

## Перспективы развития грантовой активности органов местного самоуправления в условиях цифровизации\*

### Prospects for the Development of Grant Activity of Local Governments in the Context of Digitalization

Р. ОБОДЕЦ, Ю. ГАРЕЕВА

**Ободец Роман Васильевич**, д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономики и управления ГБОУ ВО «Башкирская академия государственной службы и управления при Главе Республики Башкортостан» (БАГСУ). E-mail: incubator-org@yandex.ru

**Гареева Юлия Анатольевна**, магистрант БАГСУ. E-mail: u\_gareeva@mail.ru

*В статье проведен анализ и раскрываются перспективы развития грантовой активности органов местного самоуправления (ОМС) в условиях цифровизации. Сфокусировано внимание на использовании цифровых технологий в процессах грантового финансирования. Анализируются актуальные тренды в области цифровизации, включая использование онлайн-платформ, автоматизацию процессов подачи заявок и внедрение инновационных технологий, таких как блокчейн и искусственный интеллект. Результаты исследования представлены в виде практических рекомендаций для повышения грантовой активности ОМС. Статья может быть полезна для работников органов власти, исследователей и специалистов в области местного управления, а также для представителей НКО, заинтересованных в сотрудничестве с ОМС.*

**Ключевые слова:** грантовая активность, органы местного самоуправления, цифровизация, грантовое финансирование, возможности, вызовы, тренды, онлайн-платформы, блокчейн, искусственный интеллект, цифровая грамотность, социальные проекты, инновационные технологии, автоматизация, взаимодействие с гражданами.

*The article analyzes and reveals the prospects for the development of grant activity of local governments in the context of digitalization. Focusing on the use of digital technologies in grant financing processes. The article analyzes current trends in the field of digitalization, including the use of online platforms, automation of application processes and the introduction of innovative technologies such as blockchain and artificial intelligence. The results of the study are presented in the form of practical recommendations for increasing the grant activity of local governments. The article may be useful for government authorities, researchers and specialists in the field of local government, as well as for representatives of non-profit organizations interested in cooperation with local governments.*

**Key words:** grant activity, local governments, digitalization, grant financing, opportunities, challenges, trends, online platforms, blockchain, artificial intelligence, digital literacy, social projects, innovative technologies, automation, interaction with citizens.

#### Введение

Современные условия развития процессов управления требуют от органов местного самоуправления (ОМС) активного использования новых технологий с целью повышения качества своей работы. Процесс внедрения цифровых технологий во все сферы жизни открывает новые горизонты, в том числе и для повышения грантовой активности ОМС. В условиях ограниченных бюджетов, ориентированных на решение социальных проблем и растущей конкуренции за грантовые средства местные власти должны адаптироваться к новым вызовам и возможностям, которые предоставляет цифровая эпоха.

\* Ссылка на статью: Ободец Р.В., Гареева Ю.А. Перспективы развития грантовой активности органов местного самоуправления в условиях цифровизации // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2025. № 1. С. 125–130. DOI: 10.34773/EU.2025.1.21.

В последние годы наблюдается значительное увеличение интереса к грантовому финансированию, что связано с необходимостью реализации социальных и инфраструктурных проектов. В этом контексте цифровизация становится не только инструментом повышения эффективности, но и важным фактором, определяющим конкурентоспособность социальных проектов от органов местного самоуправления.

