

## Факторы конкурентоспособности региона (на примере Республики Башкортостан)

### Factors of Regional Competitiveness (by the Example of the Republic of Bashkortostan)

**П. ЮМАГУЛОВА, И. НУСРАТУЛЛИН**

**Юмагулова Полина Сергеевна**, магистрант Института экономики, финансов и бизнеса Башкирского государственного университета (ИНЭФБ БашГУ). E-mail: polina.kuznetsova.1994@mail.ru

**Нусратуллин Ильмир Вилевич**, канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры управления проектами и маркетинга ИНЭФБ БашГУ. E-mail: nusratullin.iv@gmail.com

*Конкурентоспособность региона – один из важнейших показателей, отражающих общее экономическое, социальное, демографическое, инновационное и инвестиционное развитие региона. Одним из ключевых моментов при организации мероприятий по повышению конкурентоспособности региона является определение его «точек роста». Целью данного исследования является выявление актуальных конкурентных преимуществ Республики Башкортостан с помощью маркетинговых инструментов. В ходе исследования был проведен PEST-анализ, SWOT-анализ, а также конкурентный анализ Республики Башкортостан в сравнении с другими регионами Приволжского федерального округа. Были выявлены основные конкурентные преимущества и обозначены «точки роста» Республики Башкортостан.*

**Ключевые слова:** конкурентоспособность региона, факторы конкурентоспособности, повышение конкурентоспособности региона.

*The competitiveness of a region is one of the most important indicators reflecting the general economic, social, demographic, innovative and investment development of the region. One of the key moments in the organization of measures to improve the competitiveness of the region is the definition of its "points of growth". The purpose of this study is to identify actual competitive advantages of the Republic of Bashkortostan with the help of marketing tools. In the course of the study a PEST-analysis, SWOT-analysis, as well as competitive analysis of the Republic of Bashkortostan in comparison with other regions of the Volga Federal District were conducted. The main competitive advantages and identified "points of growth" of the Republic of Bashkortostan were identified.*

**Key words:** regional competitiveness, factors of competitiveness, increasing the competitiveness of the region.

#### Основные положения

1. Для Республики Башкортостан (РБ) можно выделить три линии развития: аграрно-промышленный комплекс, туризм, инновации.
2. Факторы развития РБ, требующие внимания: недостаточная востребованность историко-культурного и уникального природного потенциала региона, необходимость уменьшения миграции из региона, потребность в улучшении инновационной составляющей для привлечения инвестиций в регион.
3. В сравнении с другими регионами Приволжского федерального округа, у РБ сильные позиции по демографии, АПК, инновациям, слабые – в образовании и экологии.

#### Введение

Глобализация и либерализация рынков неизбежно ведут к усилению конкуренции не только на микроуровне, но и на уровне регионов. В современных условиях регион становится экономическим субъектом, который в состоянии вести самостоятельную экономическую политику, применять ряд экономических инструментов для улучшения своих конкурентных позиций. Межрегиональная конкуренция определяет необходимость постоянного поиска новых путей для повышения конкурентоспособности региона посредством выявления, создания и использования собственных конкурентных преимуществ.

Целью данного исследования является определение факторов повышения конкурентоспособности региона на примере РБ. Для достижения указанной цели были поставлены следующие задачи:

- провести SWOT-анализ РБ;
- провести PEST-анализ РБ;
- определить конкурентоспособность региона на основе бальной оценки.

Понятие и содержание конкурентоспособности регионов раскрыто в исследовании Д.В. Руденко [8]. Методика определения конкурентоспособности регионов с помощью интегрального индекса, а также общетеоретические основы данного вопроса рассмотрены в работах Е. Войтеховской [3] и А.В. Антохиной [1]. Факторы конкурентоспособности региона изучены в работе Е.В. Форост [12]. Также теоретическим подходам к определению конкурентоспособности региона и факторам, ее определяющим, уделено внимание в работе В.П. Шорохова и Д.Н. Колькина [14]. Комплексный подход в развитии территорий рассмотрен в работах Я.А. Дикова и И.В. Нусратуллина [4].

