

Предприятие должно вкладывать оборотные средства в высоколиквидные активы с целью уменьшения предполагаемых риска и получения дохода.

Литература

1. Березин И.Л. Подбор источников финансирования по критерию доходности и средне-взвешенной стоимости собственного капитала // Вестник магистратуры. 2021. № 3-2. С. 50–51.
2. Бодруг Н.С. Экономика и управление в электроэнергетике (учебное пособие) // Символ науки. 2016. № 10-2. С. 117–118.
3. Гурбаева Л.Ф., Аксенова Е.С. Сущность, назначение оборотных средств предприятия и проблемы источников их формирования // Вопросы науки и образования. 2021. № 9. С. 4–12.
4. Зубкова В.И. Анализ состояния и эффективности использования оборотных активов на предприятиях энергетической отрасли // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2020. № 1. С. 166–177.
5. Мамасыдыков А.А., Ганыбаева У.Г. Основные принципы планирования, учета и калькулирования себестоимости электрической энергии // Актуальные вопросы современной науки. 2016. № 45. С. 194–199.
6. Сазонов А.А., Колосова В.В., Внучков Ю.А. Методы оценки и анализа экономической эффективности инновационной деятельности предприятия // Вестник МГОУ. Серия: Экономика. 2018. № 2. С. 180–187.
7. Халикова Э.А., Кантор О.Г., Эргашева Ш.Т., Гусейнова Н.З. Мониторинг ключевых показателей как инструмент эффективного управления финансовыми потоками в компании // Евразийский юридический журнал. 2022. № 8. С. 475–476.

DOI: [10.34773/EU.2023.2.20](https://doi.org/10.34773/EU.2023.2.20)

Система внутреннего контроля и его развитие в потребительских кооперативах

Internal Control System and its Development in Consumer Cooperatives

Г. САЛИМОВА, Э. СИБАГАТОВА,
Д. ХАФИЗОВА

Салимова Гузель Анасовна, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов, анализа и учетных технологий Башкирского государственного аграрного университета (БГАУ).

E-mail: salimovaguzel997@gmail.com

Сибгатова Эльмира Ринатовна, магистр кафедры финансов, анализа и учетных технологий БГАУ.

E-mail: elmirabaibulatova@mail.ru

Хафизова Дарья Александровна, магистр кафедры финансов, анализа и учетных технологий БГАУ.

E-mail: Dadalina@bk.ru

Потребительские кооперативы сегодня функционируют практически во всех отраслях народного хозяйства и нуждаются в эффективных инструментах управления. Одним из таких инструментов является система внутреннего контроля, позволяющая эффективно управлять кооперацией и вести финансово-хозяйственную деятельность. Система внутреннего контроля, организованная на высоком уровне, позволяет повысить конкурентоспособность и финансовую устойчивость потребительских кооперативов.

Ключевые слова: потребительские кооперативы, управление, система внутреннего контроля, развитие системы внутреннего контроля, цифровизация, эффективность.

Consumer cooperatives today operate in almost all sectors of the national economy and need an effective management system. One of these tools is the internal control system, which makes it possible to effectively manage

cooperation and conduct financial and economic activities. The system of internal control, set at a high level, will increase the competitiveness and financial stability of consumer cooperatives.

Key words: *consumer cooperatives, management, internal control system, development of the internal control system, digitalization, efficiency.*

Введение

В современных условиях деятельность предприятий различных организационно-правовых форм должна строиться в соответствии с требованиями законодательных норм и определёнными принципами, а также с учетом состояния экономики. Чтобы экономические отношения развивались, нужно, чтобы все направления деятельности предприятий были эффективными. Развитию могут помешать факторы, которые не позволят достичь поставленных целей без больших потерь. К числу таких факторов можно отнести нестабильность в стране, геополитическую ситуацию, политические споры, риски, характерные для предприятий, конкуренция, коррупция и др., которые не дадут достичь поставленной цели [1, 149].

