

## Роль оборотных средств в производственной деятельности энергетического предприятия

### The Role of Working Capital in the Production Activities of an Energy Enterprise

**Ю. ЗАПОЛЬСКИХ, Т. ЛУБОВА,  
Г. ЗАРИПОВА, Г. ГАТИНА, В. ЛАРИНА**

**Запольских Юлия Альфредовна**, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов, анализа и учетных технологий (ФАУТ) Башкирского государственного аграрного университета (БГАУ). E-mail: banam74@mail.ru

**Лубова Татьяна Николаевна**, канд. экон. наук, доцент кафедры ФАУТ БГАУ. E-mail: lubova@list.ru

**Зарипова Гульнара Маратовна**, канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и предпринимательства Башкирского кооперативного института (филиал) Российского университета кооперации. E-mail: 101.9-a@mail.ru

**Гатина Гузель Рашитовна**, магистрант кафедры ФАУТ БГАУ. E-mail: guzel.gatina1998@yandex.ru

**Ларина Виктория Викторовна**, магистрант кафедры ФАУТ БГАУ. E-mail: vichka\_larina\_98@mail.ru

*Современная экономическая ситуация накладывает свой отпечаток на систему формирования оборотных активов и управления ею, определяя необходимость научного исследования и теоретического обоснования группы операционных проблем. В статье рассматриваются вопросы использования оборотных средств, которые играют важную роль в производственной деятельности и развитии предприятия. Именно эффективное использование оборотных средств с учетом их состава и структуры дает возможность обеспечения производственного оборота предприятия. Дефицит оборотных средств означает невозможность проведения расчетных операций, в силу чего эффективный контроль оборотных средств чрезвычайно важен.*

**Ключевые слова:** оборотные средства, эффективность, энергетическое предприятие, структура, электрическая энергия.

*The current economic situation leaves its imprint on the system of formation of current assets and its management, determining the need for scientific research and theoretical justification of a group of operational problems. The article discusses the issues of the use of working capital, which play an important role in the production activity and development of the enterprise. It is the effective use of working capital, taking into account their composition and structure, that makes it possible to ensure the production turnover of the enterprise. The shortage of working capital means that it is impossible to carry out settlement operations, which is why effective control of working capital is extremely important.*

**Key words:** working capital, efficiency, energy enterprise, structure, electrical energy.

#### Введение

Одним из основных вопросов эффективного управления энергетическим предприятием выступает управление оборотными средствами. Улучшение процессов управления оборотными средствами является перспективной тенденцией развития энергетических предприятий на уровне отрасли.

Главной составной частью системы управления предприятием является обеспечение эффективности производственного и финансового циклов. При этом контроль операционного цикла в полном объеме осуществляется за счет оперативного управления оборотными средствами организации. На данный момент обеспечение такого управления является актуальной проблемой, поскольку оптимальный состав и максимальная эффективность использования оборотных средств обеспечивает эффективное функционирование организации, а значит – максимизацию прибыли, финансовую устойчивость и платежеспособность.

Оборотные средства – важная доля имущества предприятия. Развитие рыночных отношений заставляет предприятия приспосабливаться к постоянно меняющимся условиям. Высокая инфляция, дефицит, экономический спад и другие изменения обязывают организацию быть способной оперативно менять свою политику по отношению к оборотным средствам и управлению ими.

### Методы

Производственные, а также финансовые ресурсы предприятия определяют состав и структуру оборотных средств и являются главными источниками их формирования. Изучение состава и структуры оборотных средств позволяет определить пути их наилучшего использования. Особенность формирования оборотных средств энергетического предприятия заключается в их источниках (рис. 1).

