цветного и черного металлолома» и «Неделя цветного и черного металлолома»;

– осуществление дополнительных мер по увеличению объемов заготовки от населения лома свинцовых (аккумуляторных) батарей.

Проблема нелегального приема металлолома действительно требует внимания, и действия, уже предпринятые Главой Башкортостана Р. Хабировым, могут сыграть ключевую роль в решении этой ситуации. Так, создание межведомственной комиссии и внедрение лицензирования для пунктов приема металлолома помогут не только легализовать этот бизнес, но и улучшить контроль за операциями с вторичными материалами [3].

Перевод нелегальных операций в легальное русло позволит установить более прозрачные механизмы учета и отчетности, что, в свою очередь, будет способствовать уменьшению количества преступлений, связанных с кражами металла. Также это может помочь улучшить состояние окружающей среды, так как ведущие легальную деятельность компании чаще соблюдают нормы переработки и утилизации.

Представленный комплекс мероприятий по расширению сырьевой базы АО «Башвормет» включает как внутренние инициативы, так и взаимодействие с государственными органами, бизнес-сообществом и населением.

Важным шагом является оптимизация внутренних процессов АО «Башвормет» и его филиалов, занимающихся заготовкой лома и отходов черных и цветных металлов. В Республике Башкортостан функционирует 17 производственных подразделений, что создает возможности для улучшения их работы.

Следует сосредоточить усилия на увеличении доли заготовки отходов цветных металлов, так как они обладают большей маржинальностью по сравнению с черными металлами.

АО «Башвормет» необходимо активно сотрудничать с региональными властями для информирования населения и предприятий о правилах формирования, заготовки, хранения и сдачи лома и отходов металлов. Это можно осуществить через организацию встреч, семинаров и образовательных программ.

Реализация данного комплекса мероприятий позволит АО «Башвормет» значительно расширить свою сырьевую базу и увеличить объем закупок лома и отходов черных и цветных металлов.

Использование маркетинговых инструментов для продвижения компании на рынке путем участия в выставке. АО «Башвормет» необходимо использовать маркетинговые инструменты для продвижения своих услуг по запуску лома и отходов черных и цветных металлов, а также нахождения новых потребителей переработанного лома черных металлов.

Выставки позволяют расширять клиентскую базу и повышать продажи, находить способы оптимизации производственных процессов, повышать конкурентоспособность, обеспечивать позитивное восприятие компании, увеличивать репутационный капитал.

Ключевым преимуществом данного маркетингового инструмента является возможность заключения сделок и договоров на месте проведения мероприятия.

Участие в выставке предполагает показ достижений и актуальных предложений на рынке. Она (выставка) интересна не только с точки зрения продвижения собственной продукции или услуг, но и как источник информации для последующего анализа конкурентов, рынка, отрасли. Тесное взаимодействие всех участников мероприятия дает возможность предприятию провести целый комплекс исследований, организовать промоутерскую деятельность и наладить личные контакты с поставщиками, покупателями, партнерами, представителями власти, а также значительно снизить риски ведения бизнеса.

Для АО «Башвормет» рекомендуется участие в ежегодном Международном форуме и выставке технологий вторичной переработки, утилизации вторсырья «Лом черных и цветных металлов» в Москве [4].

Прежде всего, необходимо определить цели участия в выставке, а именно:

– увеличение объема заготовки и переработки лома черных и цветных металлов силами АО «Башвормет» на территории Республики Башкортостан и регионах РФ за год на 17 % и более;

– повышение информированности населения Республики Башкортостан о деятельности АО «Башвормет» не менее 51 % через год, а предприятий и организаций Республики Башкортостан и регионов РФ – не менее, чем на 60 %;

– обеспечение включения АО «Башвормет» в ближайшее время в топ-10 поиска «Яндекса» по ключевым запросам «Прием черных и цветных металлов», «Прием лома».