Сегодня особенно остро стоит вопрос обеспечения конкурентоспособности предприятий, в связи с чем необходимо строить процесс управления максимально правильно и рационально. Одним из инструментов, позволяющих управлять деятельностью предприятий, является система внутреннего контроля. Она обязательна для всех юридических лиц, в том числе для потребительских кооперативов, и это требование закреплено на законодательном уровне.

Методы

В соответствии с Федеральным законом № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» все экономические субъекты должны вести контроль фактов хозяйственной жизни в ходе своей деятельности [7].

Своевременное обнаружение возникающих в ходе финансово-хозяйственной деятельности объектов управления проблем и изменений можно определить, как сущность контрольной функции.

Система внутреннего контроля представляет собой совокупность организационной структуры, методики и процедуры, которые принимаются управленческим персоналом в качестве средств для эффективного ведения финансово-хозяйственной деятельности и управления ею [5, 3530].

Контроль в системе управления позволяет решить следующие вопросы:

- помогает обнаружить факторы, которые могут оказать существенное влияние на финансовое состояние и деятельность предприятия, позволяет своевременно отреагировать на них и, при наличии возможности, устранить;
- дает возможность оценить результаты деятельности предприятия;
- дает возможность скорректировать текущее положение предприятия при возникновении негативных ситуаций;
- дает возможность выявления резервов рационального использования материальных, трудовых и финансовых результатов.

Международные стандарты бухгалтерской и финансовой отчетности, их расширение и приближение к ним российских стандартов, интеграция и глобализация требуют от предприятий все большей эффективности деятельности.

Если учетная и аналитическая работа поставлена в организации должным образом, то можно добиться оперативных и эффективных контрольных процедур (рис. 1).

Как считают Нигматуллина Г.Р., Рысина В.И., Шатунова Е.В., в системе внутреннего контроля организаций прослеживаются следующие проблемы [3, 102]:

- 1) маленький объем методических рекомендаций по внутреннему контролю;
- 2) малоэффективность нормативных и правовых актов, которые регулируют процесс организации контроля;
- 3) небольшое количество квалифицированных сотрудников в системе контроля;

4) ограниченный опыт работы сотрудников в области контроля и запрос на высокую оплату труда у опытных сотрудников;

5) отсутствие унифицированных форм отчетности по контрольным процедурам и отчетам по контролю.