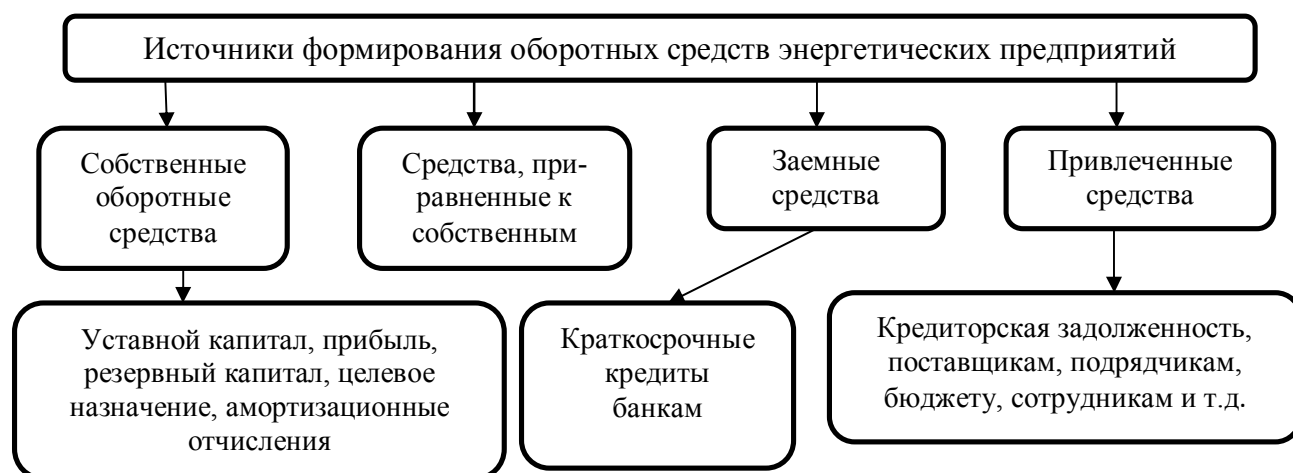


Рис. 1. Источники формирования оборотных средств энергетического предприятия

Деятельность энергетической отрасли имеет важное значение для экономики. Ее особенностью является необходимость обеспечения одновременно процессов производства, распределения и потребления электроэнергии. Ввиду этого эффективное управление оборотными средствами энергетического предприятия тесно связано с полезным отпуском электроэнергии.

Рассмотрим более детально состав оборотных средств энергетических предприятий (рис. 2) [2].

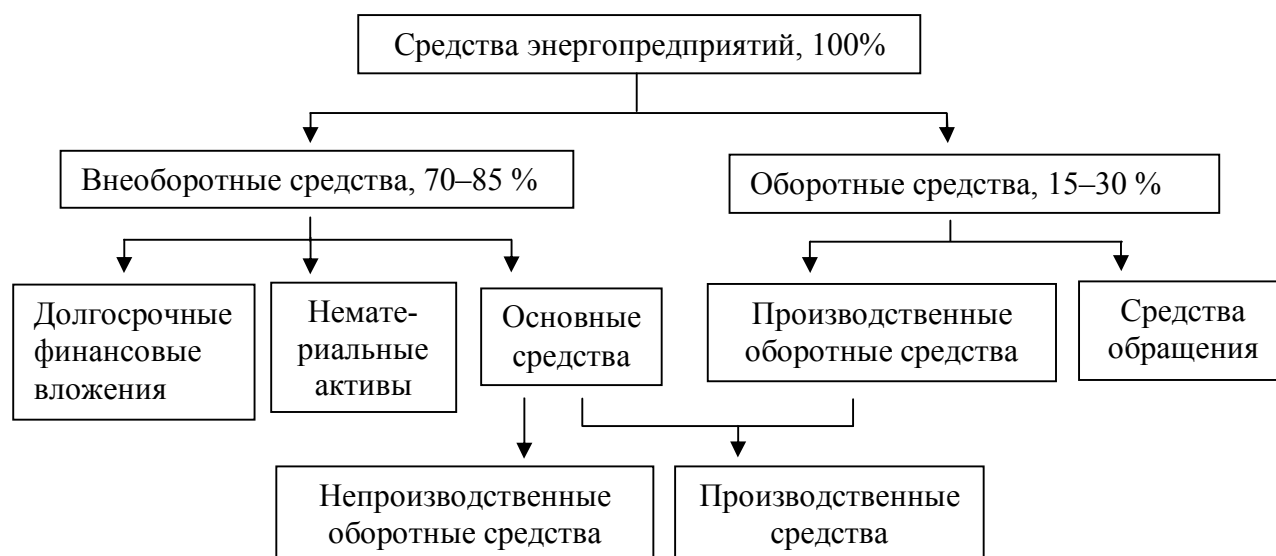


Рис. 2. Состав средств энергетического предприятия

Для обеспечения рационального производства, отпуска и распределения электрической энергии необходимо обозначить и разработать план по совершенствованию использования оборотных средств энергетического предприятия.

