

Проблемное поле логистики строительного-жилищного комплекса Problematic Field of Logistics of the Construction and Housing Complex

Р. БАШИРЗАДЕ

Баширзаде Рамила Рафаил кызы, канд. экон. наук, доцент кафедры «Экономическая безопасность и управление инновациями» Саратовского государственного технического университета им. Гагарина Ю.А.
E-mail: ramila_b@mail.ru

В статье предложена структуризация проблемных вопросов, возникающих при управлении логистическими системами строительного-жилищного комплекса. Отражены существующие проблемы логистической поддержки снабженческих, сбытовых и производственных процессов и функций. Рассмотрены сегменты проблемного поля логистики строительного-жилищного комплекса города, дана их характеристика с точки зрения содержания логистической проблемы, ключевых задач, возможных вариантов их решения и ожидаемых результатов. Предложены конкретные инструменты воздействия на логистические потоки по каждому сегменту проблемного поля, что позволяет сократить продолжительность инвестиционно-строительного цикла, издержки на логистические операции.

Ключевые слова: проблемное поле, логистическая система, логистика, решение, сегмент, строительного-жилищный комплекс, цифровизация, логистическая поддержка, логистические потоки, логистические операции.

The article proposes the structuring of problematic issues arising in the management of logistics systems of the construction and housing complex. The existing problems of logistics support of supply, sales and production processes and functions are reflected. The segments of the problem field of logistics of the construction and housing complex of the city are considered, their characteristics are given in terms of the content of the logistics problem, key tasks, possible solutions and expected results. Specific tools for influencing logistics flows for each segment of the problem field are proposed, which makes it possible to reduce the duration of the investment and construction cycle, the costs of logistics operations.

Key words: problem field, logistics system, logistics, solution, segment, construction and housing complex, digitalization, logistics support, logistics flows, logistics operations.

Основные положения

1. Структуризация проблемных вопросов, которая основана на исследовании проблемных вопросов существующей системы строительного-жилищного комплекса.
2. Сегменты проблемного поля логистики: их характеристика, логистическая проблема, задачи, решения задачи и результаты.
3. Инструменты воздействия на логистические потоки по каждому сегменту проблемного поля, позволяющие сократить инвестиционно-строительный цикл, а также издержки на логистические операции.

Введение

Реализация национального проекта «Жилье и городская среда», как приоритетное направление социально-экономического развития РФ, требует совершенствования всех процессов, обеспечивающих достижение цели, и решения задач своевременной сдачи объектов строительного-жилищного комплекса в эксплуатацию за счет новых подходов к решению вопросов организации снабженческо-производственных процессов. К их числу относится логистическая поддержка ресурсных потоков, их координация и контроль в режиме онлайн. Вместе с тем развитие логистического обоснования управления потоками в настоящее время сдерживается недостаточной научной проработкой решений и рекомендаций по их практической реализации при

организации материальных, трудовых и информационных потоков, что определяет необходимость разработки теоретических положений в концепции проектирования логистической системы строительного-жилищного комплекса.

Методы

Данное исследование основано на системном подходе. Использовались также такие методы как сравнение, анализ, синтез, обобщение. В работе доказана необходимость применения современного инструментария логистики для более обоснованного планирования состава и структуры логистической системы с учетом особенностей строительного-жилищного комплекса. Предложены новые решения организации потоков с применением логистик-навигатора, как инструмента контроля ресурсных потоков в режиме реального времени с применением современных цифровых технологий.

Результаты

Полученные результаты структуризации проблемного поля логистики строительного-жилищного комплекса формируют эмпирико-теоретическую основу разработки основных положений концепции управления рассматриваемыми логистическими системами, характеризующихся научной новизной:

1. Предложены структурные решения управления логистическими потоками, основанные на современных концепциях и позволяющие учитывать цели и интересы строительного-жилищного комплекса.

2. Дополнена классификация финансовых потоков, что позволяет расширить финансирование строительного-жилищных проектов. Это дает возможность своевременно завершать строительный объект.

3. В целях постоянного контроля за состоянием потоков предложено использовать логистик-контроллинг для отслеживания потоков в режиме реального времени.

4. Для соблюдения графика строительных работ рекомендовано сформировать организационную структуру. Основной его задачей будет являться координация потоков на строительных объектах и соблюдение инвестиционно-строительного цикла.