Таким образом, использование маркетинговых инструментов для продвижения компании на рынке путем участия АО «Башвормет» в международной выставке позволит увеличить объемы заготовки, переработки и реализации лома черных и цветных металлов, повысить осведомленность о компании и ее услугах и продукции среди населения и хозяйствующих субъектов, а также обеспечит посещаемость и продвижение сайта компании за счет распространения наглядных рекламных материалов.

Результаты исследования

Разработка ценовой политики по приему металлов. Чтобы увеличить валовую прибыль, АО «Башвормет» необходимо обратить внимание на разработку ценовой политики по приему металлов всех видов.

Рассмотрим политику ценообразования на примере приема лома черного металла.

На данный момент при приеме черного металла устанавливается следующая градация цен: базовая цена, применяемая при расчете за металл, сданный в объеме до 3 тонн, цена при сдаче объема от 3 до 7 тонн, и свыше 7 тонн (табл. 1).

Рекомендуемая политика установки цены на прием лома черного металла в АО «Башвормет» с учетом крупного опта также приведена в таблице 1.

Исходя из приведенных данных мы видим, что при сдаче лома черного металла в количестве более 7 тонн расценки на него не изменяются. Установив рекомендуемую дополнительную цену на крупную оптовую заготовку (свыше 15 тонн) черного металла, АО «Башвормет» сможет предложить для крупных промышленных предприятий региона наиболее выгодную и конкурентоспособную цену по сравнению с предложениями других малых и средних компаний, осуществляющих прием черного металла. Это позволит значительно увеличить объем приема черных металлов.

Рассмотрим на примере одного из видов состава лома – габаритного черного металла (вид 3А), какой маржинальный доход может быть получен АО «Башвормет» при увеличении цены закупа за крупный опт (табл. 2).

Таблица 1

Цена на прием лома черного металла на конец 2024 г. в АО «Башвормет» и специальные предложения на будущий период*

Виды лома	Состав лома	Базовая цена, руб./кг	Цена за тонну (от 3 до 7 тонн), руб.	Цена за тонну (свыше 7 тонн), руб.	Рекомендуемая политика (крупный опт, цена при объеме свыше 15 тонн), руб.
Прием стали					
3А	Габаритный черный металл. Толщина стенки от 4 мм. Максимальный размер куска не более 1500 мм x 500 мм x 500 мм. (Балки, швеллер, уголок)	25	27 000	28 000	до 30 000
5А	Негабаритный металлолом. Толщина стенки от 4 мм. Размер куска не регламентируется	25,5	27 500	28 500	до 30 500
4НН	Тонколистовой металлолом. Толщина стенки менее 4мм. (Требуется дополнительная переработка металла)	24,5	26 500	27 500	до 29 500
12БЛ	Бытовой черный лом. Толщина стенки менее 4 мм (кузова легковых автомобилей, газовые плиты, стиральные машинки)	25	27 000	28 000	до 30 000
12АС	Оцинкованный лом.	23	25 000	26 000	до 28 000
12АР	Арматура. Диаметр металла более 8 мм	25	27 000	28 000	до 30 000
13А	Проволока. Диаметр металла 4-6 мм, кроме сталистой	24,5	26 500	27 500	до 29 500
Прием стальной стружки					
16А	Стружка стальная (вьюнообразная)	21	23 000	24 000	до 26 000
Прием чугуна					
17А	Габаритный чугун (размеры не более 800x500x500 мм)	24,5	26 500	27 500	до 29 500
19А	Габаритный чугун с содержанием фосфора (ванны, батареи отопления, раковины)	24,5	26 500	27 500	до 29 500
20А	Негабаритный чугунный лом (станины, маленькие станки, задвижки)	25	27 000	28 000	до 30 000

* Выполнено авторами.