И.П. Хоминич и И.И. Тимошенко рассмотрели методические основы интегральной оценки конкурентоспособности регионов и провели такую оценку для регионов Южного федерального округа России [13]. Рейтинг российских регионов по валовому региональному продукту на душу населения и источники их конкурентоспособности изучены в работе М.В. Савельевой [9]. Комплексная оценка конкурентоспособности территорий на примере регионов Сибирского федерального округа проведена в исследовании В.И. Тимофеевой [10], на примере регионов Приволжского федерального округа – в работе Е.Е. Козловой и соавторов [6].

Таким образом, исследованиям конкурентоспособности регионов и факторов, её определяющих, посвящено довольно много работ. В рамках данного исследования планируется определить факторы повышения конкурентоспособности региона на примере РБ.

### Методы

В качестве методов исследования в рамках данной работы были использованы такие общие методы, как анализ и синтез, сравнение и измерение, расчет среднего значения, сравнение величин.

Для выявления сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для региона и построения на этой основе стратегии развития региона использовался SWOT-анализ. Для выявления факторов, влияющих на развитие региона, использовался PEST-анализ. Для оценки конкурентных преимуществ РБ по сравнению с другими регионами использовалась бальная оценка.

Источниками данных для исследования явились данные официального сайта РБ, а также данные Федеральной службы государственной статистики.

### Результаты

Башкортостан (Республика Башкортостан) – субъект Российской Федерации, который входит в Приволжский федеральный округ РФ и является частью Уральского экономического района. Граничит с Пермским краем, Свердловской, Челябинской, Оренбургской областями, Республикой Татарстан и Удмуртской Республикой [2]. Столица – город Уфа. Общая площадь территории составляет 143 тыс. кв. км.

РБ входит в хорошо заселенную и освоенную зону страны. По территории региона проходят важнейшие железнодорожные, трубопроводные и автомобильные магистрали, связывающие европейскую часть РФ с Уралом и Сибирью. По железной дороге РБ имеет прямой выход к Западному Казахстану, низовьям р. Волги, Северному Кавказу, Узбекистану и Туркменистану. Башкортостан – один из наиболее развитых и политически стабильных регионов РФ с достаточно высоким уровнем социально-ориентированной рыночной экономики [7]. Среди прочих субъектов РФ Башкортостан выделяется своей экономикой, которая характеризуется многоотраслевой структурой с достаточно высоким уровнем комплексного развития, а также мощным промышленным потенциалом.

Для выявления сильных и слабых сторон, возможностей и угроз для региона и построения на этой основе стратегии развития региона проведем SWOT-анализ РБ (табл. 1).