Обсуждение

Теоретические и методологические основы логистики разработаны в трудах ряда ученых и специалистов, среди которых следует отметить работы А.У. Альбекова, Б.А. Аникина, Н.В. Афанасьевой, С.Е. Барыкина, Е.В. Бережной, В.И. Бережного, А.А. Бочкарева, Е.В. Будриной, А.Г. Бутрина, А.М. Гаджинского, Д. Джонсона, В.В. Дыбской, А.В. Зырянова, С.Б. Карнаухова, Е.А. Королевой, Д.Д. Костоглодова, М. Линдерса, В.С. Лукинского, В.Ф. Лукиных, Ю.В. Малевич, Л.Б. Миротина, Т.Н. Одинцовой, Ю.М. Неруша, В.Е. Николайчука, А.В. Парфенова, В.Г. Санкова, А. И. Семененко, В. И. Сергеева, В.Н. Стаханова, В.И. Степанова, Д. Стока, Ы.Э. Ташбаева, В.Н. Трегубова, В.В. Троилина, С.А. Уварова, А.В. Фоменко, Р.В. Шеховцова, А.И. Шинкевича, В.В. Щербакова, Т.Г. Шульженко и многих других.

Основные подходы и специфика логистизации строительного комплекса рассмотрены в работах следующих ученых: В. Ананьева, А.Н. Асаул, О.Ю. Бирюкова, Л.А. Борисова, С.А. Верещагин, Е.Е. Витвицкий, А.Г. Гранберг, И. Гуророва, М.С. Данилкин, П. Друкер, Е. Жаворонкова, Л. Зеленцова, Е. Ивакина, Х.Л. Исраилов, С.В. Ильдеменов, В.А. Козловский, П.В. Локтионов, М.Х. Мескон, Г.Б. Пивоварова, Н.Г. Плетнева, А.Г. Поршнева, Е.А. Пшенина, Ю.С. Сербулов, В.И. Сетков, В. Стаханова, С. Тамбовцева, Р.А. Фатхутдинов, Р. Чейз, В.З. Черняк, Д. Шапиро, Р. Шеховцов, Е.В. Шишкин, В.В. Щербакова.

Особенностями управления логистической системой крупнейшего города (мегаполиса), модернизацией управления развитием социальной инфраструктуры крупного города занимались А.Н. Анисимов, Б.И. Бояринцев, И.И. Бикмухаметов, С.А. Брагинский, О.А. Копылова, А. Нецадин, А.Л. Носов, А.Н. Рахмангулов, Г.В. Сагамонова, М.В. Удальцова и др.

Моделированием потоков в логистических системах и цепях поставок занимались О.Ю. Бирюкова, В.Р. Гладкий, А.А. Горбачевская, Т.Е. Евтодиева, Д.П. Иванова, Н.А. Конарева, Н.И. Левчegov, М.В. Михайлюк, О.Д. Проценко, И.А. Пузанова и др.

Необходимость решения проблемы развития научного знания в сфере проектирования и управления логистической системой строительного-жилищного комплекса городской среды требует проведения прикладных, практико-ориентированных исследований в этой области. Рекомендации авторов, которые рассматривали логистическую систему, могут быть применены при проектировании логистической системы строительного-жилищного комплекса с учетом специфики потоков, их состава, структуры и особенностей контроля.

В таблице представлена характеристика сегментов проблемного поля логистической системы строительного-жилищного комплекса. Предложенная таблица позволяет четко структурировать сегменты проблемного поля логистики строительного-жилищного комплекса и на основе характеристик отдельных сегментов разработать мероприятия по решению проблемных ситуаций по каждой проблеме, принять более обоснованные решения и достичь определенного результата в решении задач проблемного поля.

Характеристика сегментов проблемного поля логистической системы строительного-жилищного комплекса

№ п/п	Сегмент	Проблема (противоречие)	Задача	Решение	Результат
1	2	3	4	5	6
1.	Организационно-правовой	Несоответствие существующей организации управления потоками ресурсов логистической системы и его правовой поддержки желательному состоянию	1. Сформировать организационную структуру на мезоуровне, обеспечивающую координацию потоков. 2. Обеспечить правовую поддержку.	1. Сформирована организационная структура на мезоуровне, обеспечивающая координацию потоков, отличающаяся тем, что в целях своевременного завершения строительного объекта внедрен логистик-навигатор, как инструмент управления логистическими потоками. 2. Правовая поддержка строительного-жилищного комплекса: законодательные акты по строительному-жилищному комплексу, национальные проекты («Жилье и городская среда»), СНИПы, технические регламенты, стандарты, законодательные акты по экологии и др.	Сокращение инвестиционно-строительного цикла и своевременная сдача объекта в эксплуатацию.

