

## Концепция мониторинга эффективности системы экономической безопасности на предприятии\*

### The Concept of Monitoring the Effectiveness of the Economic Security System at the Enterprise

**А. ЮРЧЕНКО, О. МАМАТЕЛАШВИЛИ**

**Юрченко Андрей Иванович**, магистрант кафедры «Экономическая безопасность» ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» (УГНТУ). E-mail: Urchenkoai17@gmail.com  
**Мамателашвили Ольга Владимировна**, канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой «Экономическая безопасность» УГНТУ. E-mail: mar3169@yandex.ru

*В данной статье рассмотрены сущность и концептуальные основы реализации мониторинга эффективности системы экономической безопасности на предприятии. В соответствии с анализом целевых установок мониторинга были уточнены и классифицированы индикаторы мониторинга эффективности, обеспечивающие качественную оценку текущего состояния компании и анализ потенциальных угроз внешней и внутренней среды хозяйствующего субъекта.*

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, мониторинг эффективности, индикаторы эффективности, обеспечение безопасности, концепция мониторинга, предприятие, хозяйствующий субъект.

*This article discusses the essence and conceptual foundations of the implementation of monitoring the effectiveness of the economic security system at the enterprise. In accordance with the analysis of monitoring targets, performance monitoring indicators were refined and classified, providing a qualitative assessment of the current state of the company and analysis of potential threats to the external and internal environment of an economic entity.*

**Key words:** economic security, performance monitoring, performance indicators, security, monitoring concept, enterprise, business entity.

#### Введение

Экономическая безопасность, как область деятельности функционирующего предприятия, представляет собой систему мер и инструментов, благоприятствующих качественному развитию внутрифирменной экономики, динамичному росту показателей эффективности отдельных её элементов, достижению целей компании в области хозяйственного, социального и производственного развития. В настоящий период структурных трансформаций в развитии социально-экономических отношений и в результате активной институционализации неформальной экономики процессы обеспечения экономической безопасности организации выходят за рамки общепринятых или регламентированных стандартом: внешние факторы воздействия (рынок, рыночная конъюнктура, политическая обстановка, потребности социума и пр.) принуждают к поиску и внедрению более совершенных форм обеспечения безопасности. Не только влияние внешних кризисов представляет угрозу для эффективного и конкурентоспособного функционирования предприятия – изменения во внутренней корпоративной и производственной среде также сказываются на развитии предприятия и его показателях эффективности, финансовой (капитальной) устойчивости.

Ключевой составляющей системы экономической безопасности является совокупность методов и средств её обеспечения, которые, формируя единый механизм, реализуются комплексно в соответствии со стратегическими целями и задачами компании. В свою очередь,

\* Ссылка на статью: Юрченко А.И., Мамателашвили О.В. Концепция мониторинга эффективности системы экономической безопасности на предприятии // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2023. № 5. С. 124–129.

гарантии защиты хозяйственных организаций от различного вида внешних и внутренних угроз обеспечиваются мониторингом эффективности системы экономической безопасности – комплексом оценочных мероприятий, позволяющих своевременно реагировать на те или иные тенденции в среде функционирования компании и предупреждать/минимизировать возможные риски в хозяйственной и производственной деятельности. Дестабилизация рыночного сегмента в современной России, а также усложнение международных экономических связей, перестройка социальных институтов и смена ориентиров в управлении предприятием под воздействием перечисленных ранее внешних и внутренних факторов обуславливает актуальность обозначенной проблемы.

Мониторинг оказывает прямое воздействие на работу внутренней службы безопасности. Исследователи в данной области в общем смысле определяют обеспечение экономической безопасности на предприятии, как некоторый процесс сбора, анализа и прогнозирования данных, описывающих и фиксирующих текущий уровень защиты компании в рамках экономического и хозяйствующего аспектов. Для определения наилучшей концепции мониторинга эффективности системы экономической безопасности целесообразно провести анализ сущности и структуры описываемого мониторинга в контексте прикладной направленности управленческой деятельности.

### **Методы и материалы**

В рамках данного исследования были применены методы типологизации и генерализации тенденций в сфере обеспечения экономической безопасности предприятия, а также методы, позволяющие оценить текущее состояние проблематики системно с общетеоретических и прикладных позиций на основе принципов целостности, объективности, практико-ориентированности. Источником данных для формирования актуальной концепции мониторинга эффективности послужили труды ученых в области экономики фирмы, теории экономической безопасности, в сфере моделирования процессов обеспечения защиты и поддержки процедур управления объектами хозяйствования, а также исследования функциональных составляющих экономической безопасности компаний, работы по анализу и оценке влияния внешних и внутренних факторов на развитие предприятия в стационарных и кризисных условиях экономической деятельности.