Таблица 1

**SWOT-анализ Республики Башкортостан**

<p>Республика Башкортостан</p>	<p><b>Возможности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– исходя из количества пахотных земель – возможности АПК;</li> <li>– изменение структуры ВРП, приближение к общероссийскому уровню;</li> <li>– реализация туристического потенциала;</li> <li>– потенциал развития продвинутых технологий для лесовосстановления, АПК и фармацевтики, производства композиционных материалов и развития транспорта;</li> <li>– потенциал роста в международных рейтингах в разных сферах.</li> </ul>	<p><b>Угрозы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– усиление конкуренции между регионами России за инвесторов;</li> <li>– сокращение численности населения трудоспособного возраста;</li> <li>– увеличение разрыва между РБ и регионами Приволжья/Урала по ряду показателей;</li> <li>– возрастание вероятности серийного повторения аномальной засухи 2021 г.;</li> <li>– предполагается движение основных грузопотоков в обход республики;</li> <li>– надежды населения на позитивные изменения, не подкрепленные действиями, приведут к потере доверия к власти.</li> </ul>
<p><b>Сильные стороны:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– быстрая динамика развития Башкортостана, в том числе в сферах: налоги, банковские услуги, наука;</li> <li>– верное сочетание активов между АПК, нефтеперерабатывающей и добывающей отраслями;</li> <li>– невысокий уровень государственного долга</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– активное развитие туристической отрасли как конкурентоспособного направления (по сравнению с близлежащими регионами);</li> <li>– активное использование инновационных технологий в сфере лесовосстановления и лесозаготовки;</li> <li>– активное развитие АПК, конкурентоспособного по сравнению с прочими регионами РФ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– высокие темпы роста развития республики по сравнению с конкурентами;</li> <li>– активная подготовка заранее к возможным природным аномалиям;</li> <li>– постоянное взаимодействие власти с народом, активизация социальной политики.</li> </ul>
<p><b>Слабые стороны:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– несовершенство концепции стратегического планирования, а также недостаточность технологии управления в сфере развития республики;</li> <li>– основное внимание уделено инновациям в промышленности, при этом без внимания остаются прочие отрасли;</li> <li>– постоянный процесс «вымывания» бюджетных средств;</li> <li>– отсутствует последовательная программа развития лесного хозяйства республики;</li> <li>– небольшой прирост прибыли в основной «артерии» республики – нефтяной отрасли;</li> <li>– низкие заработные платы по сравнению с соседними регионами.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– создание научных и промышленных центров для поддержания развития инновационных технологий в сфере нефтепереработки и нефтедобычи;</li> <li>– индексирование заработной платы до конкурентоспособного уровня по сравнению с регионами-соседями;</li> <li>– создание концепции стратегического планирования развития территории.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– повышение лояльности к правительству через повышение социального обеспечения, повышение МРОТ;</li> <li>– актуализация инвестиционных проектов;</li> <li>– активное развитие инноваций.</li> </ul>

Источник: разработано авторами.

Проанализировав таблицу, можно сделать следующие выводы:

– линия SO (линия силы) показывает, что важно развивать туристическое направление. Развитие АПК может повысить конкурентоспособность региона, поскольку является одной из сильных сторон экономики РБ;

– линия WO (линия улучшения) показывает, что на основании имеющихся возможностей в республике важно развивать промышленные центры для дальнейшего развития технологий. Кроме того, важно поднимать уровень заработной платы до конкурентоспособного за счет имеющихся внутренних возможностей региона для снижения миграции из РБ;

– линия ST (линия защиты) показывает, что защититься от внешних факторов республике позволит обеспечение быстрых темпов роста экономики за счет имеющихся внутренних возможностей. Ввиду возможных климатических аномалий региона необходимо своевременное прогнозирование и планирование деятельности в сфере АПК. Для урегулирования отношений с населением, ввиду сложившейся сложной ситуации с пандемией, важно вести активную социальную политику;

– линия WT (линия предупреждения) показывает, что для предупреждения возможных рисков ситуаций в республике необходимо работать над повышением лояльности к правительству через активную социальную политику, также важно актуализировать деятельность в сфере инвестиционных проектов, привлекая участие в решении данных вопросам молодежь.

Для выявления факторов, влияющих на развитие региона, проведем PEST-анализ. Результаты представлены в таблице 2.