### **Анализ последних публикаций**

Использование грантовых технологий для реализации социально-значимых проектов на территориях муниципальных образований нашли свое отражение в исследованиях К.А. Великжаниной [3], А.К. Бисенбаева [2], Н.Д. Лопатиной [6]. Отдельно А.А. Ахметгареева, Е.Г. Хайруллина, Р.Г. Сунгатуллин [1], М.А. Липчанская, Т.Н. Балашова [5], Н.П. Матыцина, М.Р. Хасаншин [7] рассматривают вопросы применения цифровых технологий, позволяющих повысить эффективность функционирования органов местного самоуправления, в том числе и в процессах повышения грантовой активности. Анализ публикаций в рамках обозначенной темы данной статьи позволил сделать вывод о том, что современные цифровые технологии позволяют значительно повысить активность соответствующих некоммерческих организаций для решения наиболее значимых социальных проблем на уровне муниципальных образований. Таким образом, данная статья становится продолжением комплексного исследования по внедрению цифровых технологий в органы местного самоуправления, проведенного автором в части реализации государственной информационной политики на уровне региона [10] и внедрения искусственного интеллекта в основные процессы органов исполнительной власти [9]. Исходя из вышеизложенного, **целью данной статьи** является анализ грантовой активности среди муниципальных образований Республики Башкортостан и обоснование применения цифровых инструментов, обеспечивающих повышение активности и качества подготовки социально-значимых проектов для соответствующей территории.

### **Изложение основного материала**

Цифровизация оказывает значительное влияние на процессы грантового финансирования, трансформируя традиционные подходы к его организации и реализации. В частности, наблюдается рост популярности онлайн-платформ для подачи заявок на гранты, что значительно упрощает процесс взаимодействия между заявителями и грантодателями. Появление специализированных платформ, таких как GrantFinder и GrantWatch, позволяет органам местного самоуправления находить актуальные грантовые возможности и эффективно управлять подачей заявок.

В качестве примера мы видим, что в 2021 году в Республике Башкортостан была запущена платформа «ГрантМастер», которая объединяет информацию о доступных грантах и предоставляет инструменты для подготовки заявок. Современные технологии, такие как блокчейн и искусственный интеллект, начинают использоваться для повышения прозрачности и эффективности грантовых процессов. Например, применение блокчейна позволяет отслеживать траты грантовых средств, что способствует повышению доверия к ОМС со стороны населения и грантодателей.

Согласно исследованию, проведенному Центром цифровой экономики, 65 % респондентов считают, что использование блокчейн-технологий в грантовом финансировании может снизить уровень коррупции и повысить прозрачность распределения средств [8, 13].

Цифровизация открывает новые возможности для органов местного самоуправления, значительно упрощая доступ к информации о доступных грантах. Онлайн-ресурсы и базы данных позволяют органам местного самоуправления оперативно находить информацию о грантовых конкурсах, что, в свою очередь, способствует повышению их активности в этом направлении.

В 2020 году в рамках проекта «Электронное правительство» в России была создана единая база данных о грантах, доступная для всех ОМС. Это позволило сократить время на поиск информации и повысить шансы на успешное получение финансирования.

Проведен анализ участия социально ориентированных некоммерческих организаций (СО НКО) Республики Башкортостан в грантовых конкурсах Фонда президентских грантов (рисунки 1, 2), Фонда грантов Главы Республики Башкортостан (рисунки 3, 4).