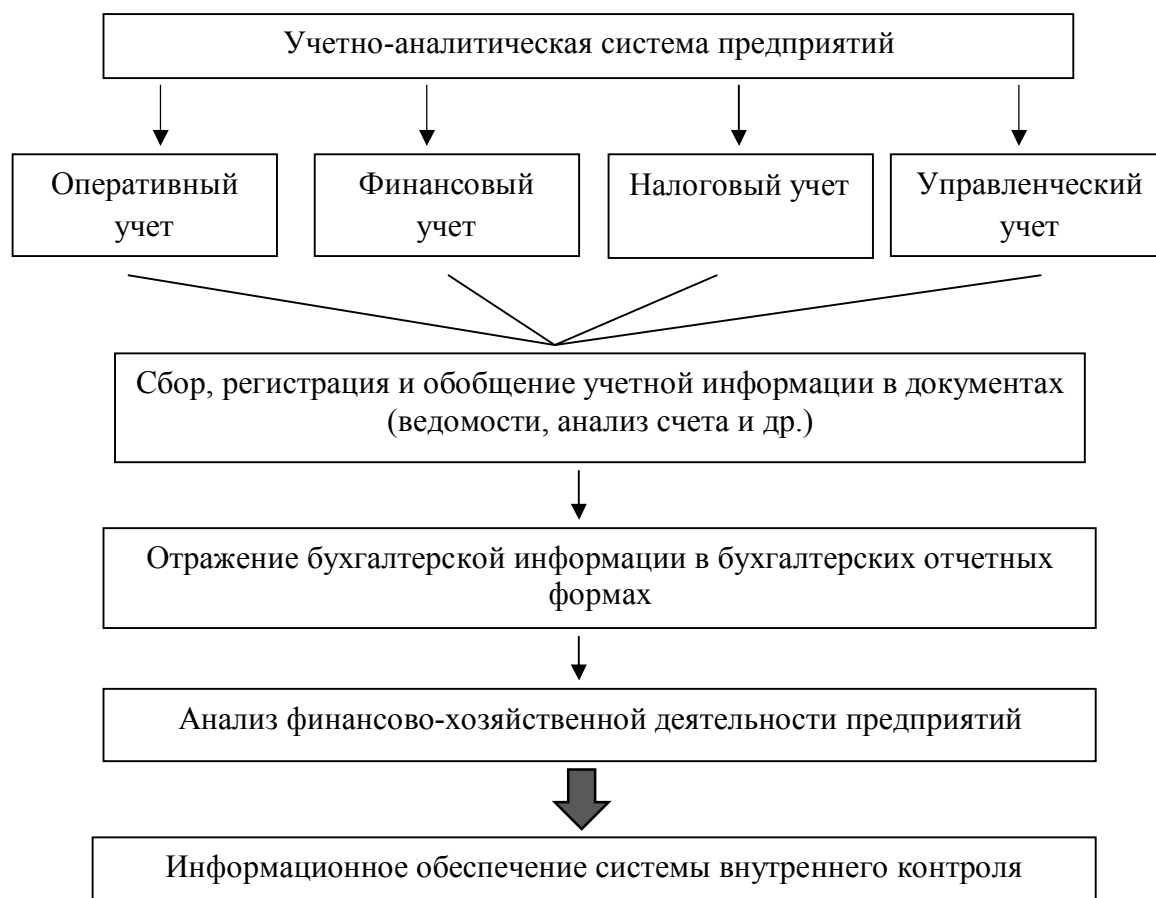


Рис. 1. Учетная и аналитическая обеспеченность системы внутреннего контроля

Трудности системы внутреннего финансового контроля и их преодоление

Трудность	Выход из трудности
Трудность формирования отдела системы внутреннего контроля из-за отсутствия квалифицированных сотрудников	Поиск и обучение сотрудников, которые заняты в области организации системы контроля
Недоверие сотрудников к сотрудникам отдела внутреннего контроля или специалистам в данной области	Разъяснение сотрудникам кооперации важность и роль системы внутреннего контроля в деятельности кооперации – и, в частности, в деятельности самих же сотрудников
Неполное понимание менеджментом коопераций роли системы внутреннего контроля и его значения в управлении кооперацией	Проведение конференций по теме использования системы внутреннего контроля, встреч и семинаров
Неприятие менеджментом изменений, связанных с внедрением системы внутреннего финансового контроля	Формирование определенных компетенций у менеджмента коопераций

В процессе создания системы внутреннего контроля могут возникать и проблемы, которые в основном связаны с организационными процессами. Кроме этого, можно наблюдать и непонимание управленческим персоналом роли и значения внутреннего контроля.

Для решения данных проблем необходимо тщательно подойти к подбору персонала, к повышению квалификации сотрудников, обратить внимание и на частоту коммуникаций на разных уровнях взаимодействия между подразделениями и сотрудниками, которые связаны с внутренним контролем.

В таблице представлены возможные трудности, препятствующие развитию системы внутреннего финансового контроля и возможные пути их преодоления.

Решение трудностей должно быть связано с комплексным подходом, так как если рассматривать вопросы и трудности по отдельности, в отрыве друг от друга, результат будет отсутствовать или будет не полным. Только таким образом можно добиться целей – повышения прибыли, деловой активности и др.

Результаты

Совершенствование системы внутреннего контроля необходимо осуществлять на всех уровнях управления, осуществляя предварительный контроль, текущий, последующий контроль, причем обязательно в совокупности с цифровизацией, что видно на рисунке 2 [4, 1093].

Сегодня не только крупные компании внедряют цифровые технологии в деятельности, но и отрасль малого и среднего бизнеса, и потребительские кооперативы, которые также нуждаются в эффективной организации финансово-хозяйственной деятельности.