Таблица 2

**Результаты PEST-анализа**

Значимые факторы	Вероятное изменение	Влияние на регион	Возможные решения
<b>Политические факторы</b>			
Наращение угрозы передела сырьевых и товарных рынков мировой экономики в результате военных действий	Падение цен на нефть, обесценивание природных ресурсов на территории региона, уменьшение доли сбыта	Ухудшение политической и экономической обстановки в регионе	Развитие не только нефтяных технологий, но и аграрного производства
Введение различных ограничений из-за пандемии	Ужесточение антиковидных мер, введение полного локдауна в регионе	Введение штрафных санкций, отсутствие внешних туристов, забастовки предпринимателей	Переход на новые уровни бизнеса в регионе, развитие онлайн структур, онлайн туризма
<b>Экономические факторы</b>			
Недостаточная востребованность историко-культурного и уникального природного потенциала региона	Отсутствие обновления фондов санаторно-курортного назначения, угасание интереса к уникальному природному потенциалу	Отсутствие туристов, и, как следствие, «нераскрученность» региона	Развитие туризма, санаторно-курортного лечения, продвижение старинных промыслов и ремесел, создание бренда в этой области
Замедление потенциального роста экономики на фоне оттока работоспособного населения	Усиление данного фактора, снижение роста экономики	Крайне негативное, поскольку идет отток рабочих рук и умов	Расширение области допустимости для науки, интересные предложения для молодого поколения, помощь при трудоустройстве
<b>Социальные факторы</b>			
Усиление экологических ограничений	Высока вероятность введения новых экологических ограничений по различным направлениям	Рост пошлин, возможность запрета определенных видов товаров, рост цен	Обеспечение соответствия предписанным нормам и правилам
Усиление миграционных процессов	Вероятность усиления крайне высока из-за нестабильной экономической ситуации в других областях	Рост числа мигрантов, возможность негативных последствий, демпинг цен на услуги	Сдерживание миграционного прироста

Технологические факторы			
Активное развитие инновационных технологий	В перспективе этот фактор имеет высокий рост из-за быстро меняющейся внешней среды	Возможное увеличение безработицы вследствие автоматизации отдельных отраслей	Использование инновационных технологий с учетом всех негативных факторов
Развитие ресурсо- и энергосберегающих технологий	Высокая вероятность развития данного направления	Возможность экономии значительных средств, забота об экологии	Активное отслеживание новых направлений для использования в собственных целях

Источник: разработано авторами.

Также важно провести конкурентный анализ региона. Данный анализ будем проводить по балльной методике. Данные, по которым будут присваиваться баллы, будем брать из официальных статистических источников и отчетов [11]. В таблице 3 представлены регионы-конкуренты (из ПФО), каждому региону, в зависимости от его конкурентной позиции по тому или иному критерию, присвоен балл. Максимальное значение – 15 баллов, минимальное – 1 балл. Баллы присвоены в соответствии с местом, занимаемым данным регионом по исследуемой отрасли из строки таблицы.

Таблица 3

**Оценка конкурентных преимуществ РБ по сравнению с другими регионами ПФО, 2020 г.**

Регион ПФО	Образование	Человеч. капитал	Демография	Экология	Промышленность	АПК	Туризм	Инвестиции	Инновации	Инфраструктура	Всего баллов
Кировская обл.	9	3	4	5	9	8	1	4	4	1	48
Пермский край	13	9	9	9	7	4	9	10	11	7	88
Респ. Татарстан	8	14	14	6	10	14	14	14	14	14	122
Ульяновская обл.	4	5	5	12	1	1	6	5	8	6	53
Оренбургская обл.	3	13	6	1	8	3	3	9	2	9	57
Саратовская обл.	1	8	2	2	6	9	10	8	9	5	60
Респ. Марий Эл	5	1	11	11	3	5	4	1	3	3	47
Респ. Мордовия	6	4	3	8	14	10	5	2	1	2	55
Самарская обл.	12	10	12	7	4	12	12	11	12	10	102
Пензенская обл.	11	2	1	10	13	11	2	6	7	8	71
Удмуртская респ.	14	11	10	13	5	2	7	7	6	4	79
Респ. Башкортостан	2	12	13	4	11	13	11	12	13	12	103
Чувашская респ.	7	6	7	14	12	6	8	3	5	11	79
Нижегородская обл.	10	7	8	3	2	7	13	13	10	13	86

Источник: разработано авторами на основе [11].

Исходя из проведенного анализа, наибольшее количество баллов набрала Республика Татарстан. На втором месте – Республика Башкортостан, опередившая Самарскую область на 1 балл. Важно отметить, что в ходе данного анализа были выявлены слабые стороны РБ, такие как образование и экология. По данным пунктам РБ набрала наименьшее количество баллов, среди сильных сторон: демография, АПК, инновации.