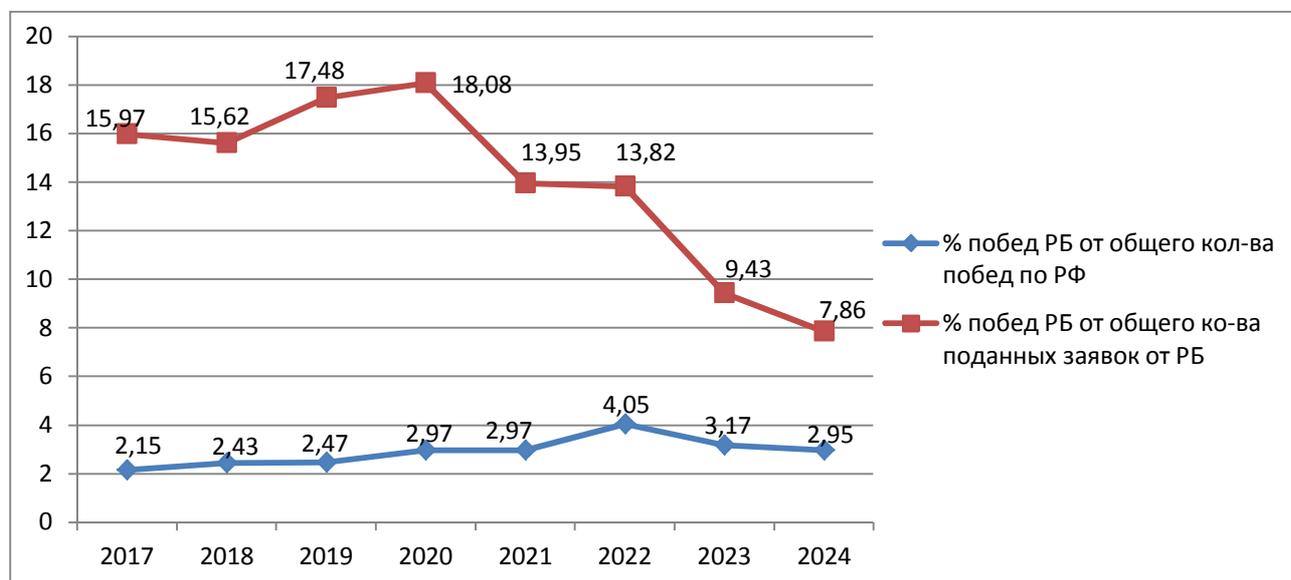


Рис. 1. Анализ участия СО НКО РБ в конкурсах Фонда президентских грантов (составлено авторами по данным источника [12])

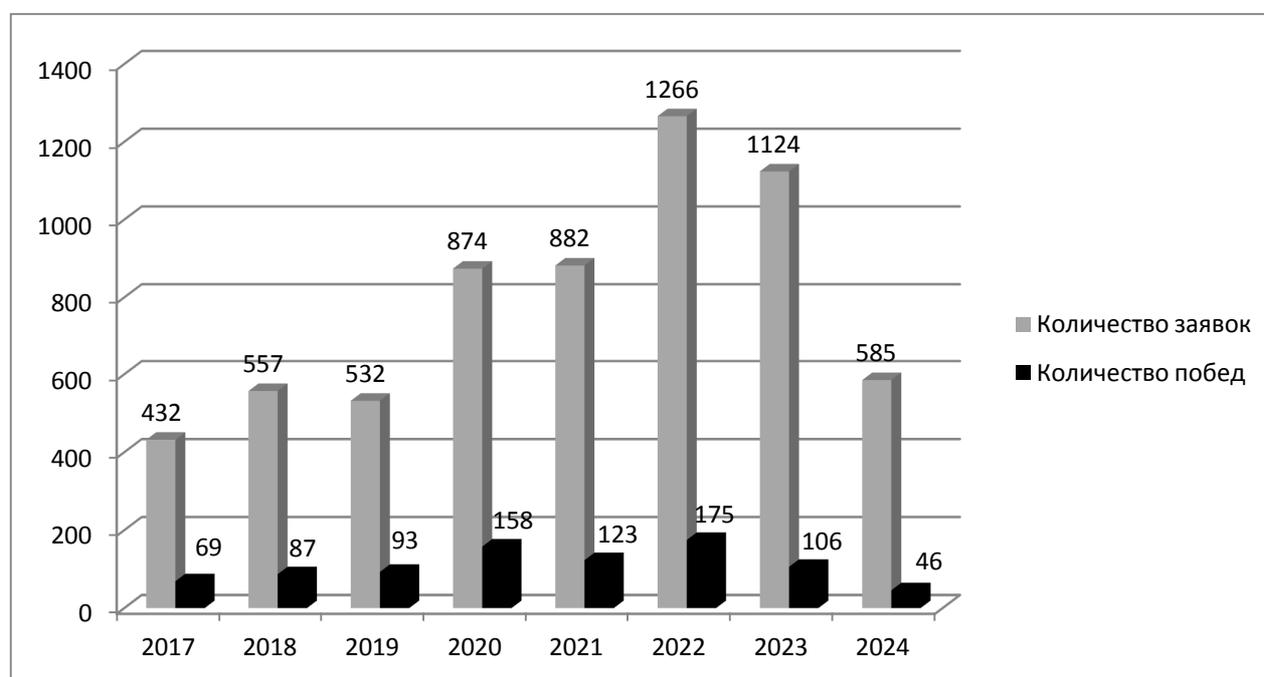


Рис. 2. Анализ участия СО НКО РБ в конкурсах Фонда президентских грантов (составлено авторами по данным источника [12])