### **Результаты и обсуждение**

Экономическая сущность мониторинга эффективности системы экономической безопасности, по мнению исследователя О.А. Агеевой, заключается в сборе и оценке определенного массива данных, необходимых для решения задач хозяйственной (управленческой) направленности [1]. Автор также указывает на ключевую функцию мониторинга – наблюдение за гармоничным функционированием компании, в ходе которого могут быть выявлены риски и спрогнозированы последствия воздействия тех или иных факторов. Поскольку наблюдение является систематической процедурой (и чаще – непрерывной), на основе обновляемой информации регулярно проводятся оценочные мероприятия, которые предполагают анализ конкретных индикаторов, фиксирующих трансформации как внутри компании, так и за её пределами. Каждый хозяйствующий субъект самостоятельно определяет для себя основные и вспомогательные индикаторы оценки уровня эффективности, но к базовым показателям можно отнести: финансовые коэффициенты (текущая ликвидность, оборачиваемость активов, задолженность, рентабельность), степень вовлеченности в инновационную деятельность, кадровый потенциал и пр. На основе полученной информации в ходе наблюдения реализуется цель мониторинга – управляющие звенья компании обеспечиваются реальными гарантиями и свидетельствами «правильности/ошибочности» того или иного принятого или потенциально рассматриваемого решения. Схожей точки зрения в собственных научных исследованиях придерживается В.Н. Лоханова, которая считает, что мониторинг эффективности экономической безопасности заключается в непосредственном выявлении угроз для хозяйственной деятельности предприятия, а также в оценке степени их масштабности, специфичности и деструктивности [4]. Автор указывает на

превентивность мониторинга, чем обуславливает значимость процессов наблюдения и оценки текущих и запланированных проектов организации.

Более полно сущность мониторинга эффективности экономической безопасности раскрывает К.С. Половнев, выделяя взаимосвязь между непосредственно экономической безопасностью и стратегическим планированием развития предприятия [6]. Автор считает, что в кризисные периоды особенно важна система обеспечения устойчивости и производительности хозяйствующего субъекта, которая включает:

- подробный анализ влияния внутренних и внешних факторов на деятельность предприятия с применением новейших технологий цифровизации и компьютеризации;
- качественные оценочные мероприятия по выявлению слабых и сильных сторон компании в текущих и потенциально возможных рыночных условиях, с учетом временного признака;
- разработку и реализацию мер по сохранению потенциала компании (поиск новых возможностей приращения ресурсов, новых методов конкурентной борьбы);
- формирование и стандартизацию предельных величин, характеризующих границы допустимости рискованной экономической деятельности предприятия;
- создание системы реагирования на вызовы внешней и внутренней среды с возможностями практической реализации определенных стратегических решений.



Рис. 1. Концепция мониторинга эффективности экономической безопасности на предприятии

На основе вышеперечисленного К.С. Половнев определяет следующую цель мониторинга эффективности: диагностика экономических процессов компании согласно уникальным

индикаторам, разработанным в соответствии с отраслевой спецификой. От корректности выбранных показателей зависит эффективность оценочных мероприятий и, следовательно, результативность мер по предупреждению рисков. Принимая во внимание данный факт, а также то, что мониторинг является превентивным, непрерывным и систематизированным процессом наблюдения и регистрации данных, определяемых субъективно в соответствии с видом экономической деятельности и стратегией развития хозяйствующей единицы, концепцию мониторинга эффективности экономической безопасности схематично можно представить следующим образом (рис. 1).



Рис. 2. Классификация индикаторов мониторинга эффективности системы экономической безопасности (составлено на основе [5; 7])

Процесс определения индикаторов производственно-хозяйственной деятельности компании, представленных на рисунке 2, для последующего мониторинга эффективности экономической безопасности направлен, в первую очередь, на выявление «очагов» давления – то есть на поиск наиболее уязвимых областей в общей системе хозяйствования. К вторичным процедурам инициирования мониторинга следует отнести: назначение лиц, ответственных за исполнение отдельных процедур (в том числе привлечение заинтересованных сторон), а также планирование сроков и частоты проведения оценочных мероприятий в соответствии с общей программой стратегирования.

Этап наблюдения и определения исходных данных в системе мониторинга эффективности предполагает сбор и регистрацию информации, отражающей текущее состояние предприятия

на фоне изменений внешней или внутренней среды. В процессе наблюдения уже адаптированный субъект (или группа лиц) осуществляет выборку контрольных данных для последующего глубокого анализа. Первичные результаты наблюдения могут стать основой для оценки текущего состояния хозяйственного аспекта, вторичные – для оценки перспектив компании.

Завершающим этапом мониторинга является формирование отчетов и систематизация полученной информации для документальной и/или графической визуализации. Структура отчета предполагает отражение выявленных отклонений индикаторов от пороговых значений (или отсутствие расхождений) для каждого элемента организационно-хозяйственного механизма, а также изложение причин несоответствий и погрешностей на основе причинно-следственной связи. Система контроллинга, функционирующая в периметре предприятия, аналогично предоставляет оценку качества проведения анализа и формирует отчет рекомендационного характера по совершенствованию концепции мониторинга эффективности экономической безопасности. На основе итоговой интегральной оценки осуществляется смена направлений управленческой деятельности в целях ликвидации «очагов» давления и устранения недостатков в архитектонике хозяйственной деятельности.