Это требует применения прогрессивной техники, отвечающей современным требованиям, организации производства электроэнергии в соответствии с нормами использования энергетических мощностей и распределительных сетей, организации упрощенной структуры управления, обеспечения оптимальной работы электроустановок.

Планирование использования оборотных средств в производстве электрической энергии на энергетических предприятиях должно учитывать специфику энергетического производства, его методику и организацию. Особенности энергетического производства представлены в таблице 1 [5, 195].

Таблица 1

### Особенности энергетического производства

|  |   |
|--|---|
| Непрерывное взаимодействие производства и потребления энергии, совмещение в период этапа её производства с периодом потребления при важнейшем воздействии величины и системы потребления электрической энергий | Производство энергии на электростанции прекращается её передачей по сетям потребителей.<br>Отсутствие незавершенного производства |
| Непостоянность производства электроэнергии связана с изменчивостью её потребления в квартальном промежутке, суточных и часовых периодах, которые задают изменчивость цикла её производства на электростанциях  | Потребность в гарантии бесперебойного оснащения потребителей электроэнергией высокого качества (частоты и напряжения)             |

После выявления особенностей электрического производства возможно на любом предприятии определить принципы эффективного управления оборотными средствами, такие как [4, 169]:

- необходимость реализации расчета в оборотных средствах;
- применение оборотных средств строго по целевому назначению;
- гарантия надежности рационального использования и ускорения оборачиваемости оборотных средств.

Следование вышеперечисленным принципам позволяет осуществить более оперативное и продуктивное управление оборотными средствами.

Успешная деятельность организации напрямую зависит от того, насколько оптимальна структура ее оборотных средств, ибо нарушение этой структуры вызовет невозможность проведения расчетов по обязательствам, что в итоге приведет организацию к банкротству. Рассмотрим представленную в таблице 2 структуру производственных оборотных средств ОАО Балтачевское «Сельэнерго».

Таблица 2

### Структура производственных оборотных средств ОАО Балтачевское «Сельэнерго»

| Показатели                   | 2019 г. |       | 2020 г. |       | 2021 г. |       | Отклонение от планового значения 2021 г. |      |
|------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|--|------|
|                              | план    | факт  | план    | факт  | план    | факт  | ед. изм.                                 | %    |
| Основные материалы, млн руб. | 42982   | 35792 | 45226   | 45226 | 47676   | 34310 | -13,4                                    | 72,0 |
| Топливо, млн руб.            | 141     | 152   | 146     | 146   | 151     | 202   | 0  | 0    |
| Энергия, млн руб.            | 22089   | 16330 | 24205   | 24205 | 26528   | 16020 | -10,5                                    | 60,4 |
| Сырье, млн руб.              | 20752   | 19310 | 20874   | 21874 | 20997   | 18088 | -2,9                                     | 86,1 |

Оборотные средства энергетического предприятия находятся одновременно во всех указанных категориях и совершают непрерывный кругооборот. Соотношение отдельных групп в общей сумме оборотных средств обусловлено технологическими и производственными особенностями энергопредприятия в целом [3, 6].

Чтобы эффективно управлять имеющимися средствами производства, требуется конкретный алгоритм работы, позволяющий реализовать единые принципы стратегии управления оборотными средствами. Основными вопросами являются исследование состава, системы и эффективности оборотных средств предприятия; выбор подходящей политики управления оборотными средствами; установление должной величины оборотных средств при экономической деятельности; улучшение устойчивых и изменчивых компонентов оборотных средств; реализация мероприятий по сокращению вероятности ущерба ликвидности и обеспечению платежеспособности предприятия; увеличение рентабельности оборотных средств; поиск и повышение эффективности источников финансирования оборотных средств.

Движение оборотных средств начинается на этапе производства и распределения электроэнергии. Ключевыми факторами являются форма производственной деятельности; организация и используемые на предприятии технологии; структура обеспечения необходимых товарно-материальных ценностей; строительство и монтаж воздушных линий электропередач; продолжительность производственного цикла. Ниже приведена структура капитала ОАО Балтачевское «Сельэнерго» (табл. 3).