**Обсуждение**

Таким образом, из проведенного анализа можно сделать следующие выводы:

– проведенный SWOT-анализ позволил выявить 3 линии развития республики, исходя из внешних и внутренних факторов. В числе приоритетных для РБ направлений – аграрно-

промышленный комплекс (в РБ большое количество пахотных земель и большой потенциал по развитию сельскохозяйственной отрасли); туризм (на территории РБ большое количество профилакториев санаторно-курортного типа с уникальными техниками лечения: кумыс, мёд, минеральные воды, грязелечение и пр.); инновации (студенты башкирских учебных заведений часто показывают высокий уровень подготовленности в различных отраслях);

– проведенный PEST-анализ показал приоритетные факторы развития региона. Первый – недостаточная востребованность историко-культурного и уникального природного потенциала региона, для изменения ситуации в перспективе необходима активная работа в данном направлении. Второй – уменьшение миграции из региона, ключевым решением здесь может быть активизация социальной политики, особенно в отношении молодежи. Третий фактор – улучшение инновационной составляющей для привлечения инвестиций в регион;

– проведенный конкурентный анализ показал, помимо сильных сторон (демография, АПК, инновации), наличие слабых сторон региона, которым необходимо уделить внимание в рамках повышения общей конкурентоспособности (образование, экология).

### Заключение

В рамках данной работы были проведены SWOT-анализ и PEST-анализ Республики Башкортостан. Были выявлены факторы, наиболее сильно влияющие на конкурентоспособность региона. Кроме этого, в рамках анализа было выявлено, что у РБ на сегодняшний день имеется вся необходимая база, чтобы стать первым среди регионов ПФО по всем показателям.

### Литература

1. Антохина А.В. Методика оценки конкурентоспособности региона // Символ науки: международный научный журнал. 2017. № 4. С. 26–29.
2. Барлыбаев Х.А., Абдуллин М.Р., Аллагулов Р.Х. и др. Экономика Башкортостана: учебник для студентов высших и средних специальных учебных заведений Республики Башкортостан (3-е изд., перераб. и дополн.). Уфа, 2007. 544 с.
3. Войтеховская Е. Определение конкурентоспособности региона // Наука и инновации. 2015. № 9 (151). С. 29–31.
4. Диков Я.А., Нусратуллин И.В. Пространственное развитие территорий: комплексный подход // Экономические исследования и разработки. 2017. № 7. С. 15–23.
5. Кагарманова А.И. Оценка факторов, оказывающих воздействие на конкурентоспособность Республики Башкортостан // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2018. № 11. С. 48–52.
6. Козлова Е.Е., Черкасова О.Г., Ионова Е.С., Толькова О.С. Анализ уровня конкурентоспособности региона // Экономический анализ: теория и практика. 2012. № 27. С. 38–53.
7. Официальный сайт Республики Башкортостан [Электронный ресурс]. URL: <https://www.bashkortostan.ru/>
8. Руденко Д.В. Содержание конкурентоспособности региона // Научные ведомости Белгородского ГУ. Серия: История. Политология. 2009. № 1. С. 204–209.
9. Савельева М.В. Конкурентоспособность регионов // Экономический журнал. 2011. № 24. С. 85–92.
10. Тимофеева В.И. Комплексная оценка конкурентоспособности региона [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kompleksnaya-otsenka-konkurentosposobnosti-regiona>
11. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/>
12. Форост Е.В. Факторы конкурентоспособности региона // Новые технологии. 2013. № 3. С. 105–109.
13. Хоминич И.П., Тимошенко И.И. Конкурентоспособность региона // Региональная экономика: теория и практика. 2004. № 4. С. 47–55.
14. Шорохов В.П., Колькин Д.Н. Оценка конкурентоспособности региона // Проблемы прогнозирования. 2007. № 1. С. 92–101.