Количество заявок от Республики Башкортостан ежегодно увеличивается (874 шт. в 2020 г., 882 шт. в 2021 г., 1266 шт. в 2022 г. (было проведено на 1 конкурс больше), 1124 шт. в 2023 г.,

585 за первый конкурс 2024 г.), также высокой остается доля победителей из Республики Башкортостан в общем числе победителей в РФ.

Однако при повышении числа поданных заявок снижается их качество (соотношение поданных и победивших заявок): с пиковых 17,48 % в 2019 г. и 18,08 % 2020 г. до 7,86 % в 2024 г. Таким образом, подготовка социальных проектов постепенно выходит на новый уровень, который характеризуется повышением качества подаваемых заявок, а не их количества.

Финансирование региональных конкурсов Фонда грантов Главы Республики Башкортостан отображено на рисунке 3.

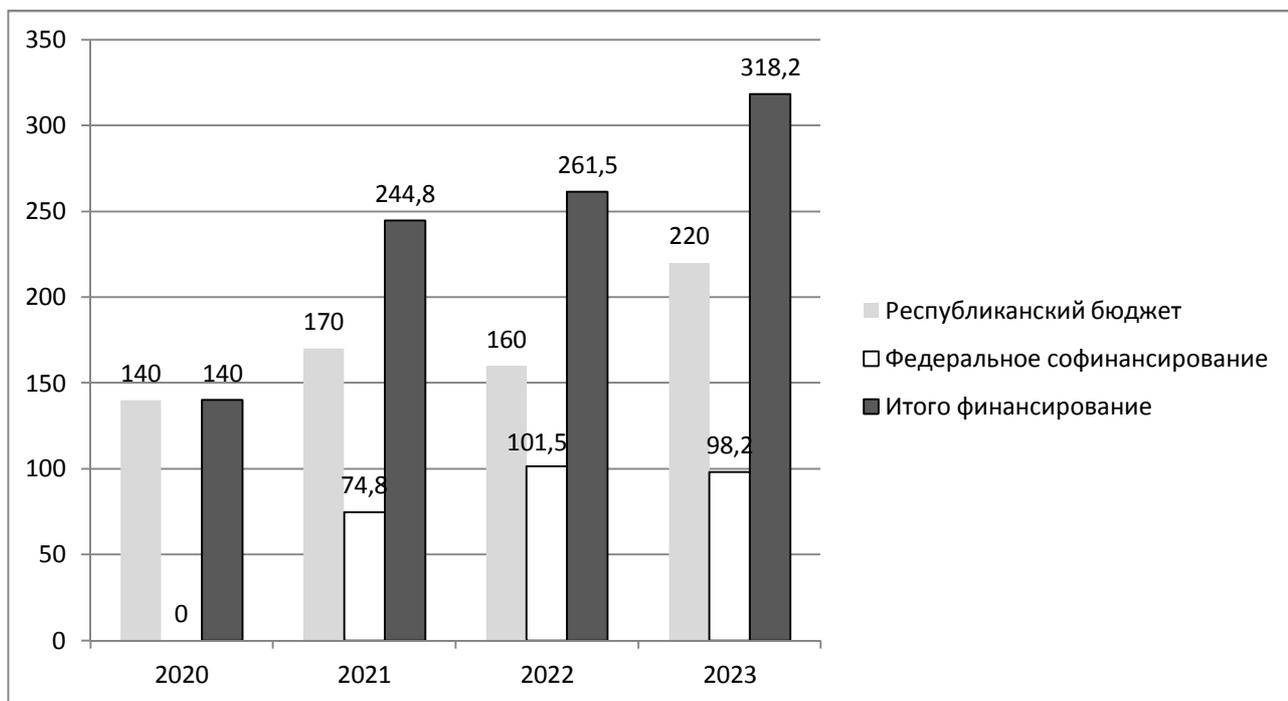


Рис. 3. Финансирование региональных конкурсов Фонда грантов Главы Республики Башкортостан (составлено автором по данным источника [11])

Общая сумма финансирования за последние 4 года составила 964,5 млн рублей.

