

Современные методы оптимизации структуры оборотного капитала и повышения эффективности его использования*

Modern Methods of Optimizing the Structure of Working Capital and Increasing the Efficiency of Its Use

А. АКЧУРИНА, Г. ИБРАГИМОВА,
Р. ЛАЙКОВ

Акчурина Алсу Мунировна, канд. экон. наук, доцент Уфимской высшей школы экономики и управления Уфимского государственного нефтяного технического университета. E-mail: alsu-akchurina@list.ru
Ибрагимова Гульнара Мунировна, канд. экон. наук, доцент кафедры экономической теории и анализа Стерлитамакского филиала Уфимского университета науки и технологий. E-mail: gulnara108@yandex.ru
Лайков Рафаэль Русланович, магистрант кафедры экономической теории и анализа Стерлитамакского филиала Уфимского университета науки и технологий. E-mail: laykov.rafael@mail.ru

В статье отражаются направления совершенствования структуры оборотного капитала на предприятии через совершенствование системы управления деятельностью компании. Отражены преимущества и недостатки внедрения ERP-системы на предприятии. Проведен сравнительный анализ двух систем, наиболее популярных в Российской Федерации: ERP-системы на основе структуры SAP, а также системы, созданной программистами фирмы 1С. Представлены расчеты изменения динамики и структуры оборотных активов в результате внедрения ERP-системы, а также того, как внедрение ERP-системы отразится на показателях эффективности использования оборотных средств.

Ключевые слова: оборотные средства, оборотный капитал, ERP-система, оптимизация оборотного капитала, эффективность использования оборотных средств.

The article reflects the directions of improving the working capital structure at the enterprise through the improvement of the company's management system. The advantages and disadvantages of implementing an ERP system at the enterprise are reflected. A comparative analysis of two systems most popular in the Russian Federation is carried out: ERP systems based on the SAP structure, as well as systems created by 1C programmers. Calculations of changes in the dynamics and structure of current assets as a result of the implementation of the ERP system are presented, as well as how the implementation of the ERP system will affect the performance indicators of the use of working capital.

Key words: working capital, working capital, ERP system, working capital optimization, working capital efficiency.

Введение

Предприятия генерируют прибыль путем продажи товаров, готовой продукции, а также предоставления услуг. Производство продукции и предоставление услуг невозможны без наличия оборотных средств, которые представляют собой материальные и финансовые ресурсы. Оборотные средства необходимы для обеспечения непрерывного процесса производства [4].

Актуальность темы исследования обуславливается тем, что одним из основных направлений повышения эффективности функционирования предприятия является повышение эффективности использования оборотных средств [2]. Поэтому важно уметь правильно управлять оборотными средствами, внедрять мероприятия, которые позволят снизить материалоемкость продукции и ускорить оборачиваемость оборотных средств. Это позволит предприятию добиться оптимального экономического положения.

* Ссылка на статью: Акчурина А.М., Ибрагимова Г.М., Лайков Р.Р. Современные методы оптимизации структуры оборотного капитала и повышения эффективности его использования // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2024. № 2. С. 131–136. DOI: 10.34773/EU.2024.2.20.

Методы

Исследование строится на принципах системного подхода и применении эмпирических методов. В работе использовались такие методы исследования, как факторный анализ, сравнение, а также вертикальный и горизонтальный анализ [5].

На основе данных о деятельности АО «Красный пролетарий» был проведен комплексный анализ эффективности использования оборотных средств на предприятии, который указывает на определенные проблемные моменты в части использования оборотных средств. Список основных проблем можно представить в виде следующих пунктов.

Первое, на что необходимо обратить внимание – это неоптимальная структура оборотного капитала на предприятии, а именно высокий уровень запасов, удельный вес которых на 2022 год составлял 70,82 %, достаточно высокий уровень дебиторской задолженности в общей структуре оборотных активов – 27,90 %, а также критически низкий уровень денежных средств – 0,52 %. Данные значения показателей указывают на то, что на предприятии существует проблема затоваривания, отсутствует система планирования запасов.

Второе: показатели, отражающие эффективность использования оборотных средств, снижаются на всем периоде исследования. Главная причина данной тенденции – снижение выручки, уменьшение объемов продаж.

