

10. Зинатуллина Э.Р., Галина А.Э. Роль наставничества в адаптации новых сотрудников // Современные проблемы экономики и управления: сборник научных статей Междунар. научно-практич. конф. М.: Российский государственный социальный университет, 2023. С. 76–82.
11. Индивидуальный подход в работе с людьми // HR-академия [Электронный ресурс]. URL: <https://hr-academy.ru/hrarticle/individualnyi-podhod-v-rabote-s-lyudmi.html>
12. Инструменты iSpring для автоматизации ключевых бизнес-процессов [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ispring.ru/>
13. «Поток Адаптация» – цифровой сервис для легкого онбординга [Электронный ресурс]. URL: <https://potok.io/onboarding/>.
14. Рынок труда 2024. Почему не хватает людей // SuperJob [Электронный ресурс]. URL: <https://www.superjob.ru/pro/5854/>
15. Самая гибкая платформа для оценки и развития персонала // StartExam [Электронный ресурс]. URL: <https://www.startexam.ru/>

DOI: [10.34773/EU.2025.1.7](https://doi.org/10.34773/EU.2025.1.7)

Актуальные проблемы обеспечения сырьевой безопасности в региональном молочном секторе*

Actual Problems of Ensuring Raw Material Safety in the Regional Dairy Sector

И. ЛАПТЕВА

Лаптева Ирина Александровна, канд. экон. наук, доцент кафедры организации аграрного производства и менеджмента Санкт-Петербургского государственного аграрного университета. E-mail: lapteva_i.a@mail.ru

При обосновании путей повышения конкурентоспособности молочного сектора экономики возникает необходимость анализа сырьевой безопасности молочной отрасли региона и выявления проблем ее обеспечения. Как показывают исследования, драйвером стабильного роста рынка сырого молока в регионе является динамичное увеличение спроса на молоко и молочную продукцию. Отмечен высокий уровень себестоимости молочной продукции, и, как следствие, цены реализации, что снижает ее доступность и обуславливает необходимость развития реализуемых инструментов государственной поддержки.

Ключевые слова: сырьевая безопасность молочного сектора, производство молока-сырья, спрос на молоко, цены на молочную продукцию, продуктивность коров.

To substantiate ways to increase the competitiveness of the dairy sector of the economy, there is a need to analyze the raw material safety of the dairy industry in the region and identify problems of its provision. Research shows that the driver of stable growth of the raw milk market in the region is a dynamic increase in demand for milk and dairy products. A high level of the cost of dairy products was noted, and, as a result, sales prices, which reduces its availability and necessitates the development of state support tools being implemented.

Key words: raw material safety of the dairy sector, production of raw milk, demand for milk, prices for dairy products, cow productivity.

* Ссылка на статью: Лапина И.А. Актуальные проблемы обеспечения сырьевой безопасности в региональном молочном секторе // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2025. № 1. С. 43–47. DOI: [10.34773/EU.2025.1.7](https://doi.org/10.34773/EU.2025.1.7).

Основные положения

1. Исследована проблема обеспечения сырьевой безопасности молочного сектора экономики.
2. Определены драйверы стабильного роста рынка сырого молока в регионе.
3. Подчеркнута важность развития реализуемых инструментов государственной поддержки.

Введение

Одним из приоритетных направлений экономики на сегодняшний день является развитие молочной промышленности и дальнейшая стабилизация доходности молочного скотоводства [3].

Исследование вопросов обеспечения сырьевой безопасности молочного сектора экономики имеет особое значение в связи с тем, что рынок сырого молока, являясь одним из наиболее крупных и развитых, требует систематического анализа динамики и прогнозирования его состояния в будущем, так как подвержен постоянным изменениям и смещениям.

Особое внимание уделяется исследованию отдельных сегментов сырьевой безопасности: анализу динамики объемов производства, переработки молока-сырья в регионе, особенностей формирования цен, государственной поддержки.

Методы

В процессе проведения исследований использовались традиционные методы: сравнительного анализа, графический, логический.

Результаты

Анализируя динамику изменения предложения товарного молока в Волгоградской области за 2022 г., следует отметить значимый рост производства молока, в результате чего удалось переломить негативную тенденцию падения цен на сырьевом рынке. При этом существуют определенные резервы повышения уровня производства молока в регионе, в первую очередь, за счет увеличения продуктивности коров, также за счет упрочения кормовой базы при одновременном использовании сбалансированных рационов питания. Использование инновационных технологий содержания скота и генетического потенциала животных также являются мощными факторами, влияющими на рост производства молока.