2.	Финансовый	Несоответствие существующего финансового обеспечения ресурсных потоков строительного комплекса желательному состоянию	Расширить возможности финансовой поддержки строительного комплекса за счет развития системы кредитования	Привлечение ипотечного кредитования, материнского капитала и др. Сформировать альтернативные маршруты движения материальных ресурсов на объекты на случаи «возмущения» городской среды (дороги, требования, экологические результаты)	Финансовое наполнение источников закупки ресурсов
3.	Экономико-мотивационный	Несоответствие существующей системы мотивации персонала строительного комплекса для завершения объекта желательному состоянию	Выделить мобильные группы для сдачи объекта в срок с учетом мотивации персонала	Применение модульности в строительном комплексе	Ритмичность строительных процессов, своевременное завершение объекта и сдача в эксплуатацию
4.	Технологический	Несоответствие действующих логистических технологий производственной и сбытовой деятельности в логистической системе строительного комплекса желательному состоянию	Совершенствование технологических производственно-снабженческих процессов на основе цифровых технологий	Повышение уровня организации технологических процессов в целях улучшения координации потоков	Сокращение затрат подготовительного времени на объектах. Снижение логистических издержек на транспортно-погрузочно-разгрузочные операции при строительстве объектов
5.	Гармонизационно-инфраструктурный	Несоответствие существующих условий инфраструктуры требованиям управления строительным комплексом (дороги, изменение экологии окружающей среды, расположение закупочных центров и др.) желательному состоянию	Адаптировать логистическую систему строительного комплекса к условиям городской среды	Применение принципа разумного урбанизма при создании и развитии логистической системы строительного комплекса города	Повышение устойчивости развития городской среды за счет гармонизации требований агломерации (внешней и внутренней среды строительного комплекса)

Заключение

Таким образом, предложенная структуризация проблемного поля логистики строительного жилищного комплекса, с практической точки зрения способствует более обоснованной подготовке мероприятий по совершенствованию управления потоками логистической системы строительного жилищного комплекса. На основе предложенных решений по структуризации проблемного поля логистики создана основа для принятия более обоснованных решений в рамках логистической системы при функционировании строительного жилищного комплекса, что в дальнейшем формирует содержание практических рекомендаций по совершенствованию планирования управления ресурсными потоками и процессами.

Литература

1. Баширзаде Р.Р., Глушкова Ю.О., Пахомова А.В. Формирование процесса планирования транспортировки в логистической системе // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. 2015. Т. 15. № 1. С. 57–65.
2. Валевиц Е.Д., Мерзлякова Е.С., Лукиных В.Ф. Мотивация оплаты труда в логистических системах // Логистика – евразийский мост. Материалы XIII Междунар. науч.-практич. конф. 2018. С. 46–49.
3. Гарибов Р.Б., Пахомова А.В., Баширзаде Р.Р. Логистика строительных проектов // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). 2016. № 2. С. 22–29.
4. Лукинский В.С., Шульженко Т.Г. К вопросу оценки уровня обслуживания в логистических системах // Проблемы подготовки профессиональных кадров по логистике в условиях глобальной конкурентной среды. 2010. С. 162–165.
5. Лукинский В.С. Проблемы и перспективы использования интеллектуальных информационных технологий в логистических системах / В.С. Лукинский, Ю.М. Искандеров, Б.В. Соколов, А.Г. Некрасов // Информационные технологии в управлении (ИТУ-2018). Материалы конференции. 2018. С. 80–89.
6. Одинцова Т.Н., Баширзаде Р.Р. Интегрирование транспортно-логистических систем на основе цифровых сервисов // Логистика: современные тенденции развития. Материалы XVII Междунар. науч.-практич. конф. 2019. С. 15–22.
7. Рожкова Н.К., Бондаренко А.А. Контроллинг как современный инструмент управления предприятием // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. LVIII междунар. науч.-практ. конф. № 2(56). Новосибирск: СибАК, 2016 [Электронный ресурс]. URL: <https://sibac.info/conf/econom/lviii/46661>
8. Старостин Г.Г., Лишенко Т.М. Логистический подход к организации работы и управлению строительной фирмой // Наука, техника и образование. 2017. № 3. С. 85–89.
9. Стратегия развития строительной отрасли до 2030 года [Электронный ресурс]. URL: <https://gge.ru/upload/iblock/aa8/Д.А.%20Волков.%20Стратегия%20развития%20строительной%20отрасли%20до%202030%20года.pdf>
10. Халикова Э.С. Особенности инструментов контроллинга в системе управления предприятием // Инновационная наука. 2018. № 1. С. 37–39.
11. Шульженко Т.Г. Теоретические аспекты проектирования структуры глобальной логистической системы // Современный менеджмент: проблемы и перспективы. Сб. ст.: в 2 частях. 2016. С. 535–539.