Таблица 3

**Структура фондов обращения оборотных средств  
ОАО Балтачевское «Сельэнерго»**

| Показатели                | 2019 г.   | 2020 г. | 2021 г. | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. | Отклонение 2021 г. от 2019 г. |        |
|---------------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-------------------------------|--------|
|                           | тыс. руб. |         |         | %       |         |         | тыс. руб.                     | %      |
| Запасы                    | 9751      | 10348   | 15934   | 37,38   | 41,92   | 58,60   | 6183                          | 63,41  |
| Дебиторская задолженность | 11987     | 14111   | 9617    | 45,95   | 57,16   | 35,37   | -2370                         | -19,77 |
| Денежные средства         | 4114      | 30      | 1483    | 15,77   | 0,12    | 5,45    | -2631                         | -63,95 |
| Прочие оборотные средства | 235       | 196     | 157     | 0,90    | 0,79    | 0,58    | -78                           | -33,19 |
| Итого                     | 26087     | 24685   | 27191   | 100     | 100     | 100     | 1104                          | 4,23   |

Платежеспособность является ключевым показателем финансовой устойчивости организации, выражающим его способность мгновенно расплачиваться по долгам, отвечать по своим обязательствам (табл. 4).

Таблица 4

**Соотношение активов и пассивов ОАО Балтачевское «Сельэнерго»**

| Показатели  | 2019 г.     | 2021 г.     |
|-------------|-------------|-------------|
| $A_1 > П_1$ | $A_1 < П_1$ | $A_1 < П_1$ |
| $A_2 > П_2$ | $A_2 > П_2$ | $A_2 > П_2$ |
| $A_3 > П_3$ | $A_3 > П_3$ | $A_3 > П_3$ |
| $A_4 < П_4$ | $A_4 < П_4$ | $A_4 < П_4$ |

В ОАО Балтачевское «Сельэнерго» ситуация остается неизменной – из четырех соотношений выполняется три условия; невыполнение первого условия указывает на то, что наиболее ликвидных активов не хватает для покрытия наиболее срочных обязательств.

В финансовом концепте уровень функционирования предприятия выражается в величине прибыли и показателя рентабельности. Коэффициенты рентабельности устанавливают важные признаки факторной среды образования прибыли предприятия. Значит, эти коэффициенты нужны при реализации сравнительных аналитических процессов и экономической оценке

состояния организации. В числе показателей рентабельности определяют три наиболее существенных, к ним относятся: рентабельность активов (ROA), рентабельность продаж (ROS), рентабельность собственного капитала (ROE) (таблица 5).

Таблица 5

**Коэффициенты рентабельности ОАО Балтачевское «Сельэнерго»**

| Показатели | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. | Абсолютное отклонение, % |
|------------|---------|---------|---------|--------------------------|
| ROA        | 7,62    | 7,51    | 8,83    | 1,21                     |
| ROS        | 15,36   | 16,78   | 20,17   | 4,81                     |
| ROE        | 8,07    | 7,69    | 8,77    | 0,7                      |

**Результаты**

После определения структуры капитала, направленного на формирование оборотных средств, необходимо рассчитать его цену. Для этого нужно использовать средневзвешенную цену капитала, которая рассчитывается следующим образом [1, с. 51]:

$$WACC = K_s \times W_s + K_d \times W_d \quad (1)$$

где  $K_s$  – стоимость собственного капитала фирмы;  $W_s$  – доля собственного капитала;  $K_d$  – стоимость заемного капитала;  $W_d$  – доля заемного капитала.

После нужно вычислить показатель экономической добавленной стоимости (EVA) за отчетный период [6, 183]:

$$EVA = EBITDA - WACC \times TC \quad (2)$$

где EBITDA – прибыль до признания процентов, налогов и амортизации; WACC – средневзвешенные затраты на капитал; TC – сумма оборотных средств предприятия.

Расчет экономической добавленной стоимости энергетического предприятия представлен в таблице 6.

Итак,  $EVA > 0$ , а это значит, что оборотные средства энергетического предприятия используются эффективно.