Приоритетной задачей отечественного агробизнеса является обеспечение условий для стабильного экономического роста. Чтобы соответствовать международным стандартам, российским предприятиям необходимо максимально повысить эффективность производства и уровень рентабельности.

Молочное скотоводство в течение последних лет ежегодно получает значительную государственную поддержку, но, несмотря на это, стремительного роста доходности данного сектора экономики добиться пока что не удастся. Однако можно отметить и позитивные изменения в структуре производства молока-сырья (доля сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств в валовом производстве молока имеет стабильную положительную динамику), а также увеличение продуктивности коров [4].

По результатам 2022 г. прирост производства молока за год в регионе составил 10,7 тыс. т (+ 1,9 %). При этом, по официальным данным, в 2022 г. по сравнению с 2021 г. увеличение поголовья коров составило всего лишь 0,5 %, в то время как молочная продуктивность выросла на 12,3 % (или на 852 кг в расчете на 1 корову).

За период с 2005 г. до 2021 г. объемы производства молока и поголовье крупного рогатого скота в сельскохозяйственных организациях стремительно сокращались (на 42,5 % и 71 % соответственно), на фоне роста данных показателей в личных подсобных хозяйствах [7]. В крестьянских (фермерских) хозяйствах наблюдается аналогичная ситуация, в то время как в личных подсобных хозяйствах отмечена отрицательная тенденция изменения данных показателей.

Главным фактором, повлиявшим на положительную динамику изменения объемов производства молока в регионе, стало увеличение удельного веса высокопродуктивного крупного рогатого скота в общем поголовье в сельскохозяйственных организациях региона, что привело

к значительному росту продуктивности молочного стада: за последние 5 лет в сельскохозяйственных организациях надой на 1 корову в год увеличился на 2789 кг (с 6262 кг в 2018 г. до 9051 кг в 2022 г., в среднем же по всем категориям хозяйств в 2022 г. продуктивность составила 4489 кг).

«На территории Волгоградской области осуществляют свою деятельность 29 племенных хозяйств, из них 10 – молочного направления с общим поголовьем 17,0 тыс. голов, в том числе коров 6,3 тыс. голов» [6].

Положительное влияние на стабилизацию развития рынка сырого молока оказывает активная конкуренция среди поставщиков, основными элементами которой являются качество продукции и цена. В первую очередь производители ориентируются на здоровье сельскохозяйственных животных, качество молока и соответствие его определенным требованиям и нормам.

При этом необходимо учитывать ценовую политику, сложившуюся на рынке данного сегмента, проводить сравнительный анализ стоимости сырого молока у различных производителей. По данным Национального союза производителей молока, «...на 13.03.2024 г. среднероссийские цены на молоко сырое составили 36 руб./кг, на сухое обезжиренное молоко (СОМ) – 193 руб./кг, на сухое цельное молоко (СЦМ) – 348 руб./кг, на масло сливочное 82,5 % – 662 руб./кг, на сыр 45 % – 402 руб./кг» [2].

Цены на региональном рынке молока и молочной продукции характеризуются динамичным ростом в течение последних нескольких лет, что характерно и для мирового рынка (таблица).

Средние потребительские цены на молоко и молочную продукцию по состоянию на 13.11.2023 г., руб.

Вид молочной продукции	Российская Федерация, всего	Южный федеральный округ	Волгоградская область	Приволжский федеральный округ
Сметана, кг	278,61	279,92	265,50	246,54
Молоко питьевое цельное пастеризованное 2,5–3,2 % жирности, л	74,32	75,13	73,73	65,28
Творог, кг	408,45	382,45	352,91	351,98
Сыры, кг	767,18	721,42	623,30	657,71
Масло сливочное, кг	842,91	737,04	721,87	715,99