Третья проблема: анализ факторов, влияющих на рентабельность оборотных активов, показал, что существенное отрицательное влияние на показатель рентабельности оборотных активов оказали рост управленческих и прочих расходов, а также значительное снижение выручки.

Результаты

Для оптимизации указанных проблем можно предложить введение ERP-системы (enterprise resource planning) для предприятия АО «Красный пролетарий». ERP-система представляет собой набор инструментов для управления деятельностью компании. В числе основных функций: управление финансами, бухгалтерский учет, управление персоналом, управление запасами и закупками.

К явным преимуществам внедрения ERP-систем можно отнести:

- создание единой базы данных организации, что позволит каждому сотруднику своевременно пользоваться необходимой информацией;
- автоматизация ряда процессов на предприятии, таких как продажа, выполнение заказа, совершение оплаты;
- повышение скорости работы с клиентами;
- возможность совершенствования логистической цепочки;
- уменьшение коммерческих и управленческих расходов за счет упрощения ряда задач;
- более простой и быстрый способ формирования отчетности;
- упрощение процесса планирования;
- оптимизация системы управления запасами предприятия;
- безопасность хранимой информации, возможность резервного копирования, возможность контролировать права доступа пользователей.

К недостаткам внедрения системы относятся:

- сложности, связанные с внедрением системы;
- необходима дополнительная проработка возможных проблем, связанных с совместимостью с другими программными обеспечениями.

В рамках Российской Федерации наиболее распространены ERP-системы на основе структуры SAP, а также системы, созданные программистами фирмы 1С. Основная разница состоит в том, что программисты 1С проектировали ERP-систему для автоматизации бухгалтерского учета и документооборота в целом, тогда как система на базе архитектуры SAP предназначается главным образом для организации сложных производственно-логистических цепочек, ориентируясь, прежде всего, на стандарты западных компаний [3].

Основные различия описаны в виде преимуществ и недостатков каждой системы в таблице (табл. 1).

Таблица 1

Сравнительная характеристика ERP-систем SAP и 1С*

Преимущества	1С	SAP
	Высокий уровень интеграции к российскому рынку	Включает передовые решения лучших компаний мира
	Линейка продуктов фирмы 1С относится к доступному ценовому сегменту	Высокая производительность при обработке большого массива данных
	Высокая скорость внедрения продуктов фирмы 1С	
	Большое количество специалистов, владеющих данными программами	
Недостатки	Низкая производительность при работе с большим объемом данных	Стоимость интеграции системы относится к высокому ценовому сегменту
		Необходима дополнительная адаптация под российские стандарты
		Интеграция системы характеризуется высокой сложностью, а также требует много времени

* Выполнено авторами по [3].

Исходя из того, что ERP-системы компании 1С адаптированы преимущественно под стандарты российской экономики, предприятию АО «Красный пролетарий» рекомендуется использовать продукт отечественного производителя.

Специалисты компании 1С проанализировали более ста промышленных предприятий, внедривших ERP-систему «1С: ERP Управление предприятием», и составили отчет, согласно которому средний экономический эффект от внедрения ERP-системы проявляется в:

- увеличении прибыли от продаж на 12 %;
- сокращение коммерческих и управленческих расходов до 15 %;
- снижении объема материальных запасов до 18 %;
- снижении производственных затрат до 14 %;
- снижении себестоимости продукции до 8 %;
- сокращении дебиторской задолженности до 13 %;
- увеличении объема выпускаемой продукции до 16 %.

Обсуждение

Данные из представленного отчета будут использованы в дальнейшем для расчета изменений в результате внедрения ERP-системы в АО «Красный пролетарий».

На первом этапе будет произведен анализ изменения динамики и структуры оборотных активов в результате внедрения ERP-системы (табл. 2, 3).

Данные таблицы 2 свидетельствуют о том, что в результате внедрения ERP-системы стоимостная оценка оборотных средств снизится за счет:

- снижения стоимости запасов на 42 053,53 или на 17,85 %, стоимость которых составит 193 555,47 тыс. руб.;
- снижения дебиторской задолженности на 16 619,29 тыс. руб. или на 17,90 %, величина задолженности установится на уровне 76 213,71 тыс. руб.;
- роста денежных средств и их эквивалентов на 6 579,65 тыс. руб. или на 380,33 %, уровень которых составит 8 309,65 тыс. руб.