Все имеющиеся бизнес-модели и бизнес-процессы могут меняться под воздействием инновационных технологий и процесса цифровизации. Система внутреннего контроля и эффективное ее функционирование позволяют вести бизнес- процессы бесперебойно и строить новые бизнес-модели с учетом новых технологий и возможностей цифровизации [1, 149].



Рис. 2. Элементы по совершенствованию контроля в организациях

Процесс внедрения цифровых технологий в организации системы внутреннего контроля должен осуществляться поэтапно, однако таким образом, чтобы не прерывалась финансово-хозяйственная деятельность.

Растегаева Ф.С. и Пережогин И.С. выделяют в процессе цифровизации системы внутреннего контроля следующие этапы:

- 1) цифровизацию системы контроля в подразделениях предприятий, которая включает в себя электронный документооборот и электронные подписи;
- 2) цифровизацию экономического анализа внутри предприятия (может включать в себя использование таких инструментов, как BigData и мн. др.);
- 3) цифровизацию учетных работ;
- 4) цифровизацию непосредственно системы внутреннего контроля;
- 5) взаимоувязку различных этапов цифровизации и внедрения блокчейна для обеспечения экономической безопасности предприятия [4, 1102].

На современном этапе развития экономики предприятия пытаются идти в ногу с инновационными технологиями, пытаются внедрить системы ученой, аналитической и аналитической работы для получения большей конкурентоспособности, для облегчения функционирования трудовых функций сотрудников.

Заключение

Цифровая система внутреннего контроля имеет много положительных черт – оперативность, достоверность и др., однако есть и отрицательные черты – дороговизна, недостаточная квалификация сотрудников и др. Государственные органы должны в связи с этим оказать предприятием помощь в развитии цифровизации системы контроля.

По итогам рассмотрения вопросов роли и значения системы контроля можно сделать выводы, что большинство как крупных, так и мелких организаций тратят огромные средства для организации системы внутреннего контроля без учета цифровизации. При этом в учет не принимается тот факт, что цифровизация позволила бы создать эффективную систему контроля без столь значительных расходов.

Полное исключение человеческого вмешательства в процесс организации системы внутреннего контроля позволит в любое время без помощи человеческого труда получить данные о финансовых, трудовых и материальных ресурсах, данные по краткосрочным и долгосрочным прогнозам. Кроме того, исключаются ошибки при проведении работ, возрастает оперативность, снижаются трудозатраты.

Именно цифровизация учетно-аналитической работы и системы внутреннего контроля позволит предприятиям уменьшить риски и увеличить экономическую безопасность.

Система внутреннего контроля имеет важнейшее значение в развитии бизнес-процессов потребкооперации: ее использование, в частности, позволяет поддерживать финансовую устойчивость, обеспечить прозрачность проводимых операций.

Литература

1. Батуева А.Б. Система внутреннего контроля // Молодой ученый. 2018. № 16. С. 148–150.
2. Габитова З.Р., Нигматуллина Р.А., Мавлиханов Р.А., Вагапова А.И. Потребительское поведение в условиях цифровизации в экономике // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия: Экономика. 2022. № 4. С. 13–18. DOI 10.17122/2541-8904-2022-4-42-13-18.
3. Нигматуллина Г.Р., Рысина В.И., Шатунова Е.В. Цифровизация системы внутреннего контроля // Международный научно-исследовательский журнал. 2022. № 3-2. С. 101–104.
4. Растегаева Ф.С., Пережогин И.С. Трансформация системы внутреннего контроля коммерческой организации в условиях цифровизации экономики // Креативная экономика. 2020. Т. 14. № 6. С. 1091–1104.
5. Растегаева Ф.С., Нафикова Р.Р. Цифровизация системы внутреннего контроля // Креативная экономика. 2022. Т. 16. № 9. С. 3529–3542.
6. Сулейманова А.М. Развитие и проблемы потребительского кредитования // Евразийский юридический журнал. 2022. № 7. С. 467–469.
7. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 05.12.2022 г.) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023 г.) // Консультант плюс.