Обеспечение качества исследуемого мониторинга реализуется посредством технической, аналитической, методической, информационной и организационной поддержки. Так, на техническом уровне все процессы оценки эффективности системы экономической безопасности должны быть автоматизированы. Высокая степень автоматизации и цифровизации бизнес-процессов, с одной стороны, позволяет легко интегрировать разрабатываемые индикаторы в общую систему жизнедеятельности предприятия, но с другой – создает дополнительные риски в области кибербезопасности. Следовательно, использование новейшей техники и технологии является фактором повышения эффективности проводимого мониторинга и средством защиты функционирующих систем от кибератак (с учетом соответствующей степени цифровой грамотности самих сотрудников). Здесь необходимо отметить значимость квалификации специалистов, уполномоченных на проведение оценочных мероприятий: качество мониторинга может быть гарантировано в случае компетентного подхода со стороны персонала даже при ограниченных технических ресурсах. Компетентность в контексте проблематики предполагает своевременное вмешательство в процессы автоматизации, регулярное предоставление промежуточной отчетности, ведение записей об изменениях среды в процессе исследований, совершенствование механизмов оценки по результатам квартальных проверок и т.д. Во избежание искажения структуры мониторинга важно наличие компетентности и согласованности у всех субъектов управленческой и хозяйственной деятельности рассматриваемого предприятия, в том числе среди привлеченных специалистов.

Одним из ключевых принципов мониторинга эффективности экономической безопасности является гибкость оценочной системы. Периодичность проведения соответствующих мероприятий позволяет без прерывания процесса анализа внедрять новые методы и инструменты, роль которых актуализируется на определенный момент времени или при возникновении новых условий. Следовательно, мониторинговые изыскания должны быть интегрированы с текущими бизнес-процессами и функционировать в едином информационном поле.

Еще одной принципиальной чертой исследования эффективности экономической безопасности является целесообразность проведения мониторинга и его квалификации в соответствии с внутренними стандартами. Оценочные мероприятия должны гарантировать в определенной степени:

- полезные результаты, отражающие текущие и потенциальные угрозы для функционирования организационно-экономического механизма предприятия;
- управленческие решения по минимизации рисков в отношении хозяйственной и организационной деятельности;
- повышение гибкости и производительности системы экономической безопасности на исследуемом предприятии.

Иными словами, мониторинг эффективности должен быть экономически выгодным и технически выполнимым при имеющихся финансовых, материальных и трудовых ресурсах.

### Заключение

Концептуальные основы мониторинга эффективности системы экономической безопасности, с позиции авторов, должны предполагать соблюдение рассмотренных в статье принципов системности, интегрированности, настраиваемости, своевременности, автоматизированности и экономической целесообразности. Обновление инструментов реализации мониторинга должно происходить регулярно в соответствии с текущими инновационными решениями в данной области. Особую роль в исполнении анализа качественных показателей следует отвести мерам организации и контроллинга мониторинговых процедур. Интеграция оценочных мероприятий в бизнес-процессы компании обеспечивает результативность мониторинга и необходимую скорость инновационной реновации компонентов хозяйственной деятельности.

### Литература

1. Агеева О.А., Матыцына Ю.Д. Мониторинг эффективности системы внутреннего контроля и экономической безопасности организации // Вестник университета. 2022. № 1. С. 70–77.
2. Доронин Ю.П. Экономическая безопасность как один из стратегических национальных приоритетов Российской Федерации // Евразийский юридический журнал. 2023. № 4. С. 498–500.
3. Колочков А.Б. Внешние и внутренние угрозы экономической безопасности предприятия // Научный журнал. 2017. № 5 (18). С. 67–68.
4. Лоханова В.Н. Мониторинг экономической безопасности организации // Вестник университета. 2016. № 2. С. 70–75.
5. Матвеев Г.С. Создание службы экономической безопасности в организации // Вестник университета. 2015. № 7. С. 92–99.
6. Половнев К.С., Половнев С.В. Методика мониторинга экономической безопасности предприятия // Проблемы и перспективы экономического развития России: инновации, финансирование, управление производством: сб. науч. трудов. Екатеринбург: УГТУ-УПИ, 2004. С. 179–187.
7. Сергеев А.А. Критерии оценки экономической безопасности предприятия // Финансы и кредит. 2003. № 15 (129). С. 67–69.
8. Шапов А.Н. Система показателей экономической безопасности предприятия и их пороговые значения // Вестник Московского финансово-юридического университета МФЮА. 2022. № 1. С. 134–143.
9. Экономическая безопасность и социальная устойчивость российского общества / С.Р. Абрамова, Е.Н. Баширина, Р.М. Хакимов, И.Р. Абрамов // Евразийский юридический журнал. 2023. № 3. С. 415–416. DOI: 10.46320/2073-4506-2023-3-178-415-416.