Таблица 2

**Динамика оборотных средств АО «Красный пролетарий»
после внедрения ERP-системы***

Показатели, тыс.руб.	Абсолютные величины, тыс. руб.		Изменение	
	2022 год	Прогнозное значение	Абсолютное, тыс. руб.	Относительное, %
Запасы	235 609,00	193555,47	-42 053,53	82,15
НДС	2 532,00	2532	0,00	100,00
Дебиторская задолженность	92 833,00	76213,71	-16 619,29	82,10
Краткосрочные финансовые вложения	0	0	0,00	-
Денежные средства	1 730,00	8309,65	6 579,65	480,33
Прочие оборотные активы	0	0	0,00	-
Итого оборотных средств	332 704,00	280610,83	-52 093,17	84,34

* Рассчитано авторами по данным предприятия.

Таблица 3

**Структура оборотных средств АО «Красный пролетарий»
после внедрения ERP-системы***

Показатели	Структура, %		Изменение	
	2022 год	Прогнозное значение	Абсолютное	Относительное
Запасы	70,82	68,98	-1,84	-2,60
НДС	0,76	0,90	0,14	18,42
Дебиторская задолженность	27,90	27,16	-0,74	-2,65
Краткосрочные финансовые вложения	0,00	0,00	0	-
Денежные средства	0,52	2,96	2,44	469,23
Прочие оборотные активы	0,00	0,00	0	-
Итого оборотных средств	100,00	100,00	0	0,00

* Рассчитано авторами по данным предприятия.

Таблица 4

**Изменение показателей эффективности использования
оборотных средств в АО «Красный пролетарий»**

Показатель	2022 год	Прогнозное значение	Абсолютное изменение
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	0,68	0,82	0,14
Коэффициент оборачиваемости запасов	0,96	1,17	0,21
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	2,47	3,02	0,55
Коэффициент оборачиваемости денежных средств и их эквивалентов	181,56	50,84	-130,72
Период оборачиваемости оборотных активов, дн.	529,83	439,87	-89,96
Период оборачиваемости запасов, дн.	376,72	308,74	-67,98
Период оборачиваемости дебиторской задолженности, дн.	145,89	119,30	-26,59
Период оборачиваемости денежных средств и их эквивалентов, дн.	1,98	7,08	5,10

* Рассчитано авторами по данным предприятия.

Данные таблицы 3 свидетельствуют о том, что в результате внедрения ERP-системы удельный вес составных элементов оборотных средств изменится следующим образом:

- удельный вес запасов уменьшится на 1,84 % в абсолютном или на 2,60 % в относительном значении и составит 68,98 %;
- стоимостная оценка НДС не изменится, однако удельный вес увеличится на 0,14 % в абсолютном значении и 18,42 % в относительном значении и составит 0,90 %;
- удельный вес дебиторской задолженности снизится на 0,74 % в абсолютном и 2,65 % в относительном значении и установится на уровне 27,16 %;
- удельный вес денежных средств и их эквивалентов увеличится на 2,44 % в абсолютном и 469,23 % в относительном значении и составит 2,96 %.

Далее рассмотрим, как внедрение ERP-системы отразится на показателях, отражающих эффективность использования оборотных средств (табл. 4) [3].

Данные таблицы 4 свидетельствует о том, что внедрение ERP-системы в АО «Красный пролетарий» может повысить эффективность использования оборотных средств, а именно, по сравнению с базисным периодом:

- коэффициент оборачиваемости оборотных активов увеличивается на 0,14, что увеличивает скорость оборачиваемости на 89,96 дней;
- коэффициент оборачиваемости запасов увеличивается на 0,21, что приводит к сокращению периода оборачиваемости запасов на 67,98 дней;
- коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности в прогнозируемом периоде увеличивается на 0,55, что приводит к ускорению оборачиваемости дебиторской задолженности на 26,59 дней.

На следующем этапе представим результаты анализа того, как внедрение ERP-системы позволит снизить отрицательное влияние факторов, ранее рассмотренных в факторной модели (табл. 5) [1].