Анализ участия муниципалитетов в конкурсах Фонда грантов Главы Республики Башкортостан в 2023 г. свидетельствует о том, что только одно образование не приняло участие в конкурсах.

Победы муниципалитетов в конкурсах Фонда грантов Главы Республики Башкортостан в 2023 г. отображены на рисунке 4.



Рис. 4. Победы муниципалитетов в конкурсах Фонда грантов Главы Республики Башкортостан в 2024 г. (составлено авторами по данным источника [11])

Среди муниципалитетов, принимавших участие в конкурсах Фонда грантов Главы Республики Башкортостан в 2024 г., лидерами были: г. Уфа (111 побед); Гафурийский район (15 побед); г. Стерлитамак (9 побед); г. Нефтекамск (7 побед).

По данным исследования, проведенного Институтом местного самоуправления, применение автоматизированных систем для подготовки заявок на гранты позволяет сократить время на 40 % и снизить затраты на 25 % [4].

Одним из основных вызовов, с которыми сталкиваются органы местного самоуправления, является необходимость повышения уровня цифровой грамотности сотрудников. Отсутствие необходимых навыков может привести к снижению эффективности участия в грантовых конкурсах и, как следствие, к потере финансирования.

По данным опроса, проведенного среди сотрудников ОМС, 57 % респондентов отметили недостаток знаний в области цифровых технологий как основную преграду для успешного участия в грантовых конкурсах.

С увеличением числа участников на грантовом рынке возрастает и конкуренция. Это требует от органов местного самоуправления более тщательной подготовки и проработки заявок, а также разработки уникальных и инновационных проектов, способных привлечь внимание грантодателей.

Например, в 2022 году было зафиксировано увеличение числа заявок на гранты Главы Республики Башкортостан в два раза по сравнению с предыдущим годом, что привело к более жесткой конкуренции и снижению уровня успешности заявок до 15 % [11]. Исходя из анализа ситуации, связанной с участием СО НКО в грантовых конкурсах, сформированы рекомендации для органов местного самоуправления по повышению активности в данной сфере:

**1. Повышение цифровой грамотности.** Разработка программ обучения для сотрудников ОМС, направленных на повышение уровня цифровых навыков.

**2. Использование онлайн-платформ.** Активизация участия в специализированных онлайн-платформах для подачи заявок на гранты и взаимодействия с грантодателями.

**3. Организация и проведение стратегических сессий по разработке инновационных социальных проектов.** Разработка совместно с представителями ОМС и СО НКО уникальных и социально значимых проектов, которые могут привлечь внимание к муниципальному образованию и повысить шансы на получение финансирования. Таким образом будет обеспечено выстраивание сотрудничества с НКО, установление партнерских отношений для совместной разработки и реализации грантовых проектов.

**4. Мониторинг и оценка результатов.** Создание системы мониторинга и оценки результатов реализации грантовых проектов для повышения прозрачности и доверия со стороны населения.

### Выводы

Данная статья раскрывает новые возможности, которые открываются перед ОМС, включая упрощение доступа к информации о грантах, повышение эффективности работы и улучшение взаимодействия с гражданами и грантодателями. Цифровизация представляет собой мощный инструмент для повышения грантовой активности органов местного самоуправления. Однако для успешной адаптации к новым условиям необходимо преодолеть ряд вызовов, включая необходимость повышения цифровой грамотности сотрудников профильных отделов в ОМС и руководителей СО НКО. Основным вызов в процессах развития грантовой активности ОМС заключается в наличии/отсутствии экспертов, способных на ранних стадиях скорректировать проект для повышения его конкурентоспособности. Вторым вызов – это низкий уровень цифровой грамотности участников, задействованных в разработке проектов и в конкурсах различного уровня. Важно, чтобы ОМС активно использовали доступные цифровые инструменты и ресурсы для улучшения своих позиций в части решения социально значимых проблем с помощью привлечения средств через грантовые конкурсы.

Литература

1. Ахметгареева А.А. Влияние цифровизации на экономику новые вызовы и возможности / А.А. Ахметгареева, Е.Г. Хайруллина, Р.Г. Сунгатуллин // Экономика и управление: проблемы, решения. 2024. Т. 7, № 11(152). С. 200–207. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2024.11.07.020.
2. Бисенбаев А.К. Оптимизация и рационализация подачи заявок на грантовое и программно-целевое финансирование в Республике Казахстан // Управление наукой: теория и практика. 2023. Т. 5, № 3. С. 72–83. DOI: 10.19181/sntp.2023.5.3.6.
3. Великжанина К.А. Основные преимущества использования грантовых технологий в реализации социальной политики органами местного самоуправления // Социология в современном мире: наука, образование, творчество. 2015. № 7. С. 206–208.
4. Искусственный интеллект в работе НКО: фандрайзинг, планирование, гранты [Электронный ресурс]. URL: <https://asi.org.ru/2024/09/25/iskusstvennyj-intellekt-v-rabote-nko-fandrajzing-planirovanie-granty/>
5. Липчанская М.А., Балашова Т.Н. Цифровая трансформация в системе местного самоуправления Российской Федерации как фактор повышения доверия населения // Право: история и современность. 2023. Т. 7, № 3. С. 296–309. DOI: 10.17277/pravo.2023.03.pp.296-309.
6. Лопатина Н.Д. Грантовая поддержка как направление финансирования регионального развития // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2023. № 4. С. 60–62.
7. Матыцина Н.П., Хасаншин М.Р. Искусственный интеллект в управлении: новые возможности и вызовы // Символ науки: международный научный журнал. 2024. № 6-2. С. 92–94.
8. Миргасимов Д. Р. Нивелирование рисков использования технологии блокчейн на рынке финансирования устойчивого развития // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15, № 6. С. 31.
9. Ободец Р.В., Ободец Я.В. Процессы внедрения искусственного интеллекта в деятельность органов государственной власти: от теории к практике // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2024. № 6(180). С. 4–10. DOI: 10.34773/EU.2024.6.1.
10. Ободец Р.В., Иовенко М.В. Реализация государственной информационной политики в условиях пространственно-экономической трансформации // Менеджер. 2017. № 3(81). С. 50–54.
11. Победители конкурса грантов Главы Республики Башкортостан в 2024 году (проекты) [Электронный ресурс]. URL: <https://грантыглавы102.рф/public/application/cards?SearchString=&Statuses%5B0%5D.Selected=true&Statuses%5B0%5D.Name=победитель+конкурса&Statuses%5B1%5D.Name=на+независимой+экспертизе&Statuses%5B2%5D.Name=проект+не+получил+поддержки&AreaCityId=null&ContestDirectionTenantId=&IsNormalTermProjects=true&IsLongTermProjects=true&CompetitionId=&DateFrom=&DateTo=&Statuses%5B0%5D.Selected=false&Statuses%5B1%5D.Selected=false&Statuses%5B2%5D.Selected=false&IsNormalTermProjects=false&IsLongTermProjects=false>
12. Статистика по регионам. 2023 год / Президентские гранты [Электронный ресурс]. URL: <https://статистика.президентскиегранты.рф/#submittedProjects>
13. Технология блокчейн становится все более приоритетной для компаний [Электронный ресурс]. URL: <https://kapital.kz/tehnology/87908/tehnologiya-blokcheyn-stanovit-sya-vse-boleye-prioritetnoy-dlya-kompaniy.html>