Таблица 2

Сравнение маржинального дохода и точка безубыточности АО «Башвормет» при увеличении цены закупа габаритного черного металла (3А) крупным оптом свыше 15 тонн*

Показатели	Значение (фактическое)	Показатели	Значение (рекомендуемый крупный опт)
Объем приема, тыс. т	150	Объем приема, тыс. т	250
Цена приема, тыс. руб.	28	Цена приема, тыс. руб.	30
Стоимость приема, млн руб.	4200	Стоимость приема, млн руб.	7500
Объем реализации, тыс. т	150	Объем реализации, тыс. т	250
Цена реализации, тыс. руб.	33	Цена реализации, тыс. руб.	33
Стоимость реализации, млн руб.	4950	Стоимость реализации, млн руб.	8250
Маржинальный доход, млн руб.	750	Маржинальный доход, млн руб.	750

* Рассчитано авторами.

Обсуждение

Согласно информации, представленной на сайте www.rusmet.ru, в 2023 году средний прирост сбора черного металлолома в России составил 17 %. Однако для Республики Башкортостан такие данные отсутствуют. Тем не менее, известно, что в указанном году количество пунктов приема и переработки лома черных и цветных металлов в регионе увеличилось в 2,6 раза – с 355 в сентябре 2022 года до 923 в сентябре 2023 года. Это создает серьезную конкуренцию для АО «Башвормет», особенно в сегменте мелкого и среднего опта заготовки черного металла. Многие из новых игроков не способны обрабатывать крупные объемы, особенно когда речь идет о сдаче старой техники и строительных конструкций.

По состоянию на февраль 2025 года цена на лом черных металлов стабилизировалась на уровне 18–19 рублей за килограмм, что значительно ниже пиковых значений в 28 рублей за килограмм, наблюдавшихся летом 2024 года. В последние месяцы ряд заводов начали снижать цены по различным причинам. Прогнозы относительно дальнейшего падения цен на лом черных металлов неутешительны: на это влияют сезонные колебания, мировые рыночные тренды, снижение спроса со стороны металлургических предприятий и избыточное предложение на рынке [5].

В этих условиях АО «Башвормет» имеет возможность предложить крупным поставщикам (юридическим лицам), сдающим большие оптовые партии лома, более выгодные условия и специальные цены.

Заключение

Таким образом, изменения в ценовой политике при приеме лома черных металлов в АО «Башвормет» являются обоснованными и перспективными. Внедрение этих изменений привлечет новых клиентов и предложит более конкурентоспособные условия для существующих поставщиков. Это, в свою очередь, должно привести к увеличению объемов закупок лома черных металлов и положительно сказаться на выручке компании.

В результате реализуемые мероприятия по расширению сырьевой базы, использование маркетинговых инструментов для продвижения компании на рынке, участие в выставках и разработка эффективной ценовой политики могут обеспечить рост прибыли, ускорение оборачиваемости капитала и повышение общей эффективности деятельности АО «Башвормет».

Литература

1. АО «Башвормет» [Электронный ресурс]. URL: <https://bashvortormet.ru>
2. Приказ Минпрома РБ от 21.10.2019 № 365-О (ред. от 03.10.2022) «Об утверждении Административного регламента Министерства промышленности, энергетики и инноваций Республики Башкортостан по предоставлению государственной услуги по лицензированию деятельности по заготовке, хранению, переработке и реализации лома черных металлов, цветных металлов» [Электронный ресурс]. URL: <https://industry.bashkortostan.ru/documents/active/384269/>
3. Проблемой нелегального сбыта металлолома займется межведомственная комиссия Башкирии [Электронный ресурс]. URL: <https://resbash.ru/news/pravo/2022-01-17/problemoy-nelegalnogo-sbyta-metalloloma-zaumetsya-mezhvedomstvennaya-komissiya-bashkirii-2656892>
4. Рейтинговое Агентство «Русмет» [Электронный ресурс]. URL: https://rusmet.ru/press-center/v-moskve-4-7-marta-s-uspekhom-sostoyalis-19-y-mezhdunarodnyy-forum-lom-chernykh-i-tsvetnykh-metallor/?sphrase_id=2864
5. Рынок металлолома в 2025 году: итоги металлургической отрасли и перспективы ломопереработки [Электронный ресурс]. URL: <https://vtorion.ru/blog/article/rynok-metalloloma-v-2025-godu-itogi-metallurgicheskoy-otrasli-i-perspektivy-lomopererabotki/>