Таблица 5

Изменение влияния факторов на рентабельность оборотных активов

Показатель	2021 год	2022 год	Прогнозируемое значение
Рентабельность оборотных активов, %	-57,89	5,59	19,46
Изменение за счет выручки, %	×	-60,64	-56,56
Изменение за счет себестоимости, %	×	57,46	59,09
Изменение за счет коммерческих расходов, %	×	-0,22	-0,08
Изменение за счет управленческих расходов, %	×	-1,86	-0,39
Изменение за счет прочих доходов, %	×	36,81	36,81
Изменение за счет прочих расходов, %	×	29,70	29,70
Изменение за счет среднегодовой стоимости, %	×	2,23	8,78
Общее влияние факторов, %	×	63,48	77,35

Данные таблицы 5 свидетельствуют о том, что внедрение ERP-системы в АО «Красный пролетарий» может способствовать росту рентабельности до 19,46 % в результате изменения влияния ряда факторов, а именно:

- увеличение выручки на 20 397,80 тыс. руб. в прогнозном периоде в сравнении с 2022 годом приведет к снижению отрицательного влияния фактора на 4,08 %;
- снижение себестоимости продаж 8 176,36 тыс. руб. в прогнозном периоде в сравнении с 2022 годом приведет к увеличению положительного влияния фактора до 1,64 %;
- снижение коммерческих расходов на 662,80 тыс. руб. в прогнозном периоде в сравнении с 2022 годом приведет к снижению отрицательного влияния фактора на 0,14 %;
- снижение управленческих расходов на 7 316 тыс. руб. в прогнозном периоде в сравнении с 2022 годом приведет к снижению отрицательного влияния фактора на 1,46 %;

– уменьшение среднегодовой стоимости оборотных активов на 26 046,60 тыс. руб. в прогнозном периоде в сравнении с 2022 годом приведет к увеличению положительного влияния фактора на 6,55 %.

Заключение

Таким образом, внедрение ERP-системы благоприятно повлияет на управление оборотными средствами предприятия и будет способствовать росту эффективности их использования.

Литература

1. Акчурина А.М., Ибрагимова Г.М., Лайков Р.Р. Современные методики анализа показателей использования оборотных средств на предприятии // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2022. № 3. С. 112–116. DOI: 10.34773/EU.2022.3.21.
2. Бледнова Е. Н. Прогноз показателей повышения эффективности использования оборотных средств организации // Colloquium-journal. 2020. № 9 (61). С. 144–147.
3. Карелин И.В., Акимова И.В., Титова Н.В., Баландин И.А. ERP-системы 1С И SAP. Сравнение и интеграция // Современные наукоемкие технологии. 2022. № 10-2. С. 211–217.
4. Кулакова А.А., Алексеева Н.А. Проблематика управления оборотным капиталом предприятия // E-Scio. 2019. № 7 (34). С. 265–270.
5. Лайков Р.Р., Ибрагимова Г.М. Пути повышения эффективности использования оборотных средств предприятия // Актуальные вопросы формирования культуры предпринимательства: сборник материалов науч.-практич. конф., Республика Башкортостан, г. Стерлитамак 23–24 ноября 2022 г. Стерлитамак, 2022. С. 67–69.

DOI: [10.34773/EU.2024.2.21](https://doi.org/10.34773/EU.2024.2.21)

Об организации учета материально-производственных запасов в строительстве в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности*

On the Organization of Accounting for Inventories in Construction in Accordance with International Financial Reporting Standards

Г. ХАБИРОВ,
В. ЕДРЕНКИНА, А. ГАЛЕЕВ

Хабилов Гамир Ахметгалеевич, д-р экон. наук, профессор кафедры финансов, анализа и учетных технологий ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет» (БГАУ). E-mail: gamir.habirov@yandex.ru

Едренкина Виктория Игоревна, магистрант кафедры финансов, анализа и учетных технологий БГАУ. E-mail: viktoriyaermolaeva2014@mail.ru

Галеев Айдар Файрузович, магистрант кафедры финансов, анализа и учетных технологий БГАУ. E-mail: galeevaidar2001@gmail.com

Статья посвящена рассмотрению ключевых аспектов организации учета материально-производственных запасов и отнесения их на расходы в соответствии с Международными

* Ссылка на статью: Хабилов Г.А., Едренкина В.И., Галеев А.Ф. Об организации учета материально-производственных запасов в строительстве в соответствии международными стандартами финансовой отчетности // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2024. № 2. С. 136–139. DOI: [10.34773/EU.2024.2.21](https://doi.org/10.34773/EU.2024.2.21).