Таблица 6

**Расчет экономической добавленной стоимости  
ОАО Балтачевское «Сельэнерго»**

| Показатели                      | 2019 г. | 2020 г. | 2021 г. |
|---------------------------------|---------|---------|---------|
| Стоимость собственного капитала | 0,93    | 0,95    | 0,97    |
| Доля собственного капитала      | 0,93    | 0,95    | 0,97    |
| Стоимость заемного капитала     | 0,07    | 0,05    | 0,03    |
| Доля заемного капитала          | 0,07    | 0,05    | 0,03    |
| WACC                            | 0,87    | 0,91    | 0,95    |
| EVA, тыс. руб.                  | –       | –       | 10,42   |

**Заключение**

Улучшение структуры оборотных средств организации и последующее оперативное управление ими способствуют достижению необходимой финансовой устойчивости организации, что открывает путь к внешним источникам финансирования. Необходимо сократить запасы сырья, материалов и топлива, обеспечить совершенствование производства для ускорения оборота средств, чтобы в будущем значительно снизить остатки нереализованной продукции и повысить эффективность расчетов с целью увеличения выручки. Достижение необходимой финансовой устойчивости обеспечивает порядок в функционировании организации, оптимальное распределение финансовых ресурсов по типам и направлениям инвестирования, гарантированную платежеспособность и, что особенно важно, нейтрализацию финансовых рисков.

Предприятие должно вкладывать оборотные средства в высоколиквидные активы с целью уменьшения предполагаемых риска и получения дохода.

### Литература

1. Березин И.Л. Подбор источников финансирования по критерию доходности и средне-взвешенной стоимости собственного капитала // Вестник магистратуры. 2021. № 3-2. С. 50–51.
2. Бодруг Н.С. Экономика и управление в электроэнергетике (учебное пособие) // Символ науки. 2016. № 10-2. С. 117–118.
3. Гурбаева Л.Ф., Аксенова Е.С. Сущность, назначение оборотных средств предприятия и проблемы источников их формирования // Вопросы науки и образования. 2021. № 9. С. 4–12.
4. Зубкова В.И. Анализ состояния и эффективности использования оборотных активов на предприятиях энергетической отрасли // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2020. № 1. С. 166–177.
5. Мамасыдыков А.А., Ганыбаева У.Г. Основные принципы планирования, учета и калькулирования себестоимости электрической энергии // Актуальные вопросы современной науки. 2016. № 45. С. 194–199.
6. Сазонов А.А., Колосова В.В., Внучков Ю.А. Методы оценки и анализа экономической эффективности инновационной деятельности предприятия // Вестник МГОУ. Серия: Экономика. 2018. № 2. С. 180–187.
7. Халикова Э.А., Кантор О.Г., Эргашева Ш.Т., Гусейнова Н.З. Мониторинг ключевых показателей как инструмент эффективного управления финансовыми потоками в компании // Евразийский юридический журнал. 2022. № 8. С. 475–476.

DOI: [10.34773/EU.2023.2.20](https://doi.org/10.34773/EU.2023.2.20)

## Система внутреннего контроля и его развитие в потребительских кооперативах

### Internal Control System and its Development in Consumer Cooperatives

Г. САЛИМОВА, Э. СИБАГАТОВА,  
Д. ХАФИЗОВА

**Салимова Гузель Анасовна**, канд. экон. наук, доцент кафедры финансов, анализа и учетных технологий Башкирского государственного аграрного университета (БГАУ).

E-mail: [salimovaguzel997@gmail.com](mailto:salimovaguzel997@gmail.com)

**Сибгатова Эльмира Ринатовна**, магистр кафедры финансов, анализа и учетных технологий БГАУ.

E-mail: [elmirabaibulatova@mail.ru](mailto:elmirabaibulatova@mail.ru)

**Хафизова Дарья Александровна**, магистр кафедры финансов, анализа и учетных технологий БГАУ.

E-mail: [Dadalina@bk.ru](mailto:Dadalina@bk.ru)

*Потребительские кооперативы сегодня функционируют практически во всех отраслях народного хозяйства и нуждаются в эффективных инструментах управления. Одним из таких инструментов является система внутреннего контроля, позволяющая эффективно управлять кооперацией и вести финансово-хозяйственную деятельность. Система внутреннего контроля, организованная на высоком уровне, позволяет повысить конкурентоспособность и финансовую устойчивость потребительских кооперативов.*

**Ключевые слова:** потребительские кооперативы, управление, система внутреннего контроля, развитие системы внутреннего контроля, цифровизация, эффективность.

*Consumer cooperatives today operate in almost all sectors of the national economy and need an effective management system. One of these tools is the internal control system, which makes it possible to effectively manage*