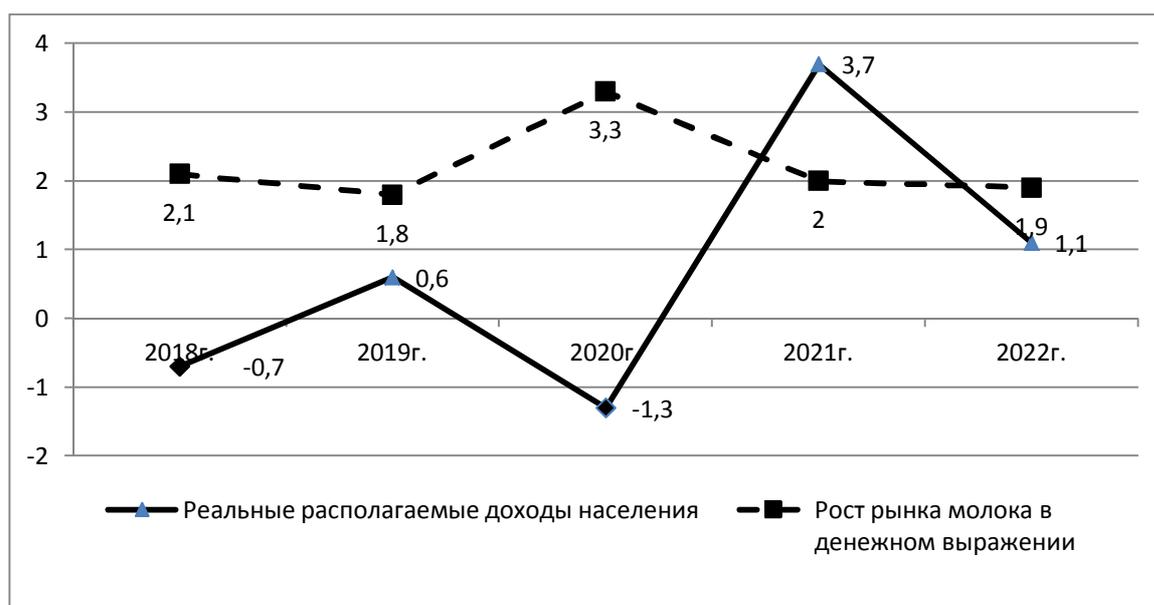
Цены на основные традиционные виды молочной продукции в Волгоградской области значительно ниже, чем в среднем по ЮФО и России (в среднем на 2 и 5 % соответственно).

При этом отмечена тенденция повышения операционной себестоимости производства молока – в среднем на 13,1 % в год, в связи с ростом цен на корма, дизтопливо, тарифов на электроэнергию, ускорением девальвации рубля и увеличением темпов инфляции.

Таким образом, вышеизложенные данные позволяют сделать вывод, что около 80 % в структуре расходов на молочную продукцию составляют продукты, относимые к традиционному сегменту.

Согласно данным Волгоградстата, в 2020 г. средняя операционная себестоимость производства и цена реализации молока в сельскохозяйственных организациях области составили, соответственно, 22,47 руб. и 27,9 руб. за 1 кг. Рентабельность производства молока отмечена на уровне 24,2 %, с учетом субсидий – 44,9 %. В декабре 2021 г. средняя цена на молоко сырое составила 27,85 руб. за 1 кг, что ниже, чем в ЮФО и РФ, соответственно, на 9 % и 4,7 %.

Существенную роль в развитии рынка сырого молока региона играет уровень доходов населения (рисунок).



Динамика изменения реальных располагаемых доходов населения и потребления молочных продуктов в Волгоградской области, в % к предыдущему году

Его увеличение способствует росту потребительского спроса на молочные продукты, что, в свою очередь, ведет к повышению спроса на сырое молоко. Наиболее высокие темпы их роста наблюдались за период 2020–2021 гг., но уже к 2022 г. отмечается тенденция к снижению данного показателя.

По прогнозам Министерства экономического развития РФ, в ближайшие годы роста реально располагаемых доходов населения не ожидается, что напрямую влияет на изменение спроса на молочную продукцию, являющуюся социально значимой.

«В современных условиях ключевой внутренней угрозой для стабильного развития молочной отрасли является нехватка молока-сырья, поступающего на переработку. Именно сегмент производства молока-сырья является источником дисфункции для стабильного развития молочной отрасли на уровне региона» [1].

Обсуждение

Важнейшим инструментом, обеспечивающим сырьевую безопасность молочного сектора, способствующим повышению его операционной эффективности и поддержанию инвестиционной привлекательности, была и остается государственная поддержка.

На сегодняшний день она осуществляется одновременно по нескольким направлениям: 1) льготное кредитование, которое включает предоставление краткосрочных кредитов на приобретение молодняка коров, кормов, ветпрепаратов и др. на выгодных условиях (при этом добавилось новое направление кредитования – на приобретение упаковки); инвестиционное кредитование под приобретение новой техники и оборудования, строительство и реконструкцию молочных ферм и комплексов, цифровизацию и др., а также пролонгация инвестиционных кредитов, выданных под производство детского питания; 2) «компенсирующая» и «стимулирующая» субсидии на реализованное молоко, предполагается трансформация механизма поддержки производственной деятельности организаций молочного сектора (субсидия на 1 кг); 3) субсидии на приобретение племенного молодняка КРС в племенных организациях РФ [5].

Заключение

В 2021 г. на поддержку молочного животноводства было направлено 710,1 млн руб. бюджетных средств, в том числе на возмещение части затрат на 1 кг реализованного и (или) отгруженного на собственную переработку молока – 219,1 млн руб.

За последние три года объем государственной поддержки молочной отрасли Волгоградской области увеличился более чем в два раза – в 2022 г. по сравнению с 2020 г. на 303 млн руб. (в 2,3 раза) из федерального бюджета, и на 0,7 млн руб. (+1,5 %) из регионального. Данное увеличение во многом связано с сохранением условий льготного кредитования молочной отрасли.

Существует несколько факторов, активно влияющих на устойчивое и успешное развитие молочной отрасли в долгосрочной перспективе.

Во-первых, на сегодняшний день уровень самообеспеченности молочной продукцией в стране составляет порядка 90 % (а с учетом поставок данной категории продуктов из Белоруссии – все 100 %), поэтому в долгосрочной перспективе большую значимость будет иметь экспорт молочной продукции (прежде всего сухого молока, сыворотки и масла).

Во-вторых, немаловажное значение имеет консолидация предприятий-производителей сырого молока и организаций-переработчиков, в результате которой средние и мелкие фермы будут постепенно замещаться крупнотоварными молочными комплексами.

В-третьих, ввиду того, что в последнее время предприятия, производящие и перерабатывающие молоко, столкнулись с определенными ограничениями в поставках ветеринарных препаратов, вакцин, оборудования, проблемами с финансированием, логистикой, вопросы снижения издержек, рисков, повышения эффективности и инвестиционной активности бизнеса становятся наиболее важными для молочных компаний.

В-четвертых, поддержка со стороны государства таких важных для молочной отрасли направлений, как обеспеченность оборудованием, кормовыми добавками, премиксами, витаминами и ветпрепаратами, развитие отечественной селекции и генетики.

Литература

1. Андреев А.В. Обеспечение региональной сырьевой безопасности в молочной отрасли: проблемы и пути решения // *Агропродовольственная экономика*. 2023. № 1. С. 7–17.
2. Исследование активности ведущих компаний – производителей молочной продукции на российском рынке / В.А. Бондаренко, Н.В. Гузенко, Н.А. Дадаян, О.Е. Денисов // *Друкерровский вестник*. 2022. № 3(47). С. 148–159. DOI: 10.17213/2312-6469-2022-3-148-159.
3. Китаёв Ю.А., Терновых К.С. Прогноз экономической эффективности производства молока в ЦЧР // *International Agricultural Journal*. 2021. Т. 64, № 5. С. 244–258. DOI: 10.24412/2588-0209-2021-10370.
4. Костенко О.В. Модифицированные коэффициенты локализации: сравнительный анализ на примере молочного скотоводства России // *Вестник Вятской ГСХА*. 2019. № 1. С. 9.
5. Лаптева И.А., Пономарченко А.Е. Специфика функционирования и проблемы развития молочного скотоводства региона // *Экономика и управление: научно-практический журнал*. 2022. № 6 (168). С. 167–171. DOI: 10.34773/EU.2022.6.29.
6. Материалы круглого стола на тему «О мерах государственной поддержки развития молочной отрасли в Российской Федерации». Москва, 28 января 2022 года [Электронный ресурс]. URL: http://komitet2-20.km.duma.gov.ru/upload/site2/document_news/028/314/497/Materialy_KS_28_yanvaryu.pdf
7. Пономарченко И.А. Маркетинговое исследование конъюнктуры рынка молока и молочной продукции Волгоградской области // *Региональная экономика: теория и практика*. 2012. № 38